Cluster montagne
Mountain Development France

UN CLUSTER DE
La Région
Auvergne-Rhône-Alpes

GUIDE DES MEMBRES
2024



ACCÉLÉRATEUR
DE DÉVELOPPEMENT
ET D'INNOVATION
DURABLE[S] EN MONTAGNE

EDITORIAL

AGIR COLLECTIVEMENT POUR UNE MONTAGNE VIVANTE ET PARTAGÉE

Chers membres,

Il y a un siècle précisément, la montagne française était sur le point d'accueillir les premiers Jeux Olympiques d'hiver.
Point d'épreuve de ski alpin à Chamonix en 1924, mais une certitude, l'avènement d'une nouvelle ère pour la montagne française : le tourisme hivernal !

Que de bouleversements depuis cette date : d'isolées, enclavées, désertées et appauvries, les montagnes françaises sont devenues des lieux convoités et appréciés de nos sociétés modernes.

Difficile de citer tous les acteurs qui ont contribué à cette transformation, mais parmi eux, les entreprises de l'aménagement de la montagne tiennent une bonne place !

Le Cluster Montagne est attaché à cet héritage unique et l'année 2024 sera l'occasion de le rappeler. Comme dit le proverbe « celui qui ne sait pas d'où il vient ne peut savoir où il va, car il ne sait pas où il est ! ».
Au Cluster Montagne, nous savons d'où nous venons, où nous sommes et c'est pour cela que nous savons où nous voulons aller : vers une montagne vivante et partagée !

Ce Guide des Membres 2024 est une petite marche de plus dans cette direction. En 2024, plus que jamais, acteurs de l'aménagement de la montagne, fédérerons-nous, analysons ensemble nos enjeux, accompagnons le développement de notre filière d'exception et valorisons nos solutions innovantes.
Collectif, audace, créativité : autant de mots qui nous définissent et nous mobilisent. Solidarité et humilité également, tant les défis peuvent parfois sembler immenses.

Ce Guide des Membres 2024 se veut utile à tous, car il dévoile la nouvelle année que nous allons vivre ensemble. Au-delà des rendez-vous d'ores et déjà fixés, MyClusterMontagne et notre Lettre d'Info Hebdo sont les deux médias incontournables pour suivre les opportunités qui s'offrent à vous et vos collaborateurs chaque semaine.

Cluster Montagne Days, Journées Terrain, Rencontres Massifs, Missions Benchmark, Salons professionnels en France et à l'international, Appel à projets Cluster Montagne Labs… En 2024, les occasions de nous retrouver ne vont pas manquer !

N'oublions pas non plus nos outils digitaux : Cluster Montagne Data, Emploi Montagne, Cluster Montagne Academy, Cluster Montagne Solutions, Tendances Montagne[s],… qui sont là pour vous accompagner au quotidien !
Enfin, le Cluster Montagne : c'est Vous, soyez acteurs de votre association et impliquez-vous dans les différents Groupes Projets pour partager vos idées et proposer des actions.

Toutes ces actions ne sauraient se déployer avec la même ampleur sans le soutien fidèle de nos partenaires institutionnels - Région Auvergne-Rhône-Alpes, Agence Nationale pour la Cohésion des Territoires, Conseil départemental Savoie, Conseil départemental Haute-Savoie, Conseil départemental Isère et Chambéry Grand Lac Économie - et de nos partenaires privilégiés, qui s'engagent aux côtés de notre filière et de ses acteurs. Qu'ils en soient à nouveau sincèrement remerciés.

Cet éditorial est également l'occasion d'évoquer le renouvellement de la gouvernance de notre association au mois de juin 2024. Nous connaissons les qualités humaines et professionnelles des membres de notre association et de fait, nous avons toute confiance dans l'avenir du Cluster Montagne.
A notre niveau, nous avons tenté d'être fidèles à nos engagements… Plus de 10 années au service de la filière dont 6 en tant que Président et Président délégué aux Relations Institutionnelles, c'est beaucoup et finalement, c'est bien peu eu égard à tout que nous avons pu recevoir en retour de chacun d'entre vous. A toutes et à tous, un immense merci pour votre confiance accordée.

Ensemble… En piste pour 2024 !



Patrick GRAND'EURY
Président exécutif



Fabrice PANNEKOUCKE
Président délégué
aux Relations Institutionnelles

SOMMAIRE

p.2 **Édito**

p.4-5 **Notre mission -** Agir collectivement pour une montagne vivante et partagée

p.6 **Member of -** La coopération, levier de résilience et de performance

p.7 **Actions -** Regard sur un accompagnement à 360°

p.8 **Objectif Réseau**

p.12 **Objectif Innovation**

p.16 **Objectif Croissance**

p.20 **Objectif Développement Durable**

p.24 **Groupes Projets**

p.26 **Le Cluster Montagne** Vos interlocuteurs

p.27 **Le réseau -** Nos partenaires

p.28 **Save the Date**

p.29 **Ma check list 2024**

p.30 **Agenda 2024**

Rédaction :
Cluster Montagne · communication@cluster-montagne.com

Conception graphique : Cluster Montagne - Guillaume HUGONNARD Focalize.

Imprimé sur papier offset recyclé 100 % par ICA - Imprimerie COURAND&ASSOCIES (labellisée Imprim'vert).

Crédit photos :
Cluster Montagne, Elodie COUTIN, Benoît ROBERT, Nathalie SAINT-MARCEL., Gwenaëlle VALENTIN.

Ce document est la propriété du Cluster Montagne et ne peut être reproduit sans l'autorisation préalable de celui-ci. Tous droits réservés.
Novembre 2023

NOTRE MISSION | AGIR COLLECTIVEMENT POUR UNE MONTAGNE VIVANTE ET PARTAGÉE

Le Cluster Montagne est le réseau des acteurs français de l'aménagement touristique de la montagne.

Notre offre de services s'articule autour d'actions collectives telles que : la mise en réseau des acteurs, la prospective et l'accompagnement de projets innovants, le développement commercial en France et à l'international, le soutien à l'emploi et la transition environnementale.



LE SAVOIR-FAIRE FRANÇAIS EN 7 EXPERTISES

- AMÉNAGEMENT DE DOMAINES SKIABLES
- GESTION DE L'ENVIRONNEMENT
- GESTION DES RISQUES NATURELS
- DIVERSIFICATION TOURISTIQUE ET FACILITATION DU PARCOURS CLIENT
- GOUVERNANCE ET POLITIQUES PUBLIQUES
- URBANISME, ARCHITECTURE ET MAÎTRISE D'ŒUVRE
- SERVICES / FORMATION

NOTRE TRAJECTOIRE 2021-2024

L'équipe de gouvernance élue en juin 2021 poursuit le travail engagé et porte une vision et une ambition stratégique pour la période 2021-2024. Elle impulse également la trajectoire à horizon 2030.

Depuis plus de 10 ans, le Cluster Montagne a construit sa stratégie et son ambition sur des fondamentaux solides et partagés : une histoire et une action commune ancienne, la force du réseau, l'intelligence collective au service de l'innovation, un partenariat public-privé historique et efficace…

En juin 2024, une nouvelle équipe de gouvernance prendra la suite pour assurer le rayonnement de la structure et la valorisation des membres.

