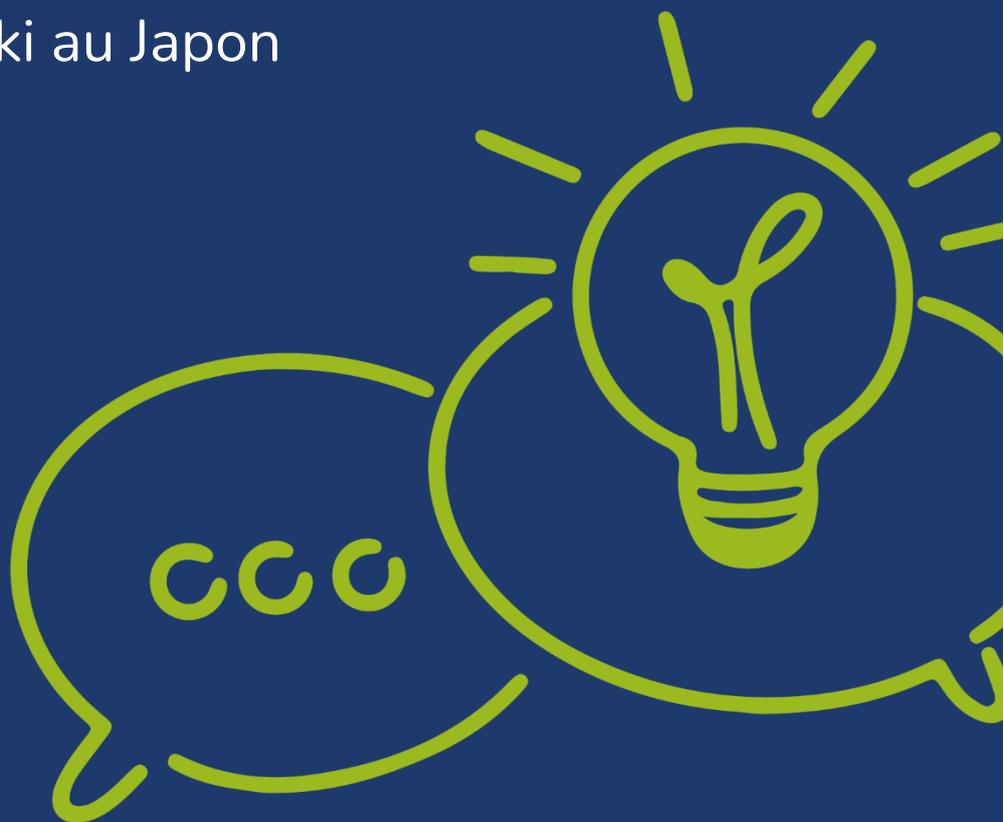


Programme

Mission collective au Japon

du 09 au 18 janvier 2026

Découvrir – Connaître – Comprendre
le renouveau du ski au Japon



Agir collectivement pour une montagne vivante et partagée





Cluster Montagne

Alpespace - Bâtiment Uranus
114 voie Albert Einstein
F-73800 Porte-de-Savoie

+33 4 79 85 81 81
info@cluster-montagne.com

Association loi 1901
FR 19 538 996 281
SIRET 538 996 281 00035
Code APE 7022Z



www.cluster-montagne.com



Contexte

Le Cluster Montagne poursuit ses actions à l'international. En janvier 2026 le Cluster Montagne se rendra au Japon pour découvrir, connaître et comprendre le renouveau du ski au Japon.

Le marché du ski au Japon connaît une nouvelle dynamique remarquable. La destination est de plus en plus prisée par les skieurs internationaux. Les stations japonaises attirent par la quantité et la qualité de leur enneigement, les paysages naturels préservés et la richesse de leur culture locale.

Ces dernières années, la fréquentation des stations japonaises est en très forte croissance, portée par un fort engouement touristique, des investissements étrangers croissants et une attractivité renforcée sur l'ensemble de l'Asie-Pacifique. Avec une croissance soutenue et des perspectives de développement estimées à plusieurs milliards de dollars d'ici 2035, le Japon se positionne aujourd'hui comme un marché leader pour l'industrie des sports d'hiver en Asie.

