

GUIDES DES MEMBRES 2023

ACCÉLÉRATEUR
DE DÉVELOPPEMENT
ET D'INNOVATION
DURABLE[S] EN MONTAGNE

EDITORIAL



ACCOMPAGNER COLLECTIVEMENT NOS ÉVOLUTIONS !

■ Chers Membres,

A l'aube d'une nouvelle saison d'hiver, que nous souhaitons tous dynamique, nous clôturons cette belle année des 10 ans du Cluster Montagne avec l'édition du Guide des Membres 2023.

Ce guide trace le chemin, nous oriente et nous donne toutes les étapes pour nourrir notre objectif commun : rassembler, fédérer et accompagner notre filière d'excellence ! Tout au long de l'année, membres de la gouvernance, équipe opérationnelle, en lien avec vous tous, œuvrent à concrétiser cette ambition.

Collectif, audace, créativité : autant de mots qui nous définissent et nous mobilisent. Solidarité et humilité également, tant les défis peuvent parfois sembler immenses.

Car notre écosystème bouge et nous accompagnons collectivement son évolution : sobriété énergétique, nouvelles mobilités, habitats adaptés, loisirs repensés, équipements décarbonés... Les enjeux sont identifiés, les solutions se développent au cœur de nos entreprises, riches de leurs expériences, leurs expertises et de leurs équipes !

Ce Guide des Membres 2023 se veut utile à tous, car il dévoile la nouvelle année que nous allons vivre ensemble. Les rendez-vous principaux sont déjà fixés, mais le lien quotidien avec l'équipe opérationnelle et nos outils digitaux de communication vous permettent de suivre les opportunités qui s'offrent à vous chaque semaine.

Notre plan d'actions de l'année 2023 s'articule autour des quatre piliers stratégiques : Réseau - Innovation - Croissance - Développement Durable. Un programme d'actions collectives nombreuses, variées, opérationnelles et pragmatiques.

Nous vous donnons ainsi l'opportunité de nous retrouver régulièrement à l'occasion des Cluster Montagne Days, Journées Terrain, Rencontres Massifs, salons professionnels en France et à l'international. Les outils Cluster Montagne Data, Cluster Montagne Academy, Cluster Montagne Solutions, Cahier de Tendances Montagne[s] nous invitent à voir plus loin ensemble ! Enfin, les Groupes Projets, web séminaires, échanges avec les Territoires Partenaires ou encore la plateforme Emploi Montagne nous permettent de partager nos expériences !

Toutes ces actions ne sauraient se déployer avec la même ampleur sans le soutien fidèle de nos partenaires institutionnels - Région Auvergne-Rhône-Alpes, Agence Nationale pour la Cohésion des Territoires, Conseil Savoie Mont Blanc, Conseil départemental Isère et Chambéry Grand Lac Économie - et de nos partenaires privilégiés, qui s'engagent aux côtés de notre filière et de ses acteurs. Qu'ils en soient à nouveau sincèrement remerciés.

Convaincus qu'il n'y a pas de stratégie gagnante sans vision partagée, poursuivons notre dynamique collective, engageons-nous, préparons et anticipons d'ores et déjà l'avenir.

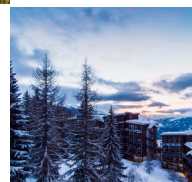
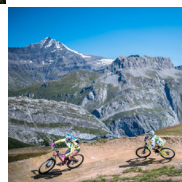
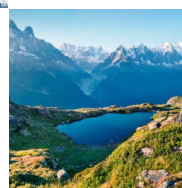
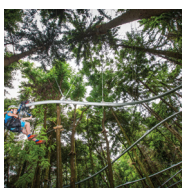
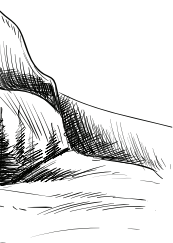
A tous les membres du Cluster Montagne qui font vivre notre association, **suivez le guide et En piste pour 2023 !**



Patrick GRAND'EURY
Président exécutif



Fabrice PANNEKOUCKE
Président délégué aux Relations Institutionnelles



SOMMAIRE

p.2

Édito - Accompagner collective-
ment nos évolutions !

p.4-5

Point clés - Le Cluster Montagne :
un concentré d'énergies

p.6

Member of - La coopération,
facteur de performance

p.7

Actions - Regard sur un
accompagnement à 360°

p.8

Objectif Réseau

p.12

Objectif Innovation

p.16

Objectif Croissance

p.20

Objectif Développement Durable

p.24

Groupes Projets

p.26

Le Cluster Montagne
Vos interlocuteurs

p.27

Le réseau - Nos partenaires

p.28

Save the Date

p.29

Ma check list 2023

p.30

Agenda 2023

Rédaction :
Cluster Montagne - communication@cluster-montagne.com
Conception graphique : Cluster Montagne - SBDESIGN -
Guillaume HUGONNARD Focalize.

Crédit photos :
Cluster Montagne, Elodie COUTIN,
Benoît ROBERT, Montagne
Expansion, Megapix/Ailes.

Ce document est la propriété du
Cluster Montagne et ne peut être
reproduit sans l'autorisation préalable de
celui-ci. Tous droits réservés.
Novembre 2022

Imprimé sur papier offset recyclé 100 % par Imprimerie du Pont
de Claix (labellisée Imprim'vert).

NOS EXPERTISES | RÉPONDRE AUX BESOINS DES ENTREPRISES AU BÉNÉFICE DES TERRITOIRES DE MONTAGNE

Le Cluster Montagne est le réseau des acteurs français de l'aménagement touristique de la montagne. Depuis 10 ans, nous contribuons au développement de nos membres et à l'attractivité des territoires. Nous travaillons autour de 4 objectifs stratégiques : Réseau – Innovation – Croissance – Développement Durable.

Notre offre de services s'articule autour d'actions collectives telles que la mise en réseau des acteurs, la prospective et l'accompagnement de projets innovants, le développement commercial en France et à l'international, le soutien à l'emploi et la transition environnementale.

PLUS DE 60 ACTIONS ANNUELLES STRUCTURÉES AUTOUR DE 7 EXPERTISES



DIVERSIFICATION TOURISTIQUE ET FACILITATION DU PARCOURS CLIENT

Participer à l'aménagement touristique de la montagne à travers la diversification des offres de loisirs, notamment l'été.



AMÉNAGEMENT DE DOMAINES SKIABLES

Participer à l'aménagement de la montagne hivernale en s'appuyant sur l'expérience unique des experts français dans ce domaine.



GESTION DE L'ENVIRONNEMENT

Aménager la montagne durablement, préserver les ressources, réussir la transition énergétique avec les experts environnementaux.



GESTION DES RISQUES NATURELS

50 ans d'expérience française en ingénierie
des risques naturels pour protéger les professionnels,
les pratiquants, les sites, les structures.



GOVERNANCE ET POLITIQUES PUBLIQUES

La France bénéficie d'une expérience unique en matière de planification et de gestion des espaces touristiques. Les politiques publiques françaises d'aménagement ont largement contribué à favoriser le développement économique et social des territoires de montagne.



**URBANISME, ARCHITECTURE ET
MAÎTRISE D'ŒUVRE**

L'urbanisme et l'architecture sont une composante essentielle de la réussite d'un projet d'aménagement touristique. Tandis que l'urbanisme organise les espaces touristiques entre eux, l'architecture garantit l'harmonie globale du projet.