Acteur de la filière du tourisme de montagne confrontée à de multiples enjeux et en pleine mutation, le Cluster Montagne souhaite contribuer à ces évolutions, pour piloter le changement plutôt que le subir.

Association entrepreneuriale de développement économique, le Cluster Montagne est un outil agile et opérationnel au service de ses membres. Soutenu par les institutions territoriales, le Cluster Montagne est le partenaire des décideurs en charge de l'aménagement et de la gestion de la montagne touristique. Son action prend place au cœur d'un écosystème riche, diversifié et expert.

Sa feuille de route s'inscrit en cohérence avec des valeurs partagées, des missions claires et une vision ambitieuse à long terme.

NOS VALEURS

Engagement /// Professionnalisme /// Proximité /// Ouverture /// Esprit d'équipe /// Audace



245
membres en 2023

DONT



202
adhérents
167 entreprises
27 institutions
8 établissements d'Enseignement de Recherche et de Formation

NOS MISSIONS

Capitaliser sur la force du collectif :

- S'appuyer et développer le réseau d'expertises en France et à l'international.
- Mutualiser les outils et services au bénéfice des membres et de la filière.
- Agir collectivement pour représenter les acteurs.
- Être présent et actif dans l'ensemble des massifs de montagne.

Soutenir l'innovation, l'activité économique et l'emploi local :

- Partager les analyses, les enjeux, imaginer collectivement les solutions pour accompagner le changement.
- Stimuler l'expérimentation territoriale.
- Animer un réseau d'affaires élargi.
- Accompagner la montée en compétences et soutenir l'emploi stratégique dans la filière.

Contribuer à l'attractivité des territoires touristiques en France :

- Proposer une vision prospective des évolutions et tendances.
- Participer activement à la transformation des modèles touristiques par nos capacités créatives et opérationnelles.



21 **partenaires** privilégiés
10 **territoires** d'innovation



2 **membres** fondateurs
4 **personnalités** qualifiées

Promouvoir l'excellence française à l'international :

- Être l'ambassadeur des savoir-faire français dans les montagnes du monde.
- Être le réseau de référence des décideurs des montagnes du monde.

En deux mots, le Cluster Montagne est l'ambassadeur et l'interface entre les savoir-faire des entreprises et les territoires touristiques de montagne en France et à l'international.

NOTRE VISION À HORIZON 2030

- Être la structure fédérative de la filière française de l'aménagement de la montagne ;
- Être le centre de ressources et d'expertises de la montagne touristique en France et à l'international ;
- Participer à l'émergence de solutions innovantes répondant aux besoins des territoires touristiques ;
- Être l'interlocuteur privilégié des décideurs (publics et privés) en matière d'aménagement touristique de la montagne ;
- Participer à l'évolution du tourisme en montagne par l'innovation et la créativité des entreprises françaises en France et à l'international.



6 **invités** permanents

LA COOPÉRATION, LEVIER DE RÉSILIENCE ET DE PERFORMANCE

Réussir collectivement en intégrant de nouveaux enjeux.

ÊTRE MEMBRE DU CLUSTER MONTAGNE, C'EST...

- Bénéficier des services et conseils d'une structure dédiée et qui fonctionne en réseau.
- Travailler avec les experts français de l'aménagement touristique de la montagne.
- Participer aux actions collectives de l'association (rencontres, accueils, missions, salons...).
- Développer son expertise en France et à l'international.
- Accéder aux informations de la filière en France et dans le monde.
- Compter sur un soutien institutionnel dans l'accès aux marchés internationaux.
- Bénéficier d'une reconnaissance nationale et internationale.
- S'appuyer sur des outils mutualisés pour valoriser la filière et faciliter les collaborations :

Member of Cluster montagne Mountain Development France



Le site dédié aux métiers de la montagne

+ 3800
offres publiées

+ 5600
abonnés à la page Emploi Montagne sur LinkedIn

EMPLOI-MONTAGNE
www.emploi-montagne.com



La plateforme interne favorisant les collaborations et le partage d'informations

+ 600
abonnés

MYCLUSTERMONTAGNE
www.myclustermontagne.com



Le module digital de sensibilisation « Mieux connaître la filière de l'aménagement de la montagne pour y réussir »

CLUSTER MONTAGNE ACADEMY
Accès sur demande



Pour aménager la montagne de demain

+ 500
fiches réalisations publiées

190
fiches membres en ligne

CLUSTER MONTAGNE SOLUTIONS
www.cluster-montagne-solutions.com



Le site dédié aux grandes tendances du tourisme d'aujourd'hui et de demain en montagne.

CLUSTER MONTAGNE TENDANCES
www.tendances-montagne.com



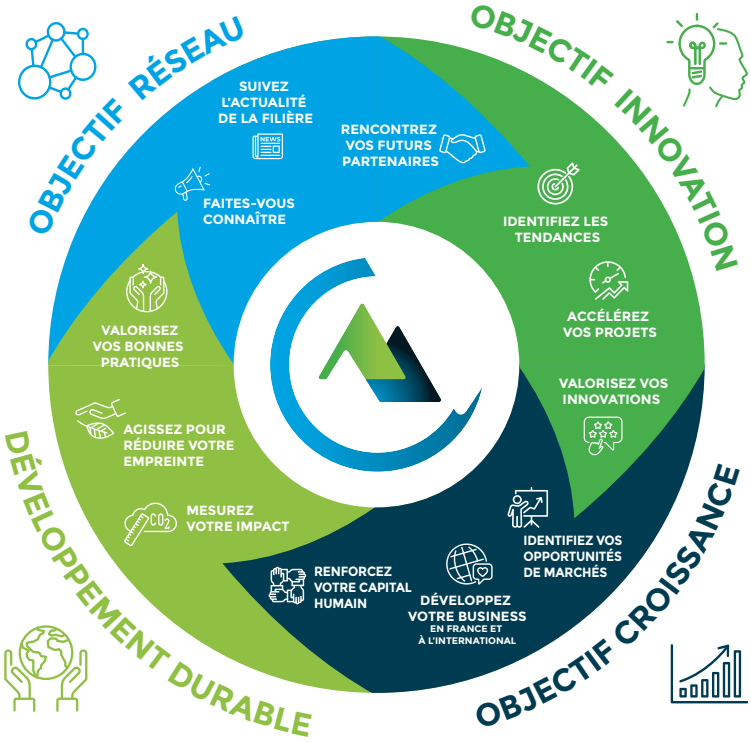
Le centre de ressources montagne : exploitez et enrichissez cet outil de veille collaborative dédié à la montagne.

CLUSTER MONTAGNE DATA
www.cluster-montagne.kbplatform.com

REGARD SUR UN ACCOMPAGNEMENT À 360°

Afin de vous proposer un accompagnement complet sur l'ensemble de vos leviers de développement, le Cluster Montagne fait évoluer en continu son champ d'actions.

