

2026



*Le guide*  
Cluster  
Montagne

Le collectif de l'excellence française

# Édito

Chers membres,

C'est avec enthousiasme que nous ouvrons cette quinzième année d'activité, guidés par une dynamique collective forte et une ambition claire : accompagner la transformation durable des territoires de montagne. En 2026, le Cluster Montagne poursuit sa mission avec détermination : soutenir ses membres et les acteurs des territoires pour répondre aux défis économiques, environnementaux et sociaux, et faire de la montagne un lieu pérenne de vie, d'inspiration, d'innovation et de mouvement. Ensemble, nous avançons pour une montagne vivante, attractive, équilibrée et partagée, capable d'imaginer son avenir tout en préservant ses atouts et ses identités.

Cette année sera riche en projets et en perspectives :

## • Réseau & communauté

Plus que jamais, la force du collectif fait la différence. 2026 sera marquée par de nombreux temps de partage : événements rassembleurs, rencontres thématiques, immersions terrain et groupes projets stratégiques. Autant d'occasions de confronter des visions, de mutualiser les compétences et de faire émerger des solutions communes pour accélérer les transitions.

## • Transition & évolution des modèles économiques

La mutation des territoires de montagne est en marche : diversification d'activités, équilibres saisonniers, nouvelles offres touristiques, liens renforcés avec les habitants et acteurs locaux. Nous renforçons nos accompagnements dédiés pour donner à chacun les outils, retours d'expérience et espaces d'expérimentation nécessaires pour construire, pas à pas, des modèles ancrés dans leurs spécificités territoriales.

## • Innovation & transformation

L'innovation reste un pilier essentiel de notre action. Qu'elle soit technologique, organisationnelle ou sociale, elle ouvre la voie à de nouvelles solutions pour adapter les destinations, renforcer leur attractivité et accélérer leur transition. Nous serons à vos côtés pour faire émerger, tester et déployer des projets innovants, responsables et opérationnels.

## • Rayonnement & international

La montagne française continue de rayonner au-delà de nos frontières. En perspective : une nouvelle édition du salon Mountain Planet en avril 2026, ainsi que la dynamique exceptionnelle liée aux Jeux Olympiques et Paralympiques d'hiver 2030 dans les Alpes françaises. Ces événements seront autant d'opportunités pour valoriser vos savoir-faire, partager nos avancées, et renforcer les liens économiques et techniques au service d'une montagne que nous souhaitons exemplaire.

Rien de tout cela ne serait possible sans votre engagement, votre énergie et votre confiance. Nous remercions chaleureusement l'ensemble de nos membres, ainsi que nos partenaires experts, institutionnels et financeurs : la Région Auvergne-Rhône-Alpes, les Départements de la Savoie et de la Haute-Savoie et Chambéry-Grand Lac Économie. Leur soutien est essentiel pour permettre l'émergence d'actions concrètes, ambitieuses et structurantes.

Ensemble, continuons à faire du Cluster Montagne un collectif moteur, agile, inspirant et tourné vers l'avenir. Ensemble, écrivons une nouvelle étape pour les acteurs de la montagne. Cap sur 2026 !

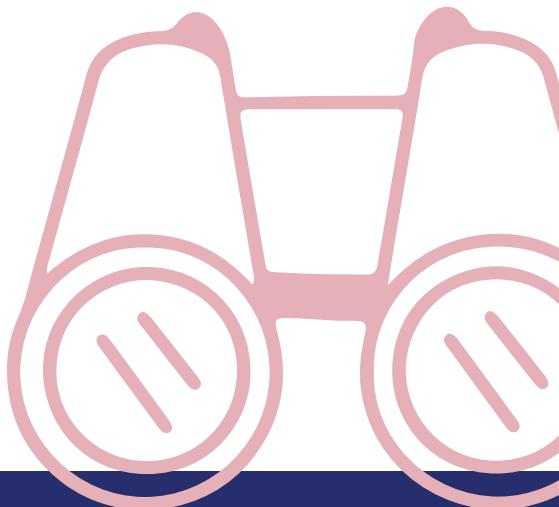


**Isabelle BOULEAU**  
Présidente exécutive

# Votre année 2026

## au Cluster Montagne

- P4** Agir collectivement pour une montagne vivante et partagée
- P5** Les 4 missions du Cluster Montagne
- P6** Connecter - Actions 2026
- P10** Inspirer - Actions 2026
- P14** Valoriser - Actions 2026
- P18** Accompagner - Actions 2026
- P22** Vos interlocuteurs - Gouvernance 2024-2027
- P23** Vos interlocuteurs - Équipe opérationnelle
- P24** Partenaires institutionnels
- P24** Partenaires Experts
- P25** Territoires d'Innovation
- P26** Boîte à outils
- P30** Agenda prévisionnel 2026
- P33** Membres



