

GROUPES PROJETS STRATÉGIQUES

RSE ET ADAPTATIONS AUX CHANGEMENTS

30 janvier | 2025
13h30
SAVOIE TECHNOLAC

OBJECTIFS DE LA RENCONTRE



GPS du 30/01/2025

- Acculturation et réflexion sur les facteurs de vulnérabilité.
- Déceler les vulnérabilités spécifiques aux adhérents et de la filière montagne.
- Imaginer des actions collectives.



MÉTHODOLOGIE

Présentation du jeu Tumulte



Contexte

- Face aux changements climatiques, aux risques géopolitiques et aux pénuries de ressources à venir, les entreprises doivent anticiper et ajuster leur stratégie pour maintenir leur compétitivité tout en ayant un impact positif sur l'environnement. Tumulte offre un cadre pragmatique pour :
 - Comprendre les risques auxquels votre entreprise peut être confrontée (augmentation des coûts de l'énergie, ruptures d'approvisionnement, pénurie de matières premières, tensions géopolitiques, etc.).
 - Identifier des opportunités de transformation pour évoluer vers un modèle économique plus robuste et durable.
 - Sensibiliser et mobiliser vos équipes autour de la transition écologique et sociale.
- Pour animer ce groupe projet, nous nous sommes servis de ce serious game, [déployé récemment](#) auprès de chefs d'entreprises du Grand Lyon.
- Nos objectifs étaient les suivants :
 - Le transposer pour aborder le sujet de l'adaptation aux changements pour les territoires de montagne
 - Identifier des sujets majeurs pour les territoires de montagne, méritant une réponse collective
 - Travailler notre culture de la prospective, de la stratégie et d'émergence de projet

DÉROULÉ DE LA SÉQUENCE



INTRODUCTION – 5 minutes

- Claire-Anne BOURGOIS-BOUVIER



DÉCOUVERTE – 45 minutes

- Chaque participant lit une carte : 1 minute.
- Un participant s'exprime s'il a déjà subi ce choc : 1 minute.



RÉFLEXION – 15 minutes

- Imaginer des fiches spécifiques montagne.



PRIORISER – 10 minutes

- Classifier les 5 cartes qui vous ont interpellés (gommettes).
- Eventuellement, réorganiser les cartes selon « PESTEL » ou autre.

+ CONCLUSION – 10 minutes

RÉSULTATS

➤ Classement des cartes par thématique et par ordre d'importance de vulnérabilité

Choc réglementaire



Les pouvoirs publics se désengagent des territoires alpins (financement, assurance...)

La loi ZAN freine le développement en zone de montagne

L'indice de réparabilité monte en puissance en Europe

Choc de demande



Dépendance des offres touristiques-montagne à la neige : quelles offres « post-neige »

Vos donneurs d'ordres imposent un produit ou service bas carbone

Baisse du nombre de skieurs à moyen et long terme

RÉSULTATS

➤ Classement des cartes par thématique et par ordre d'importance de vulnérabilité



Choc d'approvisionnement et de distribution : quotas d'utilisation sur la ressource en eau.



Choc Technologique : la technologie ne suffit pas, efforts de décarbonation annulés par la croissance.



Choc Bad Buzz : votre entreprise est accusée de greenwashing.



Choc Ressources humaines : défiance et perte d'adhésion des équipes ou projets de l'entreprise.