PANORAMA DE SOLUTIONS PERFORMANTES PERMETTANT D'AGIR COLLECTIVEMENT ET D'ALLER TOUJOURS PLUS LOIN, ENSEMBLE



INTERVIEW

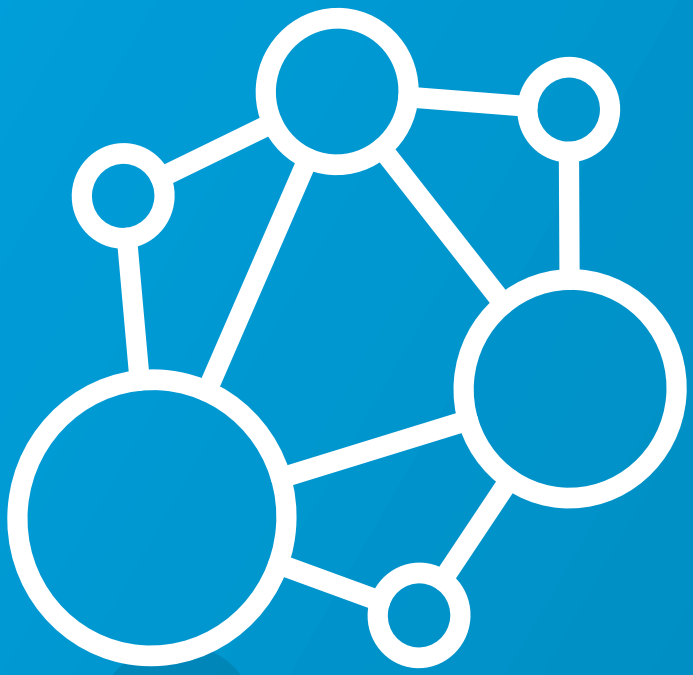
Laëtitia AUBEPART
Responsable des Ressources
GEOPROCESS



« GeoProcess est un bureau d'études innovant reconnu comme un acteur référent du sillon alpin dans les domaines de l'Ingénierie en Infrastructures VRD et Topographie-SIG. Nos compétences se sont élargies année après année pour proposer aux maîtres d'ouvrage publics et privés une palette complète de services et de conseils pour la construction des ouvrages tels que routes, réseaux et tous aménagements de sécurité et paysagers.

L'innovation s'incarne aussi bien dans le développement de nouvelles technologies, dans les modes opératoires que dans l'organisation interne de l'entreprise.

Dans cette volonté d'être un acteur local présent pour nos clients, nous avons souhaité rejoindre le réseau du Cluster Montagne en 2022 afin de contribuer aux réflexions stratégiques et de développement du secteur de la montagne. Nous avons à cœur de nouer des liens forts avec des partenaires partageant nos valeurs de confiance, d'écoute et d'engagement. »



RÉSEAU



OBJECTIF #RÉSEAU

RENCONTREZ VOS FUTURS PARTENAIRES

CLUSTER MONTAGNE EVENT

SOIRÉES MEMBRES : deux soirées informelles et conviviales dont l'objectif principal est d'enrichir et qualifier votre réseau : Winter & Summer party.

REST'O RÉSEAU : un déjeuner informel entre membres et équipe opérationnelle pour mieux connaître les services.

RENCONTRE CHEZ : un membre ouvre ses portes et présente son savoir-faire.

CLUSTER MONTAGNE RENDEZ-VOUS : un temps d'échanges informel entre membres et équipe opérationnelle.

CLUSTER MONTAGNE CHALLENGE

DYNAMISER VOTRE RÉSEAU au cours d'un temps festif, sportif et convivial !

CLUSTER MONTAGNE DAY

DES JOURNÉES INTER-MEMBRES : rendez-vous BtoB entre membres, Assemblée Générale, En piste pour 2025...

FAITES-VOUS CONNAÎTRE

CLUSTER MONTAGNE MEMBER

KIT AMBASSADEUR : insérez le logo « Member of Cluster Montagne » sur votre site internet, votre signature mail, vos documents de présentation pour valoriser et faire rayonner le réseau.

ANNUAIRE DES MEMBRES : retrouvez les contacts de tous les membres et partenaires du Cluster Montagne.

ACCUEILS NOUVEAUX MEMBRES : participez à ce temps d'intégration et de présentation pour bien travailler ensemble. L'occasion de découvrir plus en détails l'association, ses services et les nouveaux membres.

ÉVÉNEMENTS : représentation filière et valorisation des membres lors des grands rendez-vous professionnels (Alpipro, Congrès Domaines Skiables de France, Mountain Planet...).

CLUSTER MONTAGNE PARTNER

UN RÉSEAU DE PARTENAIRES PRIVILÉGIÉS : bénéficiez toute l'année de l'expertise de notre réseau de partenaires privilégiés, spécialisés en financement, expertise-comptable, innovation, export, communication, événementiel, immobilier d'entreprise...

UN RÉSEAU DE TERRITOIRES D'INNOVATION : les acteurs des territoires de montagne rejoignent le réseau pour partager les enjeux d'innovation, les visions, développer l'innovation collaborative et l'expérimentation.

SUIVEZ L'ACTUALITÉ DE LA FILIÈRE

CLUSTER MONTAGNE NEWS

SOYEZ CONNECTÉS POUR NE MANQUER AUCUNE OPPORTUNITÉ : lettre d'information hebdomadaire, réseaux sociaux, plateforme MyClusterMontagne...

CLUSTER MONTAGNE DATA : plateforme et lettre de veille dédiées à la montagne.

RÉSEAU
DISCUSSIONS
ÉCHANGES
ACTUALITÉ
VEILLE
ACTION





Accueil de nouveaux membres



Stand Cluster Montagne - Salon Alpipro

ZOOM OUTIL

MYCLUSTERMONTAGNE

l'outil collaboratif pour mieux s'informer et se faire connaître...

MyClusterMontagne est une plateforme digitale, simple d'utilisation, dédiée aux adhérents et partenaires. Cet outil leur permet de se tenir informés des actions du cluster et des actualités de la filière. Il compte près de 600 abonnés, chefs d'entreprises, responsables et collaborateurs.

www.myclustermontagne.com



IL NOUS EN PARLE

Frédéric LAHAYE-GOFFART
Directeur général
MBS

« Notre filière de la montagne est en pleine mutation et en constante évolution. Adhérer au cluster et participer activement aux différents événements « réseau » était une évidence pour MBS. Travailler ensemble en favorisant le développement collectif pour relever nos nombreux défis en France et à l'étranger nous permet d'avancer plus vite et d'aller plus loin.

Être présent sur les actions « terrain », visites et benchmark contribue à bien mesurer les enjeux quotidiens de notre économie et de ses territoires.

Une belle philosophie pour une dynamique commune ! »



INNOVATION



OBJECTIF #INNOVATION



IDENTIFIEZ LES TENDANCES



CLUB PROSPECTIVE

INTÉGREZ CE CLUB dédié au partage de visions permettant d'inspirer des stratégies individuelles, collectives et des solutions innovantes.

CAHIER DE TENDANCES MONTAGNE[S] : outil de réflexion, d'inspiration, d'aide à la décision pour accompagner votre réflexion prospective. A diffuser sans modération.
[NOUVEAUTÉ] Site web dédié www.tendances-montagne.com

RENCONTRES THÉMATIQUES

ÉCHANGEZ AVEC DES EXPERTS afin d'identifier de nouveaux besoins ou des pistes d'innovation technique ou d'usage.

JOURNÉES HORS-PISTE

PROFITEZ D'UNE JOURNÉE DE DÉCOUVERTE ET DE PARTAGE dans un univers différent de la montagne et ouvrez vos horizons.