SERVICES / FORMATION

Accompagner l'exploitation des domaines et des infrastructures, développer de nouveaux services, former les professionnels... : des compétences indispensables pour optimiser le développement, la gestion et la promotion des sites touristiques.



NOTRE STRATÉGIE 2021-2024

Le Cluster Montagne est une association structurée, saine financièrement, animée par une équipe efficace. Un travail d'analyse de la feuille de route stratégique est conduit régulièrement par le Bureau et l'équipe opérationnelle. Chaque année, une enquête est menée auprès des membres, afin de mieux cerner leurs enjeux et attentes prioritaires. La trajectoire stratégique se dessine donc sur des bases solides, construites au fil des années. L'équipe actuelle de gouvernance se donne pour mission de mettre en œuvre et adapter ces orientations stratégiques et leur déclinaison opérationnelle au service des membres.



232

membres en 2022

ACCÉLÉRATEUR DE DÉVELOPPEMENT ET D'INNOVATIONS DURABLE[S]

AXES STRATÉGIQUES :

- Accentuer la mise en **réseau** des membres.
- Renforcer les liens avec les acteurs des **territoires**.
- Accroître la dynamique **prospective/innovation** avec les territoires.
- Dynamiser les **actions commerciales** en France et à l'international.
- Optimiser les outils de **communication**.
- Professionnaliser le **centre de ressources**.
- Poursuivre la dynamique de **formation**.

AXES OPÉRATIONNELS :

Réseau

- Poursuivre l'accueil de nouveaux membres.
- Animer un réseau puissant et dynamique de membres et partenaires fidélisés.
- Promouvoir nos membres et leurs expertises.

Innovation

- Proposer une vision prospective élargie et partagée.
- Développer le centre de ressources de la montagne.
- Soutenir le développement et l'expérimentation des innovations.
- Accompagner l'entrepreneuriat pour le développement d'activités nouvelles.
- Valoriser les innovations et les bonnes pratiques.

Croissance

- Favoriser les collaborations avec les acteurs des territoires touristiques.
- Soutenir l'emploi et développer les compétences.
- Faciliter les coopérations internationales entre les acteurs et les territoires de montagne.

Développement Durable

- Mesurer son impact.
- Agir pour réduire son empreinte.
- Valoriser les bonnes pratiques.

DONT



193

adhérents

158 entreprises

27 institutions

8 établissements d'Enseignement de Recherche et de Formation



18

partenaires privilégiés

9

territoires partenaires



2

membres fondateurs

4

personnalités qualifiées



6

invités permanents

LA COOPÉRATION, FACTEUR DE PERFORMANCE

Réussir collectivement en intégrant de nouveaux enjeux.

ÊTRE MEMBRE DU CLUSTER MONTAGNE, C'EST...

- Bénéficier des services et conseils d'une structure dédiée et qui fonctionne en réseau.
- Travailler avec les experts français de l'aménagement touristique de la montagne.
- Participer aux actions collectives de l'association (rencontres, accueils, missions, salons...).
- Développer son expertise en France et à l'international.
- Accéder aux informations de la filière en France et dans le monde.
- Compter sur un soutien institutionnel dans l'accès aux marchés internationaux.
- Bénéficier d'une reconnaissance nationale et internationale.
- S'appuyer sur des outils mutualisés pour valoriser la filière et faciliter les collaborations :



Le site dédié aux métiers de la montagne

+ 2700
offres publiées

+ 4621
abonnés à la page Emploi Montagne sur LinkedIn

EMPLOI-MONTAGNE
www.emploi-montagne.com



La plateforme interne favorisant les collaborations et le partage d'informations

+ 600
abonnés

MYCLUSTERMONTAGNE
www.myclustermontagne.com



Un classique incontournable

1000
exemplaires
Édition bilingue, français et anglais (numérique et papier)

ANNUAIRE DES MEMBRES
www.cluster-montagne.com



Pour aménager la montagne de demain

+ 500
fiches réalisations publiées
190
fiches membres en ligne

CLUSTER MONTAGNE SOLUTIONS
www.cluster-montagne-solutions.com



Le module digital de sensibilisation « Mieux connaître la filière de l'aménagement de la montagne pour y réussir »

CLUSTER MONTAGNE ACADEMY
Disponible depuis l'été 2022



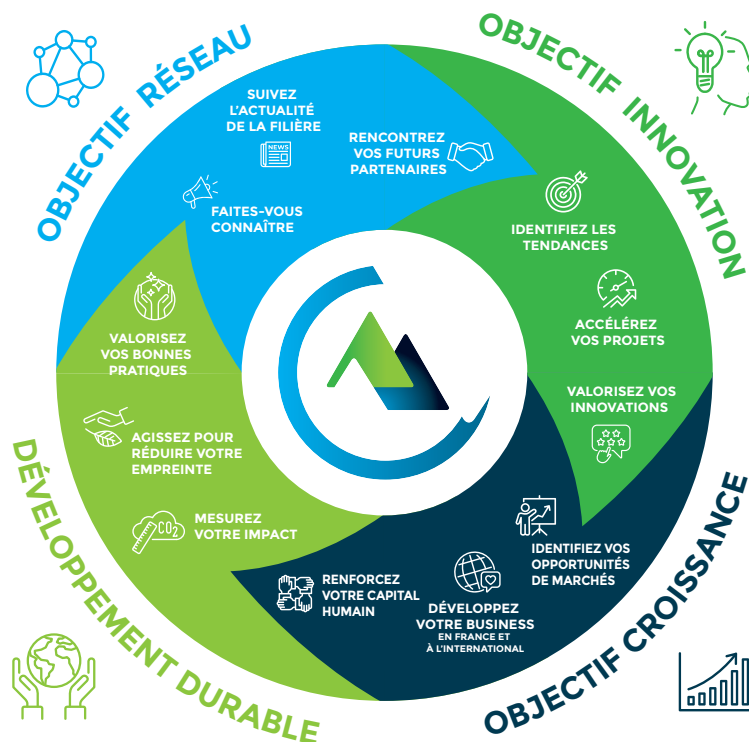
Le centre de ressources montagne : exploitez et enrichissez cet outil de veille collaborative dédié à la montagne.

CLUSTER MONTAGNE DATA
www.cluster-montagne.kbplatform.com

REGARD SUR UN ACCOMPAGNEMENT À 360°

Afin de vous proposer un accompagnement complet sur l'ensemble de vos leviers de développement, le Cluster Montagne fait évoluer en continu son champ d'actions.

PANORAMA DE SOLUTIONS PERFORMANTES PERMETTANT D'AGIR COLLECTIVEMENT ET D'ALLER TOUJOURS PLUS LOIN, ENSEMBLE



ABAMO & CO

Assistance à l'élaboration d'Outillage
Programmation, Montage et Conduite d'Opérations

[IL TÉMOIGNE...]

Antoine BERTENS - GÉRANT ABAMO & CO - MEMBRE DEPUIS 2018

« ABAMO & CO est une société d'ingénierie spécialisée dans des études préalables à la décision et de la conduite d'opérations. Depuis 10 ans, elle accompagne plus de 25 collectivités de montagne dans le développement et la réalisation de leurs équipements touristiques pour une activité hivernale et estivale.