Cette mission collective offrira aux entreprises françaises l'opportunité de mettre en avant leur savoir-faire, reconnu à l'international, tout en permettant aux décideurs des stations françaises d'échanger directement avec leurs homologues japonais. Au-delà de la visite des stations emblématiques de l'île principale, notamment autour de la ville olympique de Nagano, le programme inclura également la découverte des stations de l'île d'Hokkaido, véritable moteur du développement du ski et de l'innovation touristique au Japon.

Quelques chiffres et données sur l'industrie du ski au Japon en 2025

+ 40% : en 2025, la fréquentation des stations japonaises a progressé de 40% par rapport à la saison précédente, accompagnée d'une hausse de 25% des dépenses.

+ 100% : la fréquentation des stations a doublé depuis la période pré-Covid, confirmant le Japon comme destination n°1 des sports d'hiver pour les voyageurs d'Asie-Pacifique.

944 millions de dollars : c'est la valeur actuelle de l'industrie des stations de ski japonaises, avec une croissance annuelle moyenne projetée de 10% entre 2025 et 2035 pour atteindre 2,4 milliards de dollars en 2035.

+50% : lors de la saison d'hiver 2024-2025, les arrivées internationales ont bondi de 50%, les skieurs étrangers représentant désormais 80% de la fréquentation et 90% des dépenses.

X 10 : Les investissements sont en forte hausse attirés par la faiblesse du yen, la vigueur du dollar et le boom touristique, les capitaux, notamment étrangers, affluent dans les stations japonaises.

avec le soutien de :





Cluster Montagne

Alpespace - Bâtiment Uranus
114 voie Albert Einstein
F-73800 Porte-de-Savoie

+33 4 79 85 81 81
info@cluster-montagne.com

Association loi 1901
FR 19 538 996 281
SIRET 538 996 281 00035
Code APE 7022Z



www.cluster-montagne.com



Objectifs de la mission

- Découvrir les stations de montagne japonaises, comprendre leurs contextes, caractéristiques, enjeux, stratégies et projets futurs
- Rencontrer les acteurs-clés des destinations visitées, créer du lien et favoriser le partage d'expérience
- Découvrir globalement le marché du tourisme en montagne au Japon, ses tendances et enjeux

Pourquoi participer à cette mission ?

- Enrichir vos connaissances
- Partager vos expériences avec les membres de la délégation
- Échanger avec les principaux décideurs du ski au Japon
- Partager les enseignements de cette mission avec votre réseau professionnel

Pour les entreprises :

- Identifier des opportunités commerciales
- Comprendre les attentes du marché
- Trouver des partenaires locaux

Pour les décideurs des stations françaises :

- Découvrir ou redécouvrir les stations japonaises
- Développer des liens avec les acteurs locaux
- Appréhender de nouvelles tendances et cultures touristiques

Les + de la mission

- Un programme sur-mesure organisé par le Cluster Montagne
- Un déplacement au cœur de la saison hivernale japonaise
- La visite de destinations hivernales variées et emblématiques du ski au Japon
- Un séjour « terrain » avec la rencontre des décideurs et la visite des domaines skiabiles
- L'accompagnement d'experts (et interprètes) de l'industrie du ski au Japon
- Un livret de présentation des membres de la délégation adressé aux décideurs rencontrés en amont de la mission
- Des déplacements en bus privatif
- Une mission collective et dynamique d'acteurs variés de la montagne française

avec le soutien de :





Cluster Montagne

Alpespace - Bâtiment Uranus
114 voie Albert Einstein
F-73800 Porte-de-Savoie

+33 4 79 85 81 81
info@cluster-montagne.com

Association loi 1901
FR 19 538 996 281
SIRET 538 996 281 00035
Code APE 7022Z



www.cluster-montagne.com



Coûts

4 200 € TTC / personne (transport sur place, hébergement, restauration, activités...)

Ce tarif ne comprend pas le billet d'avion A/R pour le Japon (+ ou - 1 000 €)
Et le billet d'avion intérieur retour depuis Chitose (Hokkaido) (+ ou - 150 €)

Prise en charge de 50 % des dépenses

Dans le cadre du Plan de Développement International 2025 du Cluster Montagne, pour les entreprises disposant d'un SIRET dans la Région AURA, possibilité d'une prise en charge de l'ensemble des frais de la mission à hauteur de 50 % sous conditions (coût de la mission, transport aérien, transport domicile-aéroport, parking, ...) - (1 pers. / entité).