MISSIONS BENCHMARK

VISITEZ UN SITE REMARQUABLE avec les acteurs et les professionnels de la filière, l'occasion de partager les bonnes pratiques et renforcer votre réseau.

CLUSTER MONTAGNE DATA : www.cluster-montagne.kbplatform.com

CENTRE DE RESSOURCES MONTAGNE : exploitez et enrichissez cet outil collaboratif de veille dédié à la montagne. Paramétrez votre veille personnalisée.

ACCÉLÉREZ VOS PROJETS



CLUSTER MONTAGNE LABS

APPEL À PROJETS : challengez votre projet et bénéficiez d'un accompagnement pendant un an par le Cluster Montagne et d'expérimentation avec une station ou un territoire de montagne.

BÉNÉFICIEZ DU RÉSEAU des Territoires d'Innovation accueillant des expérimentations de solutions innovantes.

ENTREPRENEURIAT

INTÉGREZ L'INCUBATEUR ALPES TOURISME LAB et profitez d'un accompagnement de projet et d'opportunités d'expérimentation en lien avec les territoires de montagne.

FINANCEMENTS

BÉNÉFICIEZ DU RÉSEAU DES PARTENAIRES PRIVILÉGIÉS pour mieux connaître les opportunités pour candidater aux appels à projets régionaux, nationaux et européens.

VALORISEZ VOS INNOVATIONS



PITCH INNO'

3 MINUTES POUR PRÉSENTER VOTRE INNOVATION : le Cluster Montagne identifie des événements professionnels qualifiés, tels que le congrès Domaines Skiables de France, et vous donne la possibilité de présenter votre innovation de manière originale et percutante à des décideurs. Une formation préparatoire est proposée.

CLUSTER MONTAGNE SOLUTIONS : www.cluster-montagne-solutions.com

LA PLATEFORME pour mettre en avant les réalisations exemplaires des membres. Véritable vitrine digitale de vos savoir-faire, Cluster Montagne Solutions est l'outil de promotion des membres en France et à l'international.

INTERVIEW

Antoine FLEISCHMANN
Directeur général
PATROLAIR



« Présenter sur scène ma société et ses services en 3 minutes chrono ? Je pensais cela impossible, il me faut 10 minutes pour dire bonjour habituellement ! Mais grâce à un coaching et accompagnement très efficaces, le défi a été relevé et j'ai trouvé l'exercice très motivant et passionnant. L'enjeu était de taille, les décideurs étaient là, et les retombées ne se sont pas faites attendre, nous avons suscité l'intérêt de nombreux domaines skiables ! Cerise sur le gâteau, l'esprit d'équipe entre les pitcheurs s'est vite instauré, et j'y ai fait de belles rencontres. J'ai particulièrement apprécié cet exercice difficile, et pourtant, je croyais avoir du métier en la matière ! Merci à la société l'Pulser et au Cluster Montagne pour votre accompagnement dans la préparation du Pitch Inno' 2023 ! »

IMAGINER LA MONTAGNE DE DEMAIN DÈS AUJOURD'HUI

Le tourisme de montagne fait face à de nombreux défis : changement climatique, renouvellement de la clientèle, nouveaux paradigmes de consommation, modernisation des équipements, réduction des impacts, dynamisation de la saison estivale et diversification touristique, nouvelles technologies, gouvernance et stratégies de territoire...

Aujourd'hui, l'écosystème de la montagne touristique se mobilise pour préparer son avenir et travaille à l'évolution de ses modèles.

Le Cluster Montagne vous propose d'accompagner cette réflexion et de répondre à ces défis à travers une démarche collaborative : Cluster Montagne Labs.

Décloisonnons nos métiers, nos vallées, nos pensées et collaborons pour l'avenir de nos territoires touristiques de montagne !

CLUSTER MONTAGNE LABS : KÉSAKO ?

Il s'agit d'un programme de mise en réseau et d'innovation collaborative entre les entreprises et les acteurs des territoires de montagne, pour faire face aux défis de la filière du tourisme de montagne :

- Accélérer la transition énergétique et le développement durable sur les territoires ;
- Dynamiser l'accessibilité et optimiser la fréquentation des sites ;
- Renforcer la sécurité des personnes et des infrastructures ;
- Diversifier l'offre et les services touristiques en toutes saisons ;
- Intégrer les solutions numériques dans les équipements et les services ;
- Garantir une exploitation optimale et raisonnée des sites.

Ces défis pourront être relevés grâce à des relations fortes entre les différents acteurs de l'écosystème et une meilleure connaissance des problématiques, des enjeux et des projets.

Dans cet objectif, le programme Cluster Montagne Labs propose :

- un ensemble de solutions « clé en main » permettant aux acteurs de la montagne française de partager leurs expertises et leurs expériences dans une logique d'innovation et d'expérimentation collaborative ;
- à la fois un lieu de réflexion sur les enjeux de la montagne de demain, mais également un lieu d'action pour accompagner l'émergence de projets innovants susceptibles de répondre aux différentes problématiques ;
- une démarche globale qui vise à accompagner concrètement la transition des territoires touristiques de montagne.

Cluster montagne Labs



CROISSANCE



OBJECTIF #CROISSANCE

IDENTIFIEZ VOS OPPORTUNITÉS DE MARCHÉS



CLUSTER MONTAGNE DATA : www.cluster-montagne.kbplatform.com

CENTRE DE RESSOURCES MONTAGNE : exploitez et enrichissez cet outil collaboratif de veille dédié à la montagne. Accédez aux appels d'offres et appels à projets.

JOURNÉES TERRAIN

RENCONTREZ LES GESTIONNAIRES ET LES ACTEURS EN STATIONS afin de découvrir les sites et les infrastructures, échanger entre professionnels et renforcer vos connaissances de la filière sur les enjeux de la montagne.

CLUSTER MONTAGNE TALKS

ÉCHANGEZ AVEC DES DESTINATIONS TOURISTIQUES en France et à l'international pour mieux connaître leurs enjeux et projets.

MISSIONS BENCHMARK

VISITEZ UN SITE REMARQUABLE avec les acteurs et les professionnels de la filière, pour partager les bonnes pratiques, identifier des opportunités et renforcer votre réseau.

DÉVELOPPEZ VOTRE BUSINESS EN FRANCE ET À L'INTERNATIONAL



MISSIONS DE PROSPECTION ET ACCUEILS DE DÉCIDEURS

SENSIBILISEZ ET ACCOMPAGNEZ les décideurs français et internationaux qui souhaitent découvrir des réalisations remarquables et interagir avec les professionnels de la montagne française.

RENCONTRES MASSIF

RENCONTREZ LES GESTIONNAIRES ET LES ACTEURS DE TERRITOIRES DE MONTAGNE afin de découvrir les sites et les infrastructures, échanger entre professionnels et renforcer les connaissances de la filière sur les enjeux de la montagne.

SALONS ET ÉVÈNEMENTS EN FRANCE ET À L'INTERNATIONAL

PARTICIPEZ AUX GRANDS ÉVÉNEMENTS nationaux et internationaux de la filière sous la forme de pavillons collectifs.

PARTAGE D'EXPERTISES ET D'EXPÉRIENCES

PARTICIPEZ AUX RENDEZ-VOUS avec les décideurs internationaux : International Cluster Montagne Day, Innovation Cluster Montagne Tour...