Pour nous, adhérer au Cluster Montagne nous permet :

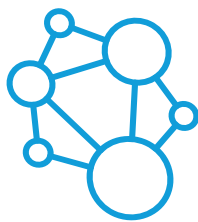
- une valorisation et une visibilité auprès des acteurs de la filière montagne.
- de nouvelles opportunités de collaboration avec des groupements d'entreprises membres.
- une confirmation d'appartenance à la filière montagne.
- de bénéficier de conseils et d'un accompagnement professionnel de la part de l'équipe, toujours disponible.

Être membre du Cluster Montagne, c'est surtout partager la CONVICTION que le travail collectif et collaboratif nous fait avancer plus vite ! »



| RÉSEAU

OBJECTIF #RÉSEAU



RENCONTREZ VOS FUTURS PARTENAIRES



CLUSTER MONTAGNE EVENT

SOIRÉES MEMBRES : deux soirées informelles et conviviales dont l'objectif principal est d'enrichir et qualifier votre réseau : Winter & Summer party.

REST'O RÉSEAU : un déjeuner informel entre membres et équipe opérationnelle pour mieux connaître les services.

RENCONTRE CHEZ : un membre ouvre ses portes et présente son savoir-faire.

CLUSTER MONTAGNE RENDEZ-VOUS : un temps d'échanges informel entre membres et équipe opérationnelle.

CLUSTER MONTAGNE CHALLENGE

DYNAMISER VOTRE RÉSEAU au cours d'un temps festif, sportif et convivial !

CLUSTER MONTAGNE DAY

DES JOURNÉES INTER-MEMBRES : rendez-vous BtoB entre membres, Assemblée Générale, En piste pour 2024...

FAITES-VOUS CONNAÎTRE



CLUSTER MONTAGNE MEMBER

KIT AMBASSADEUR : insérez le logo « Member of Cluster Montagne » sur votre site internet, votre signature mail, vos documents de présentation pour valoriser et diffuser le réseau.

ANNUAIRE DES MEMBRES : retrouvez les contacts de tous les membres et partenaires du Cluster Montagne.

ACCUEILS NOUVEAUX MEMBRES : participez à ce temps d'intégration et de présentation pour bien travailler ensemble. L'occasion de découvrir plus en détails l'association, ses services et les nouveaux membres.

ÉVÉNEMENTS : représentation filière et valorisation des membres lors des grands rendez-vous professionnels (Alpipro, Congrès Domaines Skiabiles de France, Mountain Planet...).

CLUSTER MONTAGNE PARTNER

UN RÉSEAU DE PARTENAIRES PRIVILÉGIÉS : bénéficiez toute l'année de l'expertise de notre réseau de partenaires privilégiés, spécialisés en financement, expertise-comptable, innovation, export, communication, événementiel, immobilier d'entreprise...

UN RÉSEAU DE TERRITOIRES PARTENAIRES : les acteurs des territoires de montagne rejoignent le réseau pour partager les enjeux, les visions et développer l'innovation collaborative.

SUIVEZ L'ACTUALITÉ DE LA FILIÈRE



CLUSTER MONTAGNE NEWS

SOYEZ CONNECTÉS POUR NE MANQUER AUCUNE OPPORTUNITÉ : lettre d'information hebdomadaire, réseaux sociaux, plateforme MyClusterMontagne...

CLUSTER MONTAGNE DATA : plateforme de veille dédiée à la montagne.



Le Cluster Montagne a intensifié sa communication pour faire connaître la filière, promouvoir les membres, les savoir-faire, les réalisations remarquables, valoriser les actions et les événements... Le Cluster Montagne est l'ambassadeur et l'interface de ses membres auprès des décideurs et des médias, en France et à l'international.

— **Fabrice AUBOUY**

Vice-président Communication Promotion et Événements
Société BLUECIME - Membre depuis 2019



/// 5 conseils pour réseauter efficacement

— **Isabelle BOULEAU**

Vice-présidente Adhérents-Partenaires
Société SUNCONSEIL - Membre depuis 2015

CONSEIL N°1.

Se faire connaître.

Être membre d'un organisme comme le Cluster Montagne est une première étape. L'association se charge d'offrir de la visibilité à tous ses membres : à travers les annuaires, le site internet, les réseaux sociaux, les prises de parole dans la presse...

CONSEIL N°2.

Consacrer du temps à son réseau professionnel.

Il ne suffit pas de devenir membre du réseau, il faut participer à la vie et s'impliquer. Le Cluster Montagne organise une à deux actions par semaine, réservées à ses membres. Impossible de participer à toutes. Sélectionnez l'action qui correspond le plus à votre activité et à vos besoins.

CONSEIL N°3.

Déléguer, partager et diffuser l'information aux bonnes personnes dans son entreprise.

Le chef d'entreprise ne peut pas participer à toutes les réunions professionnelles. Il doit déléguer cette mission à des collaborateurs, spécialistes dans leur domaine. Les informations du réseau doivent servir au dirigeant de l'entreprise et être relayées aux salariés concernés.

CONSEIL N°4.

Suivre l'actualité sur la plateforme collaborative MyClusterMontagne.

Il existe une plateforme de communication interne au cluster, MyClustermontagne, accessible aux collaborateurs pour que les informations soient diffusées le plus largement possible. C'est une routine quotidienne à adopter pour suivre ce qu'il se passe, ce qui pourrait vous intéresser et ce qui mérite de s'y attarder.

CONSEIL N°5.

Prendre la parole sur LinkedIn et Twitter.

Être présent sur ces réseaux, c'est bien, mais prendre la parole c'est beaucoup mieux. Les entreprises ont des choses à dire et des réalisations à valoriser. Les publications sont ensuite relayées par le Cluster Montagne, ce qui augmente significativement la visibilité et multiplie les contacts. Et les membres peuvent également liker et relayer les posts du cluster, c'est un réflexe qui renforce la visibilité et les connexions réseaux.





| INNOVATION

OBJECTIF #INNOVATION



IDENTIFIEZ LES TENDANCES



CLUB PROSPECTIVE

INTÉGREZ CE CLUB dédié au partage de visions permettant d'inspirer des stratégies individuelles, collectives et des solutions innovantes.

CAHIER DE TENDANCES MONTAGNE[S] : outil de réflexion, d'inspiration, d'aide à la décision pour accompagner votre réflexion prospective. A diffuser sans modération.

RENCONTRES THÉMATIQUES

ÉCHANGEZ AVEC DES EXPERTS afin d'identifier de nouveaux besoins ou des pistes d'innovation technique ou d'usage.

JOURNÉES HORS-PISTE

PROFITEZ D'UNE JOURNÉE DE DÉCOUVERTE ET DE PARTAGE dans un univers différent de la montagne et ouvrez vos horizons.

MISSIONS BENCHMARK

VISITEZ UN SITE REMARQUABLE avec les acteurs et les professionnels de la filière, l'occasion de partager les bonnes pratiques et renforcer votre réseau.

CLUSTER MONTAGNE DATA : www.cluster-montagne.kbplatform.com

CENTRE DE RESSOURCES MONTAGNE : exploitez et enrichissez cet outil collaboratif de veille dédié à la montagne.