Informations importantes

- Organiser une mission collective au Japon demande beaucoup d'anticipation. **La date limite d'inscription est fixée au vendredi 26 septembre (nombre de places limité)**
- Les coûts de cette mission ne sont pas négligeables mais du fait de l'éloignement et de l'intérêt de ce marché il est indispensable d'être sur place suffisamment longtemps, d'avoir un accompagnement professionnel spécialisé et de disposer de services de qualité.
- **Officiellement la mission démarrera le mardi 10 janvier à 12h00 à la grande gare centrale de Tokyo Station et se terminera le dimanche 18 janvier à 12h00 à l'aéroport New Chitose.** Les participants organisent librement leurs déplacements avant et après ces deux dates. Pour ceux qui le souhaitent, possibilité d'organiser un déplacement groupé depuis la France.
- Un bon niveau de ski est recommandé pour tous les participants (évolution sur tous types de pistes). Chaque participant devra amener ses chaussures de skis (location des skis sur place).
- L'hébergement se fera en chambre individuelles du 10 au 15 janvier puis en chambre double du 15 au 18 janvier à Niseko pour des raisons de budget et disponibilité de chambres).

Pour toutes informations sur cette mission... Vos deux contacts :

Benoît ROBERT - CLUSTER MONTAGNE – Directeur

Email : b.robort@cluster-montagne.com – Mob : + 33 6 88 38 50 89

Kaline OSAKI - Wagayama - Consultante indépendante

Email : kaline@wagayama.com - Mob : + 33 6 12 56 12 69

avec le soutien de :





Cluster Montagne

Alpespace - Bâtiment Uranus
114 voie Albert Einstein
F-73800 Porte-de-Savoie

+33 4 79 85 81 81
info@cluster-montagne.com

Association loi 1901
FR 19 538 996 281
SIRET 538 996 281 00035
Code APE 7022Z



www.cluster-montagne.com



Programme prévisionnel

VENDREDI 09 JANVIER – VOL ALLER POUR LE JAPON

10h00 : départ de l'aéroport Lyon Saint Exupéry ou Genève

SAMEDI 10 JANVIER – TOKYO – NAGANO

08h00 : Arrivée à l'aéroport international Tokyo Haneda

10h00 : Transfert en métro pour la grande gare centrale de Tokyo Station

12h00 : Tokyo Station – Point de ralliement de la délégation – **Début de la mission**

13h30 : Départ en TGV Shinkansen pour Nagano

14h00 : Déjeuner sur le trajet

16h00 : Arrivée à Nagano

20h30 : Dîner - Nuit à l'hôtel (Nagano)

DIMANCHE 11 JANVIER – VISITE DE MYOKO KOGEN

07h00 : Petit déjeuner

08h00 : Transfert vers la station de Myoko Kogen

09h00 : Accueil de la délégation et présentation de la station

10h30 : Visite du domaine skiable avec les dirigeants

12h00 : Déjeuner sur le domaine skiable

14h00 : Poursuite de la découverte du domaine skiable

15h30 : Réunion d'échange avec les dirigeants de la station

17h30 : Transfert vers Nagano

19h30 : Réunion à Nagano avec les représentants de la station de Shiga Kogen

20h30 : Dîner avec les représentants de Shiga Kogen - Nuit à l'hôtel (Nagano)

LUNDI 12 JANVIER – VISITE DE NOZAWA ONSEN

07h00 : Petit déjeuner

08h00 : Transfert vers la station de Nozawa Onsen

09h00 : Accueil de la délégation et présentation de la station

10h30 : Visite du domaine skiable avec les dirigeants

12h00 : Déjeuner sur le domaine skiable

13h30 : Réunion d'échange avec les dirigeants de la station

15h30 : Visite du village et des Onsens historiques de la station

17h30 : Transfert vers Nagano

20h30 : Dîner - Nuit à l'hôtel (Nagano)

avec le soutien de :