RENFORCEZ VOTRE CAPITAL HUMAIN



CLUSTER MONTAGNE RH : www.emploi-montagne.com

RECHERCHEZ VOS FUTURS TALENTS grâce à cet outil de recrutement, de valorisation des formations et des métiers de la filière.

CLUSTER MONTAGNE ACADEMY

FORMEZ VOS COLLABORATEURS AVEC LE MODULE DIGITAL « Mieux connaître la filière de l'aménagement de la montagne pour y réussir ».



INTERVIEW

Sylvain MELINON
Chargé d'affaires
PROLUDIC

« Les Journées Terrain organisées par le Cluster Montage m'ont permis de rencontrer de nouveaux territoires et d'avoir des échanges constructifs avec les différents intervenants des stations (élus, exploitants, responsables marketing et commerciaux, offices du tourisme...). Par le biais de ces journées « interactives », les stations nous ont présenté leur fonctionnement, leurs particularités, leurs enjeux et leur vision de l'avenir.

Ces présentations sont suivies d'un temps d'échange convivial autour d'un déjeuner. Et cerise sur le gâteau, l'après-midi est dédié à une visite privée du domaine.

Généralement, nous projetons de nous revoir avec les décideurs des stations pour envisager ensemble de futurs projets.

Merci au cluster pour la mise en relation et l'organisation qui est au top ! »

EMPLOI-MONTAGNE.COM
By Cluster Montagne



ZOOM OUTIL

EMPLOI-MONTAGNE
Le site dédié aux métiers de la montagne

www.emploi-montagne.com

Cluster montagne Data



ZOOM OUTIL

CLUSTER MONTAGNE DATA
le centre de ressources montagne

Exploitez et enrichissez cet outil de veille collaborative dédié à la montagne.
Paramétrez votre veille personnalisée et pensez à abonner vos collaborateurs !

www.cluster-montagne.kbplatform.com

ELLE NOUS EN PARLE

Lidwine DANIEL
Responsable Ressources Humaines
PRINOTH FRANCE



« L'entreprise Prinoth France basée à Montmélian, sur Alpespace, commercialise et entretient des engins de damage. Prinoth France est membre du Cluster Montagne depuis plusieurs années. En tant que Responsable Ressources Humaines, l'adhésion à ce réseau me permet de promouvoir mon entreprise à travers son activité et ses différents métiers.

J'utilise notamment la plateforme emploi qui recense toutes nos offres d'emplois, me permet de connaître les besoins des entreprises du même secteur d'activité et de toucher directement les personnes qui recherchent un emploi dans l'environnement montagne.

Le cluster permet également à ses membres, via des évènements comme le Forum des métiers de Grenoble, de pouvoir se retrouver et développer l'attractivité de la filière auprès des jeunes. »



DÉVELOPPEMENT DURABLE



OBJECTIF #DÉVELOPPEMENT DURABLE

MESUREZ VOTRE IMPACT

OUTIL D'AUTOÉVALUATION DE VOTRE BILAN CARBONE

EFFECTUER VOTRE INVENTAIRE GES en autonomie, en vous appuyant sur les principes énoncés dans le Guide Sectoriel de la filière sports, montagne et tourisme. Réalisé, en partenariat avec l'ADEME, Domaines Skiables de France et Outdoor Sports Valley, ce guide permet de prendre connaissance des principaux impacts liés aux activités de la filière sports, montagne et tourisme.

CHAIRES DE RECHERCHE : profitez des partenariats du Cluster Montagne avec la Chaire Territoire en Transition (Grenoble École de Management) et la Chaire Tourisme Durable de la Fondation Université Savoie Mont Blanc, pour enrichir vos connaissances et votre compréhension des enjeux de transition.

MODULE NUMÉRIQUE DE SENSIBILISATION AU DÉVELOPPEMENT DURABLE

AMÉLIOREZ VOTRE COMPRÉHENSION ET VOS CONNAISSANCES SUR LES ENJEUX DE LA TRANSITION EN MONTAGNE dans le cadre de Cluster Montagne Academy.

AGISSEZ POUR RÉDUIRE VOTRE EMPREINTE

PLAN D'ACTIONS TRANSITION

ACCOMPAGNEMENT MÉTHODOLOGIQUE ET OPÉRATIONNEL permettant de créer son propre plan d'actions pour s'engager vers la décarbonation de son activité.

MISSION CARB 0 : participez au projet européen France-Italie (décarbonation des TPE-PME) et réalisez votre bilan carbone grâce à l'outil développé par les partenaires (ENSAM, CCI et Cluster Montagne).

VALORISEZ VOS BONNES PRATIQUES

CLUSTER MONTAGNE SOLUTIONS : www.cluster-montagne-solutions.com

ACCÉDEZ ET ENRICHISSEZ CETTE PLATEFORME mettant en avant des réalisations exemplaires des membres. Véritable vitrine digitale de vos savoir-faire, Cluster Montagne Solutions est utilisée pour promouvoir les membres en France et à l'international.

PROJETS COLLABORATIFS : participez aux projets partenaires du Cluster Montagne (projet Interreg TranStat, Convention des Entreprises pour le Climat, PTCE Coeur de Savoie, États Généraux de la Transition du Tourisme de Montagne...).




Atelier Fresque de l'économie circulaire

MANIFESTE DU CLUSTER MONTAGNE POUR UNE MONTAGNE DURABLE, ACCESSIBLE ET INNOVANTE

L'objectif de Développement Durable s'inscrit « durablement » dans les valeurs et la stratégie du Cluster Montagne. Si les entreprises et les acteurs se sont emparés du sujet depuis longtemps dans leurs stratégies individuelles, le cluster a travaillé sur sa structure et valorise son manifeste.

Des engagements à considérer désormais comme le fil vert de sa mission et de ses actions.
Pour 2024, le Cluster Montagne propose plusieurs accompagnements opérationnels à ses membres.

LE MANIFESTE EN 5 VALEURS

Nous nous engageons à mettre tous nos moyens au service de l'émergence de solutions autour de cinq valeurs fondamentales :

- **Une montagne vivante :**
en soutenant le développement d'activités multi-saisons à même de générer des retombées économiques et sociales durables et profitables à tous.

- **Une montagne innovante :**
en impulsant de nouvelles solutions intelligentes, pérennes et économes en ressources.

- **Une montagne bienveillante :**
en partageant une vision et des actions concertées au bénéfice de toute la filière touristique et des habitants.

- **Une montagne accueillante :**
en accompagnant la mise en œuvre d'expériences « vraies », permettant le ressourcement, l'enrichissement et le divertissement en facilitant le parcours client.

- **Une montagne bas carbone :**
en favorisant toutes les solutions concrétisant l'ambition d'une montagne à impacts positifs pour tous.