ACCÉLÉREZ VOS PROJETS



CLUSTER MONTAGNE LABS

APPEL À PROJETS : si votre projet est labellisé, vous bénéficierez d'un accompagnement pendant un an par le Cluster Montagne et d'expérimentation avec une station ou un territoire de montagne.

BÉNÉFICIEZ DU RÉSEAU des Territoires Partenaires accueillant des expérimentations de solutions innovantes.

ENTREPRENEURIAT

INTÉGREZ L'INCUBATEUR ALPES TOURISME LAB et profitez d'un accompagnement de projets et d'opportunités d'expérimentation en lien avec les territoires.

EUROPE

INFORMEZ-VOUS SUR LES FINANCEMENTS : mieux connaître les opportunités pour candidater aux appels à projets européens.

VALORISEZ VOS INNOVATIONS



PITCH INNO'

3 MINUTES POUR PRÉSENTER VOTRE INNOVATION : le Cluster Montagne identifie des événements professionnels qualifiés, tels que le congrès Domaines Skiables de France, afin de vous donner la possibilité de présenter votre innovation de manière originale et percutante à des décideurs. Une formation préparatoire est proposée.

CLUSTER MONTAGNE SOLUTIONS : www.cluster-montagne-solutions.com

ACCÉDEZ ET ENRICHISSEZ CETTE PLATEFORME mettant en avant des réalisations exemplaires des membres. Véritable vitrine digitale de vos savoir-faire, Cluster Montagne Solutions est utilisée pour promouvoir les membres en France et à l'international.



L'innovation est dans les gènes de la filière de l'aménagement touristique de la montagne. On parle beaucoup de résilience, d'adaptation... c'est le propre de l'Homme et des organisations, avec au cœur du processus, les capacités à innover, essayer, se renouveler... Les dernières années ont sans doute ralenti les projets et réduit les capacités financières, mais elles ont également été un accélérateur de tendances et de changements.

— **Mathieu MIET**

Vice-président Prospective et Innovation - Secrétaire
Société AMMA ARCHITECTE - Membre depuis 2018

IMAGINER LA MONTAGNE DE DEMAIN DÈS AUJOURD'HUI

Depuis plusieurs années, le tourisme de montagne fait face à de nombreux défis : changement climatique, renouvellement de la clientèle, nouveaux paradigmes de consommation, modernisation des équipements, réduction des impacts, dynamisation de la saison estivale et diversification touristique, nouvelles technologies, gouvernance et stratégies de territoire...

Aujourd'hui, l'écosystème de la montagne touristique se mobilise pour préparer son avenir et travaille à l'évolution de ses modèles.

Le Cluster Montagne vous propose d'accompagner cette réflexion et de répondre à ces défis à travers une démarche collaborative : Cluster Montagne Labs.

Décloisonnons nos métiers, nos vallées, nos pensées et collaborons pour l'avenir de nos territoires touristiques de montagne !

CLUSTER MONTAGNE LABS : KÉSAKO ?

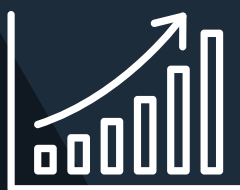
Il s'agit d'un programme de mise en réseau et d'innovation collaborative entre les entreprises et les acteurs des territoires de montagne, pour faire face aux défis que connaît le tourisme de montagne :

- Accélérer la transition énergétique et le développement durable ;
- Dynamiser l'accessibilité et la fréquentation des sites ;
- Renforcer la sécurité des personnes et des infrastructures ;
- Diversifier l'offre et les services touristiques en toutes saisons ;
- Intégrer les solutions numériques dans les équipements et les services ;
- Garantir une exploitation optimale des sites.

Dans cet objectif, le programme Cluster Montagne Labs propose :

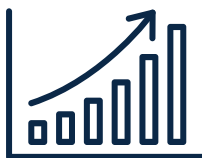
- un ensemble de solutions « clé en main » permettant aux acteurs de la montagne française de partager leurs expertises et leurs expériences dans une logique d'innovation et d'expérimentation collaborative ;
- à la fois un lieu de réflexion sur les enjeux de la montagne de demain, mais également un lieu d'action pour accompagner l'émergence de projets innovants susceptibles de répondre aux différentes problématiques ;
- une démarche globale qui vise à accompagner concrètement la transition des territoires touristiques de montagne.

Ces défis pourront être relevés grâce à des relations fortes entre les différents acteurs de l'écosystème et une meilleure connaissance des problématiques, des enjeux et des projets.



| CROISSANCE

OBJECTIF #CROISSANCE



IDENTIFIEZ VOS OPPORTUNITÉS DE MARCHÉS



CLUSTER MONTAGNE DATA : www.cluster-montagne.kbplatform.com

CENTRE DE RESSOURCES MONTAGNE : exploitez et enrichissez cet outil collaboratif de veille dédié à la montagne.

JOURNÉES TERRAIN

RENCONTREZ LES GESTIONNAIRES ET LES ACTEURS EN STATIONS afin de découvrir les sites et les infrastructures, échanger entre professionnels et renforcer les connaissances de la filière sur les enjeux de la montagne.

CLUSTER MONTAGNE TALKS

ÉCHANGEZ AVEC DES DESTINATIONS TOURISTIQUES en France et à l'international pour mieux connaître leurs enjeux et projets.

CLUSTER MONTAGNE WEB SÉMINAIRES

INFORMEZ-VOUS SUR LES TENDANCES et l'actualité de la filière.

MISSIONS BENCHMARK

VISITEZ UN SITE REMARQUABLE avec les acteurs et les professionnels de la filière, pour partager les bonnes pratiques, identifier des opportunités et renforcer votre réseau.

DÉVELOPPEZ VOTRE BUSINESS EN FRANCE ET À L'INTERNATIONAL



MISSIONS DE PROSPECTION ET ACCUEILS DE DÉCIDEURS

SENSIBILISEZ ET ACCOMPAGNEZ les décideurs français et internationaux qui souhaitent découvrir des réalisations remarquables et interagir avec les professionnels de la montagne française.

RENCONTRES MASSIF

RENCONTREZ LES GESTIONNAIRES ET LES ACTEURS DE TERRITOIRES DE MONTAGNE afin de découvrir les sites et les infrastructures, échanger entre professionnels et renforcer les connaissances de la filière sur les enjeux de la montagne.

SALONS ET ÉVÉNEMENTS EN FRANCE ET À L'INTERNATIONAL

PARTICIPEZ AUX GRANDS ÉVÉNEMENTS nationaux et internationaux de la filière sous la forme de pavillons collectifs.

PARTAGE D'EXPERTISES ET D'EXPÉRIENCES

PARTICIPEZ AUX RENDEZ-VOUS avec les décideurs internationaux : International Cluster Montagne Days, Innovation Cluster Montagne Tour...

RENFORCEZ VOTRE CAPITAL HUMAIN



CLUSTER MONTAGNE RH : www.emploi-montagne.com

RECHERCHEZ VOS FUTURS TALENTS grâce à cet outil de recrutement, de valorisation des formations et des métiers de la filière, créé à l'initiative du Cluster Montagne, en partenariat avec l'ANMSM, Domaines Skiabiles de France et le SNMSF.

CLUSTER MONTAGNE ACADEMY

DÉCOUVREZ LE MODULE DIGITAL DE FORMATION « Mieux connaître la filière de l'aménagement de la montagne pour y réussir ».