Cluster Montagne

Alpespace - Bâtiment Uranus
114 voie Albert Einstein
F-73800 Porte-de-Savoie

+33 4 79 85 81 81
info@cluster-montagne.com

Association loi 1901
FR 19 538 996 281
SIRET 538 996 281 00035
Code APE 7022Z



www.cluster-montagne.com



MARDI 13 JANVIER – VISTE DE HAKUBA VALLEY

07h00 : Petit déjeuner

08h00 : Transfert vers la station de Hakuba Happo One

09h00 : Accueil de la délégation et présentation de la station

10h30 : Visite du domaine skiable avec les dirigeants

12h00 : Déjeuner sur le domaine skiable

13h30 : Transfert vers la station de Goryu - Hakuba 47

14h00 : Accueil de la délégation et présentation des stations Goryu - Hakuba 47

14h45 : Visite du domaine skiable interconnecté avec les dirigeants

16h30 : Réunion d'échange avec les dirigeants des deux stations

17h30 : Transfert vers Matsumoto

20h30 : Dîner - Nuit à l'hôtel (Matsumoto)

MERCREDI 14 JANVIER – ILE D'HOKKAÏDO – VISITE TOMAMU CLUB MED

06h30 : Petit déjeuner

07h30 : Transfert vers l'aéroport de Matsumoto

09h30 : Vol Aéroport Matsumoto – Aéroport New Chitose

11h30 : Transfert vers la station de Tomamu Club Med

13h00 : Déjeuner à la station de Tomamu Club Med

13h30 : Réunion de présentation et d'échange avec les dirigeants

15h30 : Transfert pour Furano

18h30 : Arrivée à Furano

20h30 : Dîner - Nuit à l'hôtel (Furano)

JEUDI 15 JANVIER –VISITE DE FURANO

07h00 : Petit déjeuner

08h00 : Transfert vers la station de Furano

09h00 : Accueil de la délégation et présentation de la station

10h30 : Visite du domaine skiable avec les dirigeants

12h00 : Déjeuner sur le domaine skiable

14h00 : Réunion d'échange avec les dirigeants de la station

15h00 : Transfert vers Niseko

19h30 : Arrivée à Niseko

20h30 : Dîner - Nuit à l'hôtel (Niseko)

avec le soutien de :





Cluster Montagne

Alpespace - Bâtiment Uranus
114 voie Albert Einstein
F-73800 Porte-de-Savoie

+33 4 79 85 81 81
info@cluster-montagne.com

Association loi 1901
FR 19 538 996 281
SIRET 538 996 281 00035
Code APE 7022Z



www.cluster-montagne.com



VENDREDI 16 JANVIER – VISITE DE RUSUTSU

- 07h00 : Petit déjeuner
- 08h00 : Transfert vers la station de Rusutsu
- 09h00 : Accueil de la délégation et présentation de la station
- 10h30 : Visite du domaine skiable avec les dirigeants
- 12h00 : Déjeuner sur le domaine skiable
- 14h00 : Réunion d'échange avec les dirigeants de la station
- 15h00 : Transfert vers Niseko
- 19h30 : Dîner à Niseko en présence de la communauté française
- 20h30 : Dîner - Nuit à l'hôtel (Niseko)

SAMEDI 17 JANVIER – VISITE DE NISEKO UNITED

- 07h30 : Petit déjeuner
- 09h00 : Accueil de la délégation et présentation des stations de Niseko United
- 10h30 : Visite des différents domaines skiabiles avec les dirigeants Grand Hirafu, Hanazono, Niseko village, Annupuri
- 12h00 : Déjeuner sur le domaine skiable
- 14h00 : Poursuite de la découverte du domaine skiable
- 15h30 : Réunion d'échange avec les dirigeants de la station
- 18h00 : Visite libre du village de Niseko
- 20h30 : Dîner - Nuit à l'hôtel (Niseko)