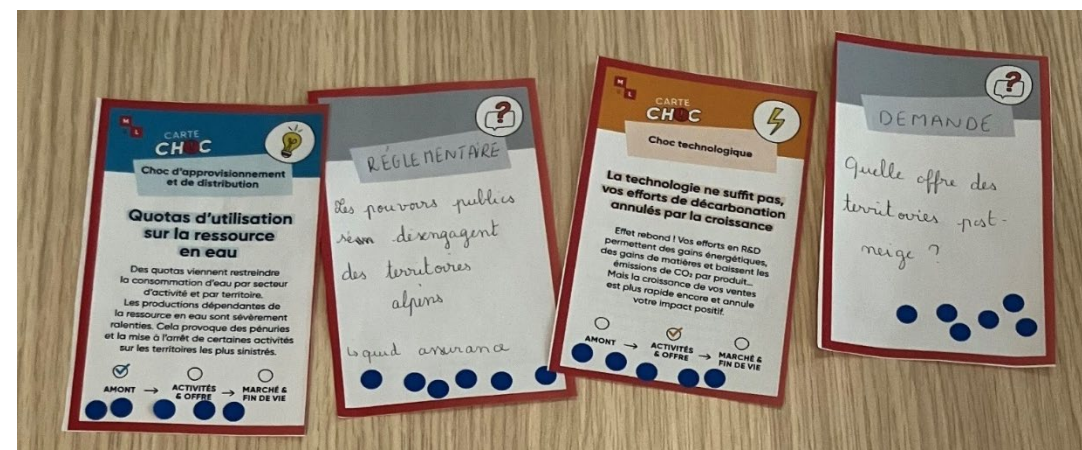
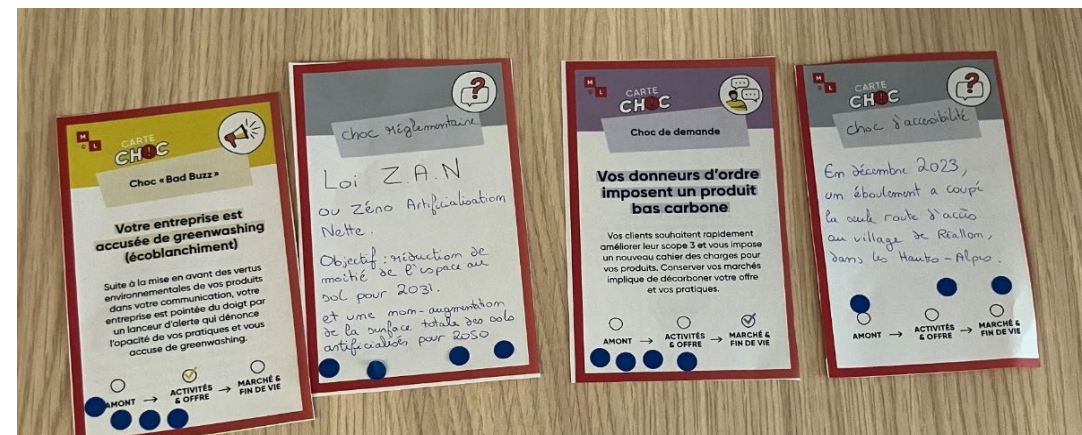
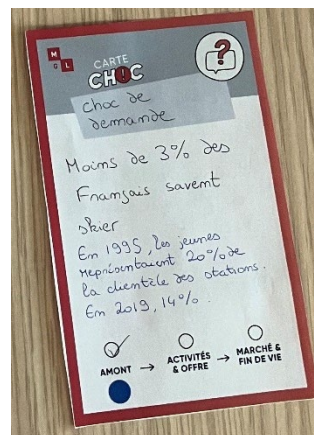
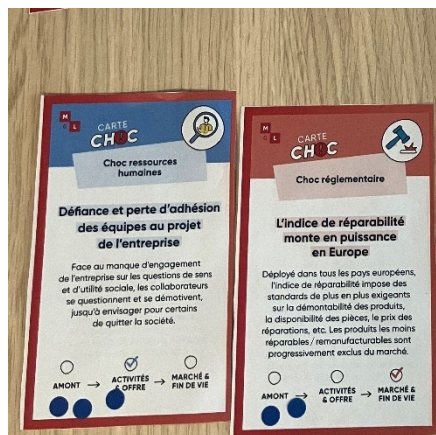


Choc Accessibilité : route d'accès station coupée par un éboulement ou avalanche.



RÉSULTATS

➤ Classement des cartes par thématique et par ordre d'importance de vulnérabilité



RÉSULTATS

➤ Classement des cartes jugées les moins impactantes pour l'écosystème montagne Des enjeux à garder sous le coude malgré tout...



QUELLE SUITE VOULONS-NOUS DONNER À CETTE RENCONTRE ?



Objectifs de la prochaine rencontre

- Imaginer des actions collectives pour répondre à ces chocs
- Quels acteurs à impliquer ? A quelle échelle...
- Elaboration d'une feuille de route

Livre blanc
journée terrain
bilan carbone
Imaginaire de montagne
réflexions sur le modèle économique
Identification d'outils

QUELLE SUITE VOULONS-NOUS DONNER À CETTE RENCONTRE ?



PROCHAINES DATES

- **03 avril 2025** (14h00-15h30)
- **26 juin 2025** : restitution des premières actions engagées lors de l'AG du Cluster Montagne