Les enjeux du tourisme de montagne évoluent et les transitions s'accélèrent, poussées par les crises successives que vivent nos structures. Les opportunités de développement restent nombreuses, les stratégies s'ajustent, aussi bien en France qu'à l'international. En ce sens, le plan d'actions collectives du Cluster Montagne s'adapte pour garder le lien, partager avec les territoires et envisager les projets futurs dans une approche de co-construction.

— **Martin FRANCOU**

Vice-président Business Development
Société MND - Membre depuis 2012

DES OUTILS À VOTRE DISPOSITION



Un centre de ressources dédié à la montagne.

KÉSAKO ?

Bien connaître la filière de l'aménagement touristique de la montagne pour réussir dans celle-ci.



POUR QUI ?

Exclusivité ! Member Of Cluster Montagne

Membre de la filière de l'aménagement touristique en montagne.

POURQUOI ?

- Organiser et mettre à disposition sur le fonds documentaire existant.
- Structurer, professionnaliser et automatiser la démarche de veille.
- Proposer un service stratégique auprès des membres pour accompagner leur développement.
- Créer une culture de la veille, et plus particulièrement de veille collective à travers un outil collaboratif.

- Donner les clés de compréhension de l'environnement professionnel dans lequel chaque acteur évolue.
- Proposer un outil mutualisé produit pour et par les acteurs de la filière.
- Intégrer les collaborateurs dans la filière en complément de l'intégration dans l'entreprise.
- Fidéliser des collaborateurs.



/// L'outil en 3 mots

Laurent MICOL - DIRECTEUR AGENCE
MONTAGNE CAISSE D'ÉPARGNE
RHÔNE-ALPES - PARTENAIRE PRIVILÉGIÉ

« Le Cluster Montagne Data va permettre d'accélérer le développement des entreprises grâce à un outil de veille puissant et adapté à la filière. »



/// L'outil en 3 mots

François DALLIET - VICE-PRÉSIDENT EMPLOI
FORMATION - JOLY & PHILIPPE - MEMBRE
DEPUIS 2018

« Donner les clés de compréhension de la filière : un incontournable de l'intégration de nouveaux collaborateurs ! »





DÉVELOPPEMENT DURABLE

OBJECTIF #DÉVELOPPEMENT DURABLE



Le contexte actuel – pandémie, climatique, sociétal, économique – amène nécessairement à traiter les enjeux de Développement Durable au sein du Cluster Montagne. Au-delà de répondre à une nécessité impérieuse, l'intégration du 4^e pilier stratégique Développement Durable au sein de l'offre de services dédiée aux membres est un levier puissant pour impliquer les acteurs du cluster (équipe dirigeante, salariés, membres...) et proposer une vision ambitieuse et résolument positive pour l'avenir.

— Jérôme CAVIGLIA

Vice-président Développement Durable
Société ATEMLIA - Membre depuis 2016

MESUREZ VOTRE IMPACT



GUIDE SECTORIEL 2022 FILIÈRE SPORTS, MONTAGNE ET TOURISME

Réalisé en partenariat avec l'ADEME, Domaines Skiabiles de France et Outdoor Sports Valley, ce guide permet de prendre connaissance des principaux impacts liés aux activités de la filière sports, montagne et tourisme.

OUTIL D'AUTOÉVALUATION DE VOTRE BILAN CARBONE

Outil pour effectuer votre inventaire GES en autonomie, en vous appuyant sur les principes énoncés dans le Guide Sectoriel de la filière sports, montagne et tourisme.

AGISSEZ POUR RÉDUIRE VOTRE EMPREINTE



MANIFESTE DÉVELOPPEMENT DURABLE DU CLUSTER MONTAGNE

Il permet de partager la vision du réseau du Cluster Montagne quant à la réduction d'impact de la filière et son plan d'action interne et externe.

MODULE NUMÉRIQUE DE SENSIBILISATION AU DÉVELOPPEMENT DURABLE

AMÉLIORER VOTRE COMPRÉHENSION ET VOS CONNAISSANCES SUR LES ENJEUX DE LA TRANSITION EN MONTAGNE dans le cadre de Cluster Montagne Academy (mise en place : 1er trimestre 2023).

PLAN D'ACTIONS TRANSITION

ACCOMPAGNEMENT MÉTHODOLOGIQUE ET OPÉRATIONNEL permettant de créer son propre plan d'actions pour s'engager vers la décarbonation de son activité.

VALORISEZ VOS BONNES PRATIQUES



CLUSTER MONTAGNE SOLUTIONS : www.cluster-montagne-solutions.com

ACCÉDEZ ET ENRICHISSEZ CETTE PLATEFORME mettant en avant des réalisations exemplaires des membres. Véritable vitrine digitale de vos savoir-faire, Cluster Montagne Solutions est utilisée pour promouvoir les membres en France et à l'international.

CLUSTER MONTAGNE DATA : www.cluster-montagne.kbplatform.com

CENTRE DE RESSOURCES MONTAGNE : exploitez et enrichissez cet outil de veille collaboratif dédié à la montagne.

MANIFESTE DU CLUSTER MONTAGNE POUR UNE MONTAGNE DURABLE, ACCESSIBLE ET INNOVANTE

L'objectif de Développement Durable s'inscrit « durablement » dans les valeurs et la stratégie du Cluster Montagne. Si les entreprises et les acteurs se sont emparés du sujet depuis longtemps dans leurs stratégies individuelles, le cluster a travaillé sur sa structure et publie son manifeste.

Des engagements à considérer désormais comme le fil vert de sa mission et de ses actions.
Pour 2023, le Cluster Montagne propose plusieurs accompagnements opérationnels à ses membres.

LE MANIFESTE EN 5 VALEURS

Nous nous engageons à mettre tous nos moyens au service de l'émergence de solutions autour de cinq valeurs fondamentales :

- **Une montagne vivante :**
en soutenant le développement d'activités multi-saisons à même de générer des retombées économiques et sociales durables et profitables à tous.
- **Une montagne innovante :**
en impulsant de nouvelles solutions intelligentes, pérennes et économes en ressources.
- **Une montagne accueillante :**
en accompagnant la mise en œuvre d'expériences « vraies », permettant le ressourcement, l'enrichissement et le divertissement en facilitant le parcours client.
- **Une montagne bas carbone :**
en favorisant toutes les solutions concrétisant l'ambition d'une montagne à impacts positifs pour tous.
- **Une montagne bienveillante :**
en partageant une vision et des actions concertées au bénéfice de toute la filière touristique et des habitants.



[IL TÉMOIGNE...]

Christophe LAVAUT - DIRECTEUR VAL D'ISÈRE TOURISME

TERRITOIRE PARTENAIRE DEPUIS 2022

« A l'heure où la montagne se retrouve au centre de toutes les attentions, où l'avenir du tourisme et son équilibre économique sont remis en question chaque jour qui passe, et où les profonds changements que subit notre planète dévoilent la fragilité de nos activités dépendantes de la Nature, il est devenu urgent d'étudier aujourd'hui nos modèles de demain, de prendre notre destin en main.