DIMANCHE 18 JANVIER – VOL RETOUR POUR LA France

- 07h00 : Petit déjeuner
- 08h00 : Transfert Aéroport New Chitose
- 10h00 : Arrivée à l'aéroport de New Chitose - **Fin de la mission**
- 12h00 : Vol Aéroport New Chitosé - Aéroport Tokyo Haneda
- 17h00 : Vol Aéroport Tokyo Haneda – Aéroport Lyon Saint Exupéry ou Genève
- 20h00 : Arrivée à l'aéroport de Saint Exupéry ou Genève

avec le soutien de :





Cluster Montagne

Alpespace - Bâtiment Uranus
114 voie Albert Einstein
F-73800 Porte-de-Savoie

+33 4 79 85 81 81
info@cluster-montagne.com

Association loi 1901
FR 19 538 996 281
SIRET 538 996 281 00035
Code APE 7022Z



www.cluster-montagne.com



Présentation succincte des stations visitées

LA VALLEE D'HAKUBA (PREFECTURE DE NAGANO) :

- L'une des plus importantes destinations de montagne au Japon avec Niseko, et territoire historique des Jeux Olympiques de Nagano.
- La vallée comprend 10 domaines skiables sur 960 hectares, plus de 200 pistes.
- Elle attire de nombreux visiteurs en dehors de la saison d'hiver, une force par rapport à la majorité des stations de ski japonaises.
- La vallée d'Hakuba a accueilli plus de 2 millions de visiteurs durant la dernière saison d'hiver 2024-2025, bénéficiant d'une croissance de 14% par rapport à la saison précédente et un taux d'occupation supérieur à 85%. 46% de ces visiteurs sont venus de l'étranger (avec une croissance importante des Australiens, Taïwanais, Européens et Nord-Américains).
- La saison dernière a été exceptionnelle en termes d'enneigement, avec notamment Happo-One qui a enregistré sa plus importante accumulation de neige en 13 ans.
- Le partenariat avec le programme Vail Resorts Epic Pass contribue à l'attractivité internationale de la vallée.

NOZAWA ONSEN (PREFECTURE DE NAGANO) :

- La station qui fête ses 100 ans, est exploitée par la société locale japonaise Nozawa Onsen Ski Resort Co, dont le président, Mikio Katagiri, est un ancien skieur de haut niveau japonais.
- La société est détenue par la communauté locale : la ville de Yakuba, le conseil des « anciens » Sodai, l'office du tourisme, la chambre de commerce et le ski club local. Ce modèle veille au développement équilibré de la destination, en prenant en compte la communauté locale, sa culture et son environnement.
- La station offre un domaine de 36 pistes, 20 remontées mécaniques, et se base sur un village traditionnel japonais reconnu pour ses sources thermales (onsen).
- En 2023, la station a investi 30 millions de dollars dans une nouvelle remontée mécanique, télécabine 10 places, ainsi que dans une flotte de 30 nouvelles dameuses.
- Elle accueille environ 400 000 visiteurs par an, et fait partie des destinations les plus prisées au Japon.

avec le soutien de :





Cluster Montagne

Alpespace - Bâtiment Uranus
114 voie Albert Einstein
F-73800 Porte-de-Savoie

+33 4 79 85 81 81
info@cluster-montagne.com

Association loi 1901
FR 19 538 996 281
SIRET 538 996 281 00035
Code APE 7022Z



www.cluster-montagne.com



MYOKO KOGEN (PREFECTURE DE NIIGATA) :

- Il s'agit d'une des plus anciennes destinations de ski japonaises, fondée dans les années 1930.
- Elle rassemble 5 stations de ski : Akakura Onsen, Akakura Kanko, Ikenotaira Onsen, Myoko Suginojara, and Seki Onsen.
- La destination est exploitée par le groupe d'investissement singapourien Patience Capital Group (PCG).
- A partir de 2025 et sur les 3 années à venir, un plan d'investissement d'1,4 milliard de dollars va être mis en œuvre :
 - Stratégie de destination à l'année,
 - Montée en gamme pour rejoindre les rangs des stations de renommée internationale
 - (Niseko, Aspen, Whistler),
 - Acquisition de 350 hectares de terrain, comprenant les stations de Madarao et de Suginojara,
 - Développement d'infrastructures haut de gamme dont 2 hôtels de luxe,
 - Création de nouvelles pistes de ski,
 - Création de 1000 nouveaux emplois.

FURANO (PREFECTURE D'HOKKAIDO) :

- Surnommée comme la deuxième « Niseko », exploitée par la société Prince Hotels & Resorts, la destination comprend deux stations interconnectées, Furano et Kitanomine. Au total, la destination offre 28 pistes de ski sur 194 hectares, 11 remontées mécaniques.
- La station a accueilli plusieurs fois des étapes de la Coupe du monde FIS de ski alpin (à 10 reprises).
- C'est la station japonaise qui connaît la plus forte croissance à l'international avec 70% de visiteurs internationaux en plus la dernière saison. Elle reste tout de même privilégiée par les locaux également : elle capte 50% des visiteurs domestiques des stations de ski japonaises.
- Les visiteurs internationaux représentent 40% du total lors de la dernière saison d'hiver, et les prévisions tablent sur un taux de 55-60% à l'horizon 2027. Elle bénéficie d'un intérêt croissant de la part des étrangers, dans un contexte où les stations comme Niseko et Rusutsu sont de plus en plus saturées et montent en gamme.
- C'est aussi l'une des rares destinations de montagne au Japon qui connaît une activité à l'année : elle est reconnue pour ses paysages de lavande, entourée de parcs nationaux et offre des sentiers de randonnées et de cyclisme en-dehors de l'hiver.

avec le soutien de :





Cluster Montagne

Alpespace - Bâtiment Uranus
114 voie Albert Einstein
F-73800 Porte-de-Savoie

+33 4 79 85 81 81
info@cluster-montagne.com

Association loi 1901
FR 19 538 996 281
SIRET 538 996 281 00035
Code APE 7022Z



www.cluster-montagne.com



RUSUTSU (PREFECTURE D'HOKKAIDO) :

- Voisine de Niseko, Rusutsu se compose de 3 montagnes interconnectées et offre 37 pistes de ski sur 42km, 19 remontées mécaniques. La destination offre des activités à l'année avec plus de 60 attractions, à l'image d'un parc d'attractions, 4 golfs, et des activités de pleine nature.
- La destination est exploitée par le groupe Kamori Kanko, qui détient également Sapporo Teine, Sahoro, Sanlaiva et Nakayama. Le groupe opère aussi des golfs, parcs d'attractions, hôtels, zoos et aquariums. La destination est également partenaire du programme Epic Pass.
- La destination a reçu pour la 5ème fois le prix de la meilleure station de ski japonaise en 2024 (prix décerné par le World Ski Awards).
- Le groupe a annoncé en 2024 une nouvelle initiative, pour développer un modèle économique plus durable : un modèle qui permet de prendre en compte davantage la communauté locale et l'environnement. Le modèle vise la co-création, pour permettre à des entreprises extérieures de participer au développement de la destination.

NISEKO (PREFECTURE D'HOKKAIDO) :

- C'est l'une des destinations référentes aujourd'hui au Japon, avec un rayonnement international.
- La destination se compose de 4 stations de ski intégrées : Grand Hirafu, Hanazono, Niseko Village, Annupuri, toutes connectées avec le Niseko United skipass.
- La destination accueille plus de 300 000 visiteurs internationaux par an, principalement d'Australie, Asie du Sud-Est, d'Europe et d'Amérique du Nord. Au total, elle accueille plus de 750 000 visiteurs chaque saison. Le ratio de visiteurs internationaux s'élève à 60-70%. La durée de séjour moyenne est d'environ 6,2 nuitées.
- Le développement de la destination est soutenu par des investissements en provenance de Hong Kong et d'Australie notamment. C'est véritablement le hub des investissements asiatiques majeurs en montagne actuellement.
- La saison d'hiver 2024-25 a également été très profitable pour la destination, avec une augmentation de 13,5% des passages RM par rapport à la saison passée (11,3 millions de passages RM), c'est la 1ère fois au 21ème siècle que la destination dépasse la barre des 10 millions.
- La clientèle internationale a également augmenté, en représentant 80 à 90% du total, avec une croissance importante des clientèles d'Australie, Hong Kong, Singapour et d'Amérique du Nord.
- Le taux d'occupation a dépassé les 90% pendant le cœur de la saison.

avec le soutien de :