INTERVIEW

Maud VRADILOF BOUTTE
Directrice générale
ABEST



« Depuis notre participation en 2022 au « Plan d'action Transition », organisé par le Cluster Montagne en partenariat avec DAMOE, nous avons fait de la transition environnementale un des piliers de notre entreprise. Grâce à cet accompagnement, nous savons maintenant caractériser les émissions internes de GES, nous permettant de mettre en place un plan d'actions ambitieux pour réduire cet impact. Depuis septembre 2023, une personne a rejoint nos équipes pour porter ce projet et l'anime notamment auprès d'un comité multi-services. Nous souhaitons agir en interne autant que dans la conduite des projets, et dans ce sens, nous nous sommes engagés à ce qu'en choisissant notre accompagnement, nos clients réduisent l'impact environnemental de leurs projets. »

GROUPES PROJETS : PARTICIPEZ À UNE RÉFLEXION COLLECTIVE ET FAITES ÉVOLUER LA FILIÈRE



Les Groupes Projets ont pour but de faire émerger et de mettre en place un plan d'actions collectif pour répondre toujours mieux aux enjeux du tourisme. Ils sont évolutifs et chaque membre est invité à contribuer à cette dynamique.

Découvrez leurs objectifs et engagez-vous !

RÉSEAU

Relations membres
Proposer de nouvelles modalités de rencontres pour dynamiser le réseau et renforcer la communication avec les membres.

Partenariats
Identifier les partenariats stratégiques et proposer des avantages membres.

Stratégie image // RP // Média
Contribuer à la stratégie communication et média 2024.

INNOVATION

Veille stratégique
Exploiter et enrichir le Cluster Montagne Data, outil de veille collaboratif dédié à la montagne.

Club Prospective
Réfléchir sur les enjeux de la montagne de demain et préparer le Cahier de Tendances Montagne[s] #6.

Immobilier : faites le point sur les enjeux et co-construisez un plan d'actions et de valorisation.

Focus Groupes Projets - Plan d'actions 2025
Préparer le programme d'actions Réseau / Innovation / Croissance / Développement Durable et co-construire une stratégie collective pour 2024-2027.

CROISSANCE

Stratégie internationale
Élaborer le plan de développement à l'international pour 2025.

Colombie « Entre les Alpes et les Andes »
Accompagner les acteurs du tourisme et développer les infrastructures touristiques du canyon du Chicamocha.

Formation et compétences
Enrichir l'offre de formation Cluster Montagne Academy et la stratégie RH.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

Identifier des besoins et des actions (eductour, rencontres BtoB, livre blanc...).

Énergie : faites le point sur les enjeux et co-construisez un plan d'actions et de valorisation.



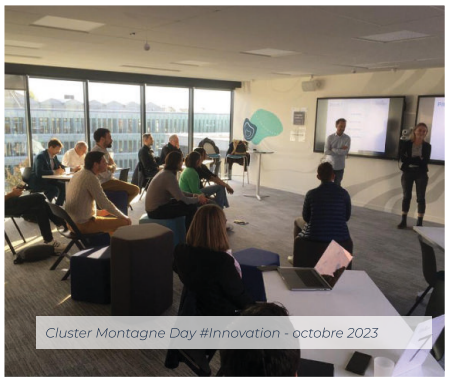
Pour participer à l'un de ces Groupes Projets, il suffit de vous inscrire auprès de Gwenaëlle VALENTIN, responsable Adhérents :
g.valentin@cluster-montagne.com
+33 (0)4 79 85 82 87

LE CLUSTER MONTAGNE EN IMAGES



Stand Cluster Montagne- Alpipro - avril 2023


Cahier de Tendances Montagne[s] #5 - novembre 2023


Cluster Montagne Day #Innovation - octobre 2023


Village Montagne - Forum des Métiers - octobre 2023


Assemblée générale - juin 2023


Rencontres Massif Vosges - septembre 2023


Accueil nouveaux membres - mars 2023



Salon Interalpin - Autriche - avril 2023


Accueil délégation américaine - Courchevel - février 2023



Journée Terrain - La Rosière - janvier 2023


Winter Party - janvier 2023


Mission benchmark Slovaquie - septembre 2023

LA GOUVERNANCE 2021-2024
LES MEMBRES DU BUREAU



Président exécutif :
Patrick GRAND'EURY - LUMIPLAN MONTAGNE

—

Président délégué aux Relations Institutionnelles :
Fabrice PANNEKOUCKE - Personnalité qualifiée

—

Vice-Président Stratégie et Réseaux :
Jean SOUCHAL - POMA

—

Vice-Présidente Adhérents et Partenaires :
Isabelle BOULEAU - SUNCONSEIL

—

Vice-Président Communication Promotion Évènements :
Fabrice AUBOUY - BLUECIME

Vice-Président Prospective et Innovation :
Mathieu MIET - AMMA ARCHITECTE

—

Vice-Président Développement Durable - Trésorier :
Jérôme CAVIGLIA - ATEMIA

—

Vice-Président Business Development :
Martin FRANCOU - MND

—

Vice-Président Entrepreneuriat, Emploi et Formation - Secrétaire :
François DALLIET - JOLY & PHILIPPE

L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE

DIRECTION



Benoît ROBERT
b.robert@cluster-montagne.com
Tél +33 (0)4 79 85 81 82



Nathalie SAINT-MARCEL
n.saint-marcel@cluster-montagne.com
Tél +33 (0)4 79 85 81 83

PÔLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER



Stéphanie SERENO
s.sereno@cluster-montagne.com
Tél +33 (0)4 79 85 82 86

PÔLE ADHÉRENTS ET PARTENAIRES PÔLE EMPLOI ET FORMATION



Gwenaëlle VALENTIN
g.valentin@cluster-montagne.com
Tél +33 (0)4 79 85 82 87

PÔLE COMMUNICATION PROMOTION ÉVÈNEMENTS PÔLE ADHÉRENTS ET PARTENAIRES



Élodie COUTIN
e.coutin@cluster-montagne.com
Tél +33 (0)4 79 85 81 85

PÔLE COMMUNICATION PROMOTION ÉVÈNEMENTS



Lise NEVEU
communication@cluster-montagne.com
Tél +33 (0)4 79 85 81 81

PÔLE COMMUNICATION PROMOTION ÉVÈNEMENTS PÔLE BUSINESS DEVELOPMENT



David MICHAUD
d.michaud@cluster-montagne.com
Tél +33 (0)4 79 85 82 85

PÔLE PROSPECTIVE INNOVATION ET ENTREPRENEURIAT PÔLE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Pierre-François ADAM
pf.adam@cluster-montagne.com
Tél +33 (0)4 79 85 82 84

PÔLE BUSINESS DEVELOPMENT



Benoît ROBERT
b.robert@cluster-montagne.com
Tél +33 (0)4 79 85 81 82

ANTENNE ALPES DU SUD

c/o CCI Hautes-Alpes,
16 rue Carnot, CS 96006
05001 GAP Cedex
info@cluster-montagne.com
Tél +33 (0)4 92 56 56 78

PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

PARTENAIRES PRIVILÉGIÉS

Toute l'année, bénéficiez de l'expertise de partenaires en financement, assurances, expertise comptable, innovation, export, construction, événementiel, immobilier, audiovisuel.

En 2023, 22 partenaires privilégiés sont aux côtés du Cluster Montagne et de ses membres.

PARTENAIRES PLATINE

PARTENAIRES OR

PARTENAIRES ARGENT

PARTENAIRES BRONZE

TERRITOIRES D'INNOVATION

Depuis 2021, le Cluster Montagne accueille des Territoires d'Innovation au sein du dispositif Cluster Montagne Labs. Ce dernier permet une mise en réseau et une innovation collaborative entre les entreprises et les acteurs des territoires de montagne, pour faire face aux défis que connaît le tourisme de montagne.