Aussi, quand le Cluster Montagne nous a proposé cette démarche inédite d'un Plan d'Action Transition Environnementale, il nous paraissait plus qu'évident d'engager Val d'Isère Tourisme dans cet accompagnement. Ouvrir de nouvelles voies, accepter de se regarder sans honte ni orgueil, identifier le chemin d'où nous venons pour savoir où nous allons, en appliquant des méthodologies rigoureuses et en utilisant des outils de mesure pour un constat sans concession, voilà le travail que nous menons actuellement pour aboutir à un plan d'actions, qui constituera le premier pas d'une orientation nouvelle et souhaitable pour Val d'Isère. Le temps de l'analyse et de l'alarmisme est passé, place à l'action ! »


Val d'Isère

GROUPES PROJETS : PARTICIPEZ À UNE RÉFLEXION COLLECTIVE ET FAITES ÉVOLUER LA FILIÈRE

Les Groupes Projets ont pour but de faire émerger et de mettre en place un plan d'actions collectif pour répondre toujours mieux aux enjeux du tourisme. Ils sont évolutifs et chaque membre est invité à contribuer à cette dynamique.

Découvrez leurs objectifs et engagez-vous !



RÉSEAU

Relations membres

Proposer de nouvelles modalités de rencontres pour dynamiser le réseau et renforcer la communication avec les membres.

Partenariats

Identifier les partenariats stratégiques et proposer des avantages membres.

Stratégie image // RP // Média

Contribuer à la stratégie communication et média 2023.



INNOVATION

Veille stratégique

Exploiter et enrichir le Cluster Montagne Data, outil de veille collaboratif dédié à la montagne.

Club Prospective

Réfléchir sur les enjeux de la montagne de demain et préparer le Cahier de Tendances Montagne[s] #5.

Focus Groupes Projets - Plan d'actions 2024

Préparer le programme d'actions Réseau / Innovation / Croissance / Développement Durable et co-construire une stratégie collective pour 2024-2027.



CROISSANCE

Stratégie internationale

Élaborer le plan de développement à l'international pour 2024.

Colombie « Des Alpes aux Andes »

Accompagner les acteurs du tourisme et développer les infrastructures touristiques du canyon du Chicamocha.

Formation et compétences

Enrichir l'offre de formation Cluster Montagne Academy et la stratégie RH.



DÉVELOPPEMENT DURABLE

Identifier des besoins et des actions (eductour, rencontres BtoB, livre blanc...).



Pour participer à l'un de ces Groupes Projets, il suffit de vous inscrire auprès de Gwenaëlle VALENTIN, responsable Adhérents : g.valentin@cluster-montagne.com +33 (0)4 79 85 82 87

LE CLUSTER MONTAGNE EN IMAGES



LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

COLLÈGE ENTREPRISES

Président exécutif :

Patrick GRAND'EURY · LUMIPLAN MONTAGNE

Président délégué aux Relations institutionnelles :

Fabrice PANNEKOUCKE · Personnalité qualifiée

Vice-président Stratégie et Réseaux :

Jean SOUCHAL · POMA

Vice-présidente Adhérents et Partenaires :

Isabelle BOULEAU · SUNCONSEIL

Vice-président Communication Promotion Événements :

Fabrice AUBOUY · BLUECIME

Vice-président Prospective et Innovation - Secrétaire :

Mathieu MIET · AMMA ARCHITECTE

Vice-Président Développement Durable - Trésorier :

Jérôme CAVIGLIA · ATEMIA

Vice-président Business Development :

Martin FRANCOU · MND

Vice-Président Entrepreneuriat, Emploi et Formation :

François DALLIET · JOLY & PHILIPPE

Alexandre BROUCHOUD · JB CONCEPT
Claire-Anne BOURGOIS-BOUVIER · DAMOÉ
Jean-Marc FARINI · CDA MANAGEMENT
Maurice ZINNIGER · TEAMAXESS FRANCE

COLLÈGE INSTITUTIONS

ANMSM · Jean-Pierre ROUGEAUX
DOMAINES SKIABLES DE FRANCE · Laurent REYNAUD
FFS · François SAGUEZ
FRANCE MONTAGNES · François GAILLARD
SNMSF · Eric BRËCHE

COLLÈGE ENSEIGNEMENT FORMATION RECHERCHE

ENSAM · Alain CORNIER
INRAE · Emmanuelle GEORGE
LABEX ITTEM · Dominique KREZIAK
UNIVERSITÉ GRENOBLE ALPES · Nico DIDRY
UNIVERSITÉ SAVOIE MONT BLANC · Nicolas FORESTIER

PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

Cédric GEORGE · OSV
Jean-Pierre LYARD · TÉTRAKTYS
Fabrice PANNEKOUCKE
Béatrice SANTAIS · CC CŒUR DE SAVOIE

MEMBRES FONDATEURS

AFMONT · CCI SAVOIE

MEMBRES INVITÉS PERMANENTS

ANCT · CHAMBÉRY-GRAND LAC ÉCONOMIE · CONSEIL
DÉPARTEMENTAL ISÈRE · CONSEIL SAVOIE MONT BLANC ·
RÉGION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES · RÉGION SUD

LES MEMBRES DE L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE

DIRECTION



Benoît ROBERT

b.robert@cluster-montagne.com
Tél +33 (0)4 79 85 81 82



Nathalie SAINT-MARCEL

n.saint-marcel@cluster-montagne.com
Tél +33 (0)4 79 85 81 83

POLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER



Stéphanie SERENO

s.sereno@cluster-montagne.com
Tél +33 (0)4 79 85 82 86

POLE EMPLOI ET FORMATION RELATIONS ADHÉRENTS



Gwenaëlle VALENTIN

g.valentin@cluster-montagne.com
Tél +33 (0)4 79 85 82 87

POLE COMMUNICATION PROMOTION ÉVÈNEMENT RELATIONS PARTENAIRES



Elodie COUTIN

e.coutin@cluster-montagne.com
Tél +33 (0)4 79 85 81 85



David MICHAUD

d.michaud@cluster-montagne.com
Tél +33 (0)4 79 85 82 85

POLE BUSINESS DEVELOPEMENT



Margot BOUCHET

m.bouchet@cluster-montagne.com
Tél +33 (0)4 79 85 81 84

POLE PROSPECTIVE ET INNOVATION - DÉVELOPPEMENT DURABLE - POLE ENTREPRENEURIAT



Pierre-François ADAM

pf.adam@cluster-montagne.com
Tél +33 (0)4 79 85 82 84

Antenne Alpes du Sud - Marjorie VIDAL

c/o CCI Hautes-Alpes,
16 rue Carnot, CS 96006 - 05001 GAP Cedex
Tél +33 (0)4 92 56 56 78 - info@cluster-montagne.com

PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



PARTENAIRES PRIVILÉGIÉS

Toute l'année, bénéficiez de l'expertise de partenaires en financement, assurances, expertise comptable, innovation, export, construction, événementiel, immobilier, audiovisuel.

En 2022, 18 partenaires privilégiés sont aux côtés du Cluster Montagne et de ses membres.

PARTENAIRES PLATINE



PARTENAIRES OR



PARTENAIRES ARGENT

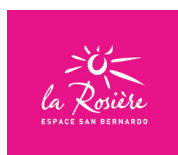


PARTENAIRES BRONZE



TERRITOIRES PARTENAIRES

Depuis 2021, le Cluster Montagne accueille des Territoires Partenaires au sein du dispositif Cluster Montagne Labs. Ce dernier permet une mise en réseau et une innovation collaborative entre les entreprises et les acteurs des territoires de montagne, pour faire face aux défis que connaît le tourisme de montagne.