**Crédits Photos :**

Guillaume HUGONNARD - Camille LE CAÏNEC - David MICHAUD - Lise NEVEU  
Benoît ROBERT - Nathalie SAINT-MARCEL - Gwenaëlle VALENTIN

**Création Graphique :**

Cluster Montagne

**Impression :**

In-Pressco

Décembre 2025

# Agir collectivement pour une montagne vivante et partagée

**Le Cluster Montagne est le réseau des acteurs français de l'aménagement de la montagne.**

Espace de dialogue, de ressources et d'expérimentation au service des entreprises et des territoires, il mobilise ses compétences, ses expertises et ses réseaux pour agir collectivement pour une montagne vivante et partagée. Créé en 2012 à l'initiative de la Région Auvergne-Rhône-Alpes et des entreprises de la filière, son ambition est de devenir le centre de ressources et d'innovations de l'économie [touristique] de la montagne – Le camp de base montagne.

## Le savoir-faire français en 8 expertises



Aménagement  
des domaines skiables



Service et  
aide à l'exploitation



Gestion des  
risques naturels



Facilitation du  
parcours client



Diversification  
touristique



Urbanisme, architecture  
et maîtrise d'oeuvre



Gestion de  
l'environnement



Gouvernance et  
politiques publiques

## Les chiffres clés

257

Membres



Localisation

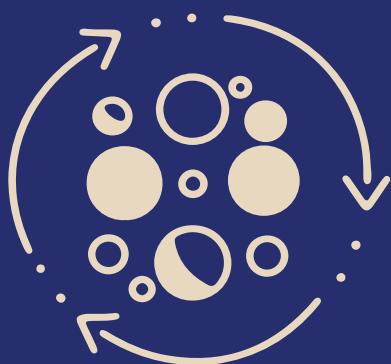
Entreprises

<b>178</b>	
Entreprises	
<b>26</b>	
Institutions	
<b>8</b>	
Enseignement Formation	
Recherche	
<b>12</b>	
Territoires d'Innovation	
<b>23</b>	
Partenaires Experts	

<b>39%</b>	
Savoie	
<b>23%</b>	
Isère	
<b>12%</b>	
Haute-Savoie	
<b>11%</b>	
Rhône	
<b>15%</b>	
Autres	

<b>54%</b>	
TPE	
<b>43%</b>	
PME	
<b>2%</b>	
ETI	
<b>1%</b>	
Grande Entreprise	

# Les 4 missions du Cluster Montagne



## Connecter

- Animer un réseau dynamique de membres et de partenaires
- Favoriser les collaborations entre acteurs en France et dans le monde



## Inspirer

- Comprendre les tendances et observer les usages et pratiques
- Acculturer aux enjeux de transitions et d'adaptations aux changements
- Analyser les enjeux et porter une vision prospective



## Valoriser

- Promouvoir les savoir-faire, les innovations et les bonnes pratiques en France et à l'international
- Promouvoir les métiers de la montagne et les formations de la filière

## Accompagner

- Accompagner l'émergence des projets innovants
- Favoriser les transitions énergétiques et environnementales
- Soutenir l'emploi et l'évolution des métiers

# Connecter

Le Cluster Montagne s'est imposé comme le centre de ressources et d'innovation de l'économie touristique de montagne. Rassemblant entreprises, collectivités, partenaires académiques et institutionnels, il agit comme un trait d'union entre acteurs publics et privés, pour favoriser la coopération et la performance collective. Chaque année, près de 60 évènements nourrissent les échanges.

“



Ma priorité est de renforcer les liens entre nos entreprises et les territoires de montagne.

En favorisant les échanges de bonnes pratiques et les missions de terrain, en France comme à l'international, nous pouvons inspirer et accélérer la transformation de notre écosystème. Mon ambition est que ces synergies se traduisent en projets concrets, porteurs de valeur économique pour nos membres et d'impact durable pour les territoires de montagne.

Fabrice AUBOY  
Vice-président Développement économique

”



“

Bien que la période soit marquée par le contexte électoral de 2026 avec son ralentissement habituel, l'activité de nos adhérents reste globalement dans une dynamique positive.