OBJECTIF RÉSEAU

WINTER PARTY

18 JANVIER 2024

« LE » moment attendu pour débuter l'année sous le signe de la convivialité. En 2023, vous étiez plus de 100 participants à échanger dans une ambiance aussi décontractée que constructive.

RENDEZ-VOUS INCONTOURNABLE 2024 ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

27 JUIN 2024

En 2024, l'Assemblée Générale des membres désignera la nouvelle gouvernance (Conseil d'Administration), qui conduira la feuille de route stratégique du Cluster Montagne pour la période 2024-2027.

▶ Agenda complet pages 16 à 20

OBJECTIF INNOVATION

APPEL À PROJETS CLUSTER MONTAGNE LABS

Soumettez votre projet et bénéficiez d'un accompagnement et d'un terrain d'expérimentation en montagne.

30 SEPTEMBRE 2024
Date limite de candidature.

17 OCTOBRE 2024
Cluster Montagne Day #innovation

SÉQUENCE PITCH INNO'

Congrès Domaines Skiables de France : 3 minutes pour convaincre et présenter votre innovation aux exploitants de remontées mécaniques et domaines skiables, tel est votre défi !

FIN MAI 2024
Date limite de candidature.

SEPTEMBRE 2024

2 demies-journées de formation collective et 2 heures de formation individuelle.

OCTOBRE 2024
Séquence Pitch Inno' lors du Congrès Domaines Skiables de France.

SAVE THE DATE!

OBJECTIF CROISSANCE

SALON MOUNTAIN PLANET

16 AU 18 AVRIL 2024

Objectif : valoriser in situ l'expertise française et mettre en réseau les entreprises françaises avec les décideurs internationaux.

Descriptif : pendant une semaine, le Cluster Montagne va accueillir et accompagner plus de 150 décideurs représentant une vingtaine de pays.

Au programme : séminaire à La Rosière et Bourg-Saint-Maurice/Les Arcs avec visites techniques, activités ludiques, puis visite du salon Mountain Planet à Grenoble. Deux journées dédiées au salon de l'aménagement de la montagne, afin de permettre aux membres des délégations de découvrir les dernières innovations et rencontrer les exposants.

OBJECTIF DÉVELOPPEMENT DURABLE

PLAN D'ACTIONS TRANSITION

Accompagnement méthologique et opérationnel permettant de créer son propre plan d'actions pour s'engager dans la décarbonisation de son activité.

AVRIL À DÉCEMBRE 2024



Journée Terrain nordique - Villard de Lans



Séquence Pitch Inno' - Congrès DSF 2023

ÊTRE ACTEUR DE MON ASSOCIATION

MA CHECK LIST 2024

- [ ] Insérer le logo « Member of Cluster Montagne » dans mes outils de communication (signature mail, plaquettes, site web...)
- [ ] Abonner mes collaborateurs à MyClusterMontagne et aux Lettres d'informations. Contactez Elodie COUTIN : e.coutin@cluster-montagne.com.
- [ ] Suivre l'actualité de la filière grâce aux pages LinkedIn et Instagram du Cluster Montagne. Liens disponibles sur le site internet du Cluster Montagne.
- [ ] Participer à l'une des Soirées Membres du Cluster Montagne.
  Winter Party le 18 janvier 2024 et Summer Party le 09 juillet 2024.
- [ ] Participer aux Groupes Projets.
  Détails en p.24 de ce Guide des Membres.
- [ ] Participer au mininum à une action du Cluster Montagne :
  Réseau (p.8) Innovation (p.12), Croissance (p.16) et Développement Durable (p.20).
  Retrouvez toutes les actions prévues en 2024 p.30 à 34 de ce guide.
- [ ] Valoriser l'une de mes réalisations sur la plateforme Cluster Montagne Solutions.
  Rendez-vous sur www.cluster-montagne-solutions.com pour poster une fiche.
- [ ] Publier mes annonces sur Emploi-Montagne.com, la plateforme emploi de la filière.
  + de 3800 annonces spécialisées déposées depuis la mise en ligne du site.
- [ ] Devenir ambassadeur du Cluster Montagne et identifier de potentiels nouveaux membres.
  Contribuez à renforcer le réseau : plus nous sommes connus, plus vous êtes connus !
- [ ] Rencontrer mon référent au sein de l'équipe du Cluster Montagne.
  Partagez votre actualité, faites-nous part de vos attentes, proposez des actions.
  Contactez l'équipe opérationnelle.
- [ ] Personnaliser ma veille grâce à l'outil Cluster Montagne Data et abonner mes collaborateurs.

AGENDA PRÉVISIONNEL 2024

JANVIER

"Ça m'intéresse"

08	Innovation	*Entrepreneuriat*	**Lancement Appel à Projets Alpes Tourisme Lab**	Digital	☐
TBD	Croissance	*Business Development*	**Journée Terrain**	À définir	☐
14-20	Croissance	*Business Development*	**Mission benchmark USA - Colorado**	États-Unis	☐
18	Réseau	*Adhérents - Partenaires*	**CLUSTER MONTAGNE EVENT Winter Party**	Savoie Technolac	☐
19	Structure	*Gouvernance*	**Bureau exécutif**	Alpespace	☐
22	Croissance	*Évènements*	**Rencontres Destination Montagnes**	Chambéry	☐
23-24	Croissance	*Évènements*	**Destination Montagnes - Village start-up**	Chambéry	☐
25	Réseau	*Adhérents - Partenaires*	**Accueil Nouveaux Membres #1**	Alpespace	☐
26	Innovation	*Prospective et Innovation*	**UGA - Sharing for the future**	Grenoble	☐

FÉVRIER

TBD	Croissance	*Emploi Formation*	**USMB - Master GAM Conseil de perfectionnement**	Savoie Technolac	☐
01-02	Croissance	*Évènements*	**Festival Tech&Fest**	Grenoble	☐
08	Innovation	*Prospective et Innovation*	**Groupe Projet Energie #1**	À définir	☐
15	Innovation	*Prospective et Innovation*	**Groupe Projet Immobilier #1**	À définir	☐
16	Structure	*Gouvernance*	**Bureau exécutif**	Alpespace	☐
16	Innovation	*Entrepreneuriat*	**Clôture des candidatures Appel à Projets Alpes Tourisme Lab**	Digital	☐
22-23	Croissance	*Emploi Formation*	**USMB - Master GAM Restitution des ateliers d'aménagement**	Savoie Technolac	☐
22	Réseau	*Adhérents - Partenaires*	**CLUSTER MONTAGNE EVENT Rencontre chez #1**	À définir	☐
29	Croissance	*Emploi Formation*	**Formation Préparation des salons internationaux**	Alpespace	☐

"Ça m'intéresse"

MARS

TBD	Innovation	*Entrepreneuriat*	**Sélection Appel à Projets Alpes Tourisme Lab**	Savoie Technolac	☐
08	Réseau	*Adhérents - Partenaires*	**Cluster Montagne Rendez-vous #1**	Isère	☐
08-09	Croissance	*Emploi Formation*	**Horizon 9**	Grenoble	☐
TBD	Croissance	*Business Development*	**Mission benchmark**	Norvège	☐
TBD	Croissance	*Business Development*	**Journée Terrain**	À définir	☐
22	Structure	*Gouvernance*	**Conseil d'Administration**	Alpespace	☐
25-29	Innovation	*Entrepreneuriat*	**Alpes Tourisme Lab Bootcamp #1**	À définir	☐