OBJECTIF RÉSEAU

WINTER PARTY

19 JANVIER 2023

« LE » moment attendu pour débiter l'année sous le signe de la convivialité. En 2022, vous étiez plus de 100 participants à échanger dans une ambiance aussi décontractée que constructive.

RENDEZ-VOUS INCONTOURNABLE 2023 ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

29 JUIN 2023

En 2022, l'Assemblée Générale a pris une forme particulière puisque le Cluster Montagne a fêté ses 10 années alors...un coup dans le rétroviseur pour se rappeler d'où l'on vient et un coup d'accélérateur de développement et d'innovation durable[s] pour préparer l'avenir !



OBJECTIF INNOVATION

APPEL À PROJETS CLUSTER MONTAGNE LABS

Soumettez votre projet et bénéficiez d'un accompagnement et d'un terrain d'expérimentation en montagne.

29 SEPTEMBRE 2023

Date limite de candidature.

26 OCTOBRE 2023

Journée de labellisation.

SÉQUENCE PITCH INNO'

Congrès Domaines Skiables de France : 3 minutes pour convaincre et présenter votre innovation aux exploitants de remontées mécaniques et domaines skiables, tel est votre défi !

FIN MAI 2023

Date limite de candidature.

JUILLET ET SEPTEMBRE
2023

2 demies-journées de formation collective et 2 heures de formation individuelle.

OCTOBRE 2023

Séquence Pitch Inno' lors du Congrès Domaines Skiables de France.



OBJECTIF CROISSANCE

INNOVATION CLUSTER MONTAGNE TOUR

partager les expertises et expériences des membres avec des décideurs internationaux (marchés émergents).

JANVIER 2023

Collet d'Allevard, Pralognan la Vanoise et Méribel.

SALON INTERALPIN

19 AU 21 AVRIL 2023

Valoriser in situ l'expertise française et mettre en réseau les entreprises françaises avec les décideurs internationaux.

OBJECTIF DÉVELOPPEMENT DURABLE

PLAN D'ACTIONS TRANSITION

Accompagnement méthodologique et opérationnel permettant de créer son propre plan d'actions pour s'engager dans la décarbonisation de son activité.

AVRIL À DÉCEMBRE 2023



[ELLE TÉMOIGNE...]

Emilie TREL CAT - RESPONSABLE MAÎTRISE D'ŒUVRE YETHY - MEMBRE DEPUIS 2020

« Pour Yethy, les événements et rencontres organisés par le Cluster Montagne sont très enrichissants puisqu'ils sont l'occasion d'échanger avec les membres, de connaître les tendances du monde de la montagne, mais aussi de rencontrer les acteurs de nouveaux territoires. Notre participation à la Rencontre Massif 2022 dans les Pyrénées nous a permis d'échanger avec des responsables de domaines skiables soucieux de limiter leur consommation et à la recherche de nouvelles ressources énergétiques. Notre expertise nous permet aujourd'hui de réaliser de nombreuses études de potentiel hydroélectrique sur les réseaux d'enneigement, mais aussi de proposer des solutions clé en main pour produire de l'énergie en montagne dans le respect de l'environnement. Les acteurs pyrénéens français et espagnols y ont été sensibles, nous espérons pouvoir concrétiser quelques projets très prochainement ! »

ÊTRE ACTEUR DE MON ASSOCIATION

MA CHECK LIST 2023

- ☐ Insérer le logo « [Member of Cluster Montagne](#) » dans mes outils de communication (signature mail, plaquettes, site web...)
- ☐ Abonner mes collaborateurs à [MyClusterMontagne](#) et aux [Lettres d'informations](#).
Contactez Elodie COUTIN : e.coutin@cluster-montagne.com.
- ☐ Suivre l'actualité de la filière grâce aux pages [LinkedIn](#), [Twitter](#) et [Instagram](#) du Cluster Montagne.
Liens disponibles sur le site internet du Cluster Montagne.
- ☐ Participer à l'une des [Soirées Membres](#) du Cluster Montagne.
Winter Party le 19 janvier 2023.
- ☐ Participer aux [Groupes Projets](#).
Détails en p.24 de ce Guide des Membres.
- ☐ Participer au minimum à une action du Cluster Montagne :
[Réseau \(p.8\)](#) [Innovation \(p.12\)](#), [Croissance \(p.16\)](#) et [Développement Durable \(p.20\)](#).
Retrouvez toutes les actions prévues en 2023 p.30 à 34 de ce guide.
- ☐ Valoriser l'une de mes réalisations sur la plateforme [Cluster Montagne Solutions](#).
Rendez-vous sur www.cluster-montagne-solutions.com pour poster une fiche.
- ☐ Publier mes annonces sur [Emploi-Montagne.com](#), la plateforme emploi de la filière.
+ de 2700 annonces spécialisées déposées depuis la mise en ligne du site.
- ☐ Devenir [ambassadeur](#) du Cluster Montagne et identifier de [potentiels nouveaux membres](#).
- ☐ Contribuez à renforcer le réseau : plus nous sommes connus, plus vous êtes connus !
- ☐ Rencontrer mon [réfèrent](#) au sein de l'équipe du Cluster Montagne.
Partagez votre actualité, faites-nous part de vos attentes, proposez des actions.
Contactez l'équipe opérationnelle.

AGENDA PRÉVISIONNEL 2023

JANVIER

“Ça m'intéresse”

09	Innovation	Entrepreneuriat	Lancement Appel à Projets Alpes Tourisme Lab	En ligne	☐
16-19	Innovation	Business Development	Eductour international Innovation Cluster Montagne Tour #1	France	☐
19	Réseau	Adhérents - Partenaires	CLUSTER MONTAGNE EVENT Winter Party	Bassens	☐
20	Structure	Gouvernance	Bureau exécutif	Alpespace	☐
20	Innovation	Prospective et Innovation	UGA - Sharing for the future	Grenoble	☐
23	Innovation	Événements	Rencontres Destination Montagnes	Chambéry	☐
24-25	Réseau	Événements	Salon Destination Montagnes	Chambéry	☐
26	Croissance	Business Development	Journée Terrain - Nordic France	Villard-de-Lans	☐
26	Réseau	Adhérents - Partenaires	Accueil Nouveaux Adhérents #1	Alpespace	☐

FÉVRIER

01	Innovation	Prospective et Innovation	Forum FILEX France Clusters	Paris	☐
01	Croissance	Emploi Formation	USMB - Master GAM Conseil de perfectionnement	Le Bourget-du-Lac	☐
01-03	Innovation	Prospective et Innovation	ClusterXchange_Barcelona - projet SS4GL	Espagne	☐
13-18	Croissance	Business Development	Accueil décideurs US	France	☐
17	Réseau	Événements	Courchevel Méribel 2023 Journée Cluster Montagne	Courchevel	☐
17	Innovation	Entrepreneuriat	Clôture des candidatures Appel à Projets Alpes Tourisme Lab	En ligne	☐
23	Réseau	Adhérents - Partenaires	CLUSTER MONTAGNE EVENT Rencontre chez #1 - Skitec	Porte-de-Savoie	☐
28	Croissance	Emploi Formation	Séminaire interculturel - Norvège	Alpespace	☐

MARS

"Ça m'intéresse"