La saison en cours est sur des standards économiques élevés, favorisant de fait les échanges sur les questions environnementales et d'adaptabilité des domaines skiables, avec en toile de fond une mobilisation grandissante autour des Jeux Olympiques et Paralympiques de 2030.

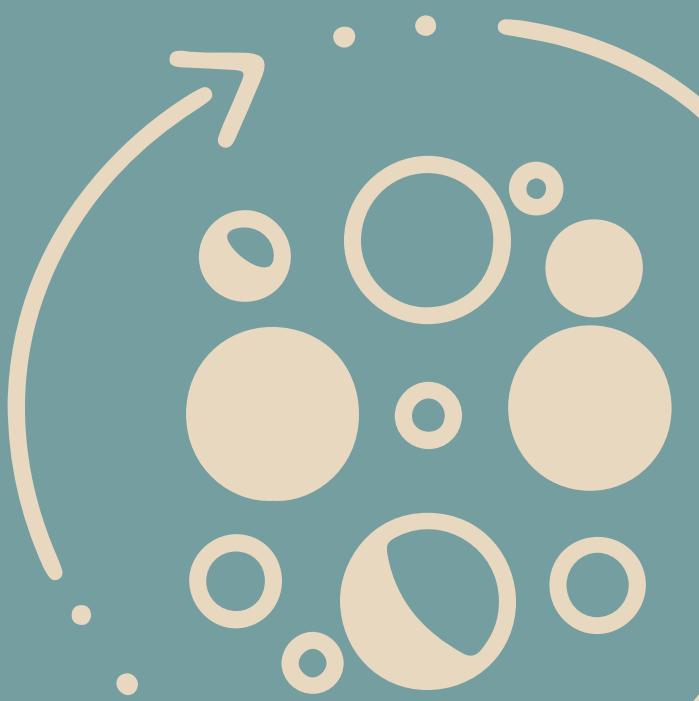
2026 est aussi l'année du salon Mountain Planet, point d'orgue incontournable des acteurs de la montagne. Associé aux évènements du Cluster, ils seront des bons indicateurs de la santé économique de notre secteur et aussi l'occasion de nous retrouver, de cultiver cet esprit d'échanges et ce réseau afin d'agir collectivement pour une montagne vivante et partagée.

Mathieu MIET

Vice-président Réseaux - Évènements et Écosystème de la montagne



”



# - Connecter -

## Renforcer le réseau et la coopération

### Animer un réseau dynamique de membres et de partenaires

- **Accueil Nouveaux Membres:** présentez-vous aux membres participants, rencontrez l'équipe opérationnelle et obtenez toutes les informations pour optimiser votre adhésion.
- **Rencontres Réseau:** dynamisez, enrichissez et qualifiez votre réseau professionnel lors de temps conviviaux et informels comme avec la Winter Party, la Summer Party, les Cluster Montagne Rendez-vous, les Rencontre Chez et bien d'autres évènements pour vivre le réseau.
- **Groupes Projets:**
  - **Experts** : rassemblez-vous autour de thématiques précises, croisez vos expertises et contribuer à la conception d'un livrable concret.  
En activité : Colombie - Projet AFD Chicamocha En Commun, Rénovation énergétique de l'immobilier de montagne.
  - **Stratégiques** : participez à l'émergence et à la mise en oeuvre du plan d'actions Cluster Montagne.  
En activité : Jeux Olympiques et Paralympiques d'hiver 2030 dans les Alpes françaises, Territoires d'Innovation : relations, évolutions et résilience, RSE et adaptations au changement, Stratégie internationale.



Summer Party  
Juin 2025

Cluster Montagne Rendez-vous  
chez Michel Monin  
Octobre 2025





### Rencontre Massif - Pyrénées

Septembre 2025

“

Le Cluster Montagne nous a permis de rencontrer divers acteurs des territoires de montagne, sur le terrain, sur des salons et autour d'évènements conviviaux. Nous avons pu appréhender les enjeux et contraintes du territoire, mettre en avant nos compétences d'écologie, notamment en termes d'inventaires faune/flore/habitat, mais aussi de chantier de génie écologique et de stratégie biodiversité, afin d'accompagner les porteurs de projet. Pour nous, le **Cluster Montagne est un accélérateur de réseaux**, un outil pour s'offrir le temps de la réflexion, ainsi qu'un lieu pour identifier les synergies pour agir collectivement.