AVRIL

01	Développement Durable	*Développement Durable*	**Lancement Plan d'Actions Transition**	À définir	☐
09	Structure	*Gouvernance*	**Bureau exécutif**	Alpespace	☐
13-18	Croissance	*Business Development*	**Accueil délégations internationales Salon Mountain Planet**	Tarentaise + Grenoble	☐
16-18	Croissance	*Évènements*	**Salon Mountain Planet - 50ème anniversaire**	Grenoble	☐
18	Croissance	*Emploi formation*	**Demi journée Emploi Salon Mountain Planet**	Grenoble	☐
22-26	Innovation	*Entrepreneuriat*	**Alpes Tourisme Lab Bootcamp #2**	A définir	☐
30	Structure	*Gouvernance*	**Clôture des candidatures Conseil d'Administration 2024-2027**	Alpespace	☐



Assemblée Générale - 10 ans du Cluster Montagne - juin 2022

"Ça m'intéresse"

MAI

16	Réseau	*Adhérents - Partenaires*	**Accueil Nouveaux Membres #2**	Alpespace
17	Structure	*Gouvernance*	**Bureau exécutif**	Alpespace
21-24	Croissance	*Évènements*	**Convention nationale NSAA**	Frisco - USA
23	Innovation	*Prospective et Innovation*	**Groupe projet Énergie #2**	À définir
28	Croissance	*Évènements*	**Congrès ASSQ**	St-Hyacinthe - Québec
29-30	Croissance	*Business Development*	**Salon Alpinmessen Norvegian Skiing Industry**	Krokkleiva Norvège
30	Croissance	*Business Development*	**Journée Terrain**	À définir
31	Réseau	*Adhérents - Partenaires*	**Cluster Montagne Rendez-vous #2**	Haute-Savoie

JUIN

TBD	Innovation	*Prospective et Innovation*	**Forum FILEX France Clusters**	À définir
07	Structure	*Gouvernance*	**Conseil d'Administration**	Alpespace
10-14	Croissance	*Business Development*	**Mission benchmark été Andorre**	Andorre
14	Croissance	*Business Development*	**Groupe Projet Stratégie internationale**	Alpespace
15	Innovation	*Entrepreneuriat*	**Alpes Tourisme Lab Bootcamp #3**	À définir
27	Réseau	*Adhérents - Partenaires*	**CLUSTER MONTAGNE EVENT Assemblée Générale**	À définir



Accueil délégation américaine - Février 2023

"Ça m'intéresse"

JUILLET

01	Innovation	*Prospective et Innovation*	**Lancement Appel à Projets Cluster Montagne Labs**	Alpespace	☐
03	Croissance	*Business Development*	**Eductour experts internationaux Diversification estivale**	Savoie et Haute-Savoie	☐
04	Innovation	*Prospective et Innovation*	**Groupe Projet Immobilier #2**	À définir	☐
09	Réseau	*Adhérents - Partenaires*	**Cluster Montagne Challenge Summer Party**	À définir	☐
11	Innovation	*Prospective et Innovation*	**Comité de sélection Pitch Inno'**	Alpespace	☐
19	Structure	*Gouvernance*	**Bureau exécutif**	Alpespace	☐

SEPTEMBRE

05	Croissance	*Business Development*	**Groupe Projets #croissance**	Alpespace	☐
06	Structure	*Gouvernance*	**Bureau exécutif**	Alpespace	☐
12	Réseau	*Évènements*	**Groupe Projets #réseau**	Alpespace	☐
17	Innovation	*Prospective et Innovation*	**Groupe Projets #innovation**	Alpespace	☐
19	Développement Durable	*Développement Durable*	**Groupe Projets #Développement durable**	Alpespace	☐
18-20	Croissance	*Business Development*	**Rencontre Massif**	Alpes du Sud	☐
26	Croissance	*Emploi Formation*	**Groupe Projets #Emploi-formation**	Alpespace	☐
27	Structure	*Gouvernance*	**Conseil d'Administration**	Alpespace	☐
TBD	Réseau	*Évènements*	**Rencontres Immobilier Hôtellerie Montagne (RIHM)**	Annecy	☐
30	Innovation	*Prospective et Innovation*	**Clôture Appel à Projets Cluster Montagne Labs**	Alpespace	☐

"Ça m'intéresse"

OCTOBRE

TBD	Réseau - Innovation	*Évènements*	**Congrès Domaines Skiables de France** **Séquence Pitch Inno'**	A définir
10	Réseau	*Adhérents - Partenaires*	**Accueil Nouveaux Membres #3**	Alpespace
TBD	Croissance	*Business Development*	**Accueil experts Colombie** **Entre les Alpes et les Andes**	Auvergne-Rhône-Alpes
16-17	Croissance	*Emploi Formation*	**Forum des métiers**	Grenoble
17	Innovation	*Prospective et Innovation*	**Cluster Montagne Day #Innovation**	À définir
18	Réseau	*Évènements*	**Forum des collectivités territoriales** **Haute-Savoie**	La Roche-sur-Foron
18	Structure	*Gouvernance*	**Bureau exécutif**	Alpespace

NOVEMBRE

05	Innovation	*Prospective et Innovation*	**Lancement du Cahier de Tendances** **Montagne[s] #6**	La Motte Servolex
07	Réseau	*Adhérents - Partenaires*	**CLUSTER MONTAGNE EVENT** **Rencontre chez #2**	À définir
14	Croissance	*Emploi Formation*	**USMB - Forum des stages**	Savoie Technolac
22	Structure	*Gouvernance*	**Conseil d'Administration**	Alpespace
TBD	Innovation	*Évènements*	**Salon des Maires et Collectivités Locales** **Journée Hors-Piste**	Paris

DÉCEMBRE

05	Réseau	*Adhérents - Partenaires*	**CLUSTER MONTAGNE DAY** **En piste pour 2025 !**	A définir
20	Structure	*Gouvernance*	**Bureau exécutif**	Alpespace



avec le soutien de :

UN CLUSTER DE La Région Auvergne-Rhône-Alpes

Cluster montagne
Mountain Development France

SIÈGE

Alpespace, bâtiment Uranus
114 voie Albert Einstein
73800 PORTE-DE-SAVOIE
FRANCE
+33 (0)4 79 85 81 81
info@cluster-montagne.com

ANTENNE ALPES DU SUD

c/o CCI Hautes-Alpes
16 rue Carnot
CS 96006
05001 GAP Cedex
FRANCE
+33 (0)4 92 56 56 78
info@cluster-montagne.com

www.cluster-montagne.com

UN CLUSTER DE La Région Auvergne-Rhône-Alpes

avec le soutien de :

Interreg France – Italie ALCOTRA – Cofinancé par l'Union Européenne
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE – Liberté Égalité Fraternité
AGENCE NATIONALE DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES
haute savoie le Département
isère LE DÉPARTEMENT
CHAMBÉRY GRAND LAC ÉCONOMIE