03	Structure	Gouvernance	Bureau exécutif	Alpespace	☐
07	Innovation	Entrepreneuriat	Sélection Appel à Projets Alpes Tourisme Lab	Le Bourget- du-Lac	☐
09	Réseau	Adhérents - Partenaires	Cluster Montagne Rendez-vous #1	Haute-Savoie	☐
TBD	Croissance	Business Development	Mission benchmark	Norvège	☐
TBD	Croissance	Business Development	Journée Terrain	Les Gets	☐
21	Croissance	Emploi Formation	Séminaire interculturel Zone germanophone	Alpespace	☐
23	Réseau	Évènements	Salon des Maires et des Collectivités Locales Savoie	Albertville	☐
24	Structure	Gouvernance	Conseil d'Administration	Alpespace	☐
27-31	Innovation	Entrepreneuriat	Alpes Tourisme Lab Bootcamp #1	A définir	☐

AVRIL

14	Structure	Gouvernance	Bureau exécutif	Alpespace	☐
15	Développement Durable	Développement Durable	Lancement Plan d'Actions Transition	TBD	☐
17-18	Croissance	Business Development	Mission benchmark	Autriche	☐
19-21	Croissance	Évènements	Salon Interlpin	Innsbruck Autriche	☐
24-28	Innovation	Entrepreneuriat	Alpes Tourisme Lab Bootcamp #2	A définir	☐
26-27	Réseau	Évènements	Salon Alpipro	Chambéry	☐



Assemblée Générale - 10 ans du Cluster Montagne - juin 2022

MAI

"Ça m'intéresse"

TBD	Croissance	Évènements	Congrès ASSO	Canada	☐
TBD	Innovation	Prospective et Innovation	Journée Hors-Piste #1	A définir	☐
08-11	Croissance	Évènements	Convention nationale NSAA	Savannah - USA	☐
11	Réseau	Adhérents - Partenaires	Accueil Nouveaux Adhérents #2	Alpespace	☐
12	Structure	Gouvernance	Bureau exécutif	Alpespace	☐

JUIN

01	Réseau	Adhérents - Partenaires	Cluster Montagne Rendez-vous #2	Isère	☐
05-09	Croissance	Business Development	Eductour international Innovation Cluster Montagne Tour #2	France	☐
09	Structure	Gouvernance	Conseil d'Administration	Alpespace	☐
29	Réseau	Adhérents - Partenaires	CLUSTER MONTAGNE EVENT Assemblée Générale	A définir	☐
30	Innovation	Prospective et Innovation	Lancement Appel à Projets Cluster Montagne Labs 2023	Alpespace	☐



JUILLET

"Ça m'intéresse"

04-07	Innovation	Entrepreneuriat	Alpes Tourisme Lab Bootcamp #3	A définir	☐
18	Innovation	Prospective et Innovation	Comité de sélection Pitch Inno'	Alpespace	☐
20	Réseau	Adhérents - Partenaires	Cluster Montagne Challenge Summer Party	A définir	☐
21	Structure	Gouvernance	Bureau exécutif	Alpespace	☐
TBD	Croissance	Emploi Formation	Séminaire interculturel - Europe de l'Est	Alpespace	☐

SEPTEMBRE

01	Réseau	Adhérents - Partenaires	CLUSTER MONTAGNE EVENT Cluster Montagne Rendez-vous #3	A définir	☐
07	Croissance	Business Development	Groupe Projets #croissance	Alpespace	☐
08	Structure	Gouvernance	Bureau exécutif	Alpespace	☐
14	Réseau	Évènements	Groupe Projets #réseau	Alpespace	☐
21	Innovation	Prospective et Innovation	Groupe Projets #innovation	Alpespace	☐
22	Structure	Gouvernance	Conseil d'Administration	Alpespace	☐
28	Développement Durable	Développement Durable	Groupe Projets #développement durable	Alpespace	☐
29	Croissance	Emploi Formation	High Five Festival - Mont' Job	Annecy	☐
TBD	Croissance	Business Development	Rencontres Massif	Vosges	☐
TBD	Croissance	Business Development	Mission benchmark	Slovaquie	☐

OCTOBRE

TBD	Réseau - Innovation	Évènements	Congrès Domaines Skiables de France Séquence Pitch Inno'	A définir	☐
05-06	Réseau - Croissance	Business Development	International Cluster Montagne Days	Hybride	☐
12	Réseau	Adhérents - Partenaires	Accueil Nouveaux Adhérents #3	Alpespace	☐
TBD	Croissance	Évènements	Forum des collectivités territoriales Haute-Savoie	La Roche-sur- Foron	☐
20	Structure	Gouvernance	Bureau exécutif	Alpespace	☐
27	Innovation	Prospective et Innovation	Appel à Projets Cluster Montagne Labs Journée de labellisation	A définir	☐

NOVEMBRE

"Ça m'intéresse"



TBD	Réseau	Adhérents - Partenaires	CLUSTER MONTAGNE EVENT Rencontre chez #2	A définir	☐
TBD	Croissance	Emploi Formation	USMB - Forum des stages	Le Bourget-du-Lac	☐
07	Innovation	Prospective et Innovation	Lancement du Cahier de Tendances Montagne[s] #5	A définir	☐
17	Structure	Gouvernance	Conseil d'Administration	Alpespace	☐
21-23	Innovation	Évènements	Salon des Maires et Collectivités Locales Journée Hors-Piste	Paris	☐

DÉCEMBRE

07	Réseau	Adhérents - Partenaires	CLUSTER MONTAGNE DAY En piste pour 2024!	A définir	☐
14	Structure	Gouvernance	Bureau exécutif	Alpespace	☐



Accueil délégations internationales - 2 Alpes - avril 2022

245
membres en 2019

235
membres en 2020

237
membres en 2021

232
membres en 2022



UN CLUSTER DE :

La Région
Auvergne-Rhône-Alpes

SOUTENU PAR :

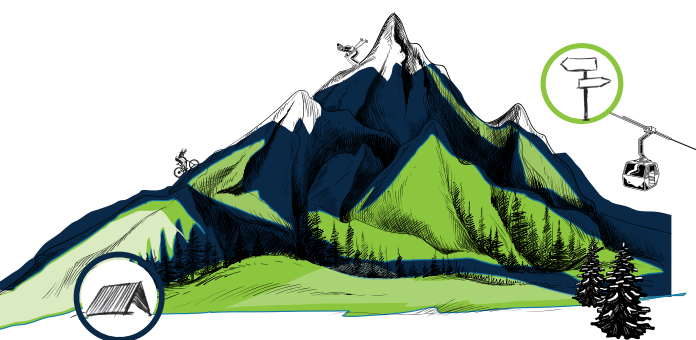


AGENCE NATIONALE
DE LA COHESION
DES TERRITOIRES



CONSEIL
SAVOIE
MONT
BLANC





Siège

Alpespace, bâtiment Uranus
114 voie Albert Einstein
73800 PORTE-DE-SAVOIE
FRANCE
+33(0)4 79 85 81 81
info@cluster-montagne.com

Antenne Alpes du Sud

c/o CCI Hautes-Alpes
16 rue Carnot
CS 96006
05001 GAP Cedex
FRANCE
+33(0)4 92 56 56 78
info@cluster-montagne.com

www.cluster-montagne.com