Gaëtan TISSERON  
BIOTOPE

”

## Favoriser les collaborations entre acteurs en France et dans le monde

- **Journée Terrain**: rencontrez les gestionnaires et les acteurs en stations, découvrez les sites et les infrastructures, échangez entre professionnels et renforcez vos connaissances sur la filière et ses enjeux.
- **Rencontre Massif**: pendant trois jours, partez à la rencontre des acteurs de territoires de montagne pour découvrir leurs domaines et échanger sur leurs problématiques.
- **Rencontres internationales**: participez aux accueils de délégations internationales en France ou partez à la rencontre de décideurs internationaux sur leur terrain de jeu à l'occasion de missions collectives.

# Inspirer

Laboratoire d'idées de la filière, le Cluster Montagne développe une approche prospective pour aider les entreprises et territoires à anticiper les transitions à venir. Ainsi, les Cahiers de Tendances Montagne[s] décryptent les mutations économiques, sociales et environnementales du tourisme de montagne.

En partenariat avec les chaires de recherche Territoires en Transition et Tourisme Durable, le cluster diffuse outils et méthodes pour accompagner la transformation des modèles économiques et organisationnels.



“

J'observe, grâce à mes clients, des modèles de transition intégrant de plus en plus d'offres variées sur tous les massifs, comme dans les Pyrénées, les Alpes du Sud ou certains cantons suisses.

Mon objectif d'ici 2027 est d'amener le collectif entreprises et territoires du Cluster Montagne vers une offre plus variée dans les activités et dans le temps.

Denis MAURER  
Vice-président Innovation - Veille & Prospective

”



# - Inspirer -

## Transformer les idées en actions

### Comprendre les tendances et observer les usages et pratiques

- **Journée Hors-Piste**: profitez d'une journée de découverte et de partage dans un univers différent de la montagne et ouvrez vos horizons (Exemple : participation au Salon des Maires et des Collectivités - Salon des Sports à Paris).
- **Missions benchmark en France et à l'international**: visitez un site remarquable avec les acteurs et professionnels de la filière pour partager les bonnes pratiques, identifier des opportunités et renforcer votre réseau.

“

Participer à la **mission benchmark en Norvège** en mars 2025 a été une première expérience particulièrement enrichissante. Au-delà de la qualité des échanges avec les autres membres du Cluster Montagne, cette immersion m'a permis d'observer concrètement comment les acteurs scandinaves intègrent les enjeux environnementaux, sociaux et économiques dans le développement de leurs stations. En Norvège, la question énergétique est abordée avec pragmatisme : la ressource étant disponible, l'attention se porte davantage sur l'humain — clients, collaborateurs permanents et saisonniers, habitants. Cette approche intégrée m'a fortement inspirée, notamment par l'importance donnée à l'inclusion, à l'accueil des familles et des publics à mobilité réduite, et à la qualité de vie au sein des territoires de montagne. Pour la Compagnie des Alpes, cette mission a renforcé encore ma conviction que la démarche environnementale doit s'articuler avec la performance sociale et territoriale. Elle m'a apporté des références concrètes et des exemples inspirants pour nourrir notre action RSE, en particulier sur l'implication des parties prenantes locales et la création de valeur durable pour les territoires alpins.

Nadège DOUBINSKY  
COMPAGNIE DES ALPES

”

**Mission benchmark en Norvège**  
Mars 2025



## Acculturer aux enjeux de transitions et d'adaptations aux changements

- **Benchmark et partages de bonnes pratiques**: des ateliers d'échanges et partages de bonnes pratiques à adopter.



### Zoom outil

**Flashes Experts** : dans le cadre d'une action Cluster Montagne un Partenaire Expert anime un atelier ou un temps d'échanges sur une thématique ciblée en amont de l'évènement.

## Analyser les enjeux et porter une vision prospective

- **Cahier de Tendances Montagne[s]**: découvrez les grandes tendances du tourisme d'aujourd'hui et de demain en montagne.
- **Cluster Montagne Data**: exploitez et enrichissez cet outil de veille collaborative dédié à la montagne.
- **Observatoire du Cluster Montagne**: outil permettant de faire un état des lieux de la filière, et de mieux comprendre les enjeux et attentes des acteurs.



Cluster Montagne Rendez-vous  
chez Hydrostadium  
Octobre 2025

Lancement Cahier de Tendances  
Montagne[s] #6  
Novembre 2024



# Valoriser

Le Cluster Montagne porte haut les couleurs de la filière française sur les grands rendez-vous professionnels. Le collