

# International Cluster Montagne Day 2025

« La montagne en mouvement, un monde en transition »

## Retour sur les principaux points abordés

Le 22 octobre 2025, le Cluster Montagne a réuni sa communauté internationale pour une nouvelle édition de l'International Cluster Montagne Day (ICMD), consacrée aux grandes dynamiques du tourisme de montagne à l'échelle mondiale. Un rendez-vous d'observation, d'analyse et de partage, qui a mis en lumière un secteur en pleine mutation - entre vitalité économique, transitions écologiques et innovations sociétales.

### Une dynamique mondiale sans précédent

De l'Europe à l'Asie, des Amériques à l'Océanie, les investissements sur les domaines skiables atteignent des records historiques : modernisation des infrastructures, interconnexions entre stations, montée en gamme et diversification. Mais derrière cette effervescence, une question essentielle : **comment concilier rentabilité et durabilité ?**

En parallèle, la **montagne estivale** connaît une véritable renaissance. Longtemps complémentaire de l'hiver, elle devient désormais un pilier stratégique : diversification des revenus, maintien de l'emploi local, allongement des saisons.

De nombreux exemples en Europe, Asie... sont venus incarner ce succès avec des fréquentations estivales qui dépassent parfois celles de l'hiver.

### Méga Pass, climat et transition : les nouveaux équilibres

Véritables « révolutions commerciales », les **Méga Pass** redéfinissent la consommation du ski à l'échelle mondiale : fidélisation, mutualisation et globalisation des clientèles. Mais ce modèle suscite déjà des interrogations sur la saturation, l'équité entre stations et l'impact environnemental.

### Changement Climatique

Face au **changement climatique**, la montagne devient un **laboratoire d'adaptation mondiale**. Neutralité carbone, diversification quatre saisons, innovations énergétiques... Partout, les acteurs inventent des solutions pour une montagne plus résiliente et responsable. Comme le rappelle le Cluster Montagne : « *La résilience n'est plus un choix, c'est une responsabilité partagée.* »

### Vers de nouveaux modèles touristiques

Les stations du monde entier repensent leurs équilibres : gouvernance territoriale, attractivité durable, logement des saisonniers, implication citoyenne. La montagne de demain sera **inclusive, innovante et habitée**. Du modèle intégré nord-américain à la transition sociétale scandinave, en passant par les coopérations locales européennes, une certitude émerge : **la montagne n'est plus seulement une destination, c'est un projet de territoire.**

### Conclusion

L'International Cluster Montagne Day 2025 confirme la force d'une conviction :

**La montagne est en mouvement.**

Elle observe, s'adapte et se réinvente - entre économie, écologie et culture.

Véritable **laboratoire du monde en transition**, elle inspire un futur durable, vivant et collectif.

Le Cluster Montagne poursuit cette mission : **connecter les énergies du monde pour bâtir la montagne de demain.**

Replay de l'International Cluster Montagne Day





*Agir collectivement pour une montagne vivante et partagée*



Le collectif de l'excellence française

Le Cluster Montagne est le réseau des acteurs français de l'aménagement de la montagne. Espace de dialogue, de ressources et d'expérimentation au service des territoires et des entreprises, il mobilise ses compétences, ses expertises et ses réseaux pour agir collectivement pour une montagne vivante et partagée. Créé en 2012 à l'initiative de la Région Auvergne-Rhône-Alpes et des entreprises de la filière, le Cluster Montagne compte 257 membres en 2025.

### Contact presse

**Camille Le Caïnek**

+33 (0)4 79 85 81 85

[c.lecainec@cluster-montagne.com](mailto:c.lecainec@cluster-montagne.com)

### Siège social

Alpespace, bâtiment Uranus

114 voie Albert Einstein

73800 Porte-de-Savoie

FRANCE

+33 (0)4 79 85 81 81

[info@cluster-montagne.com](mailto:info@cluster-montagne.com)



[www.cluster-montagne.com](http://www.cluster-montagne.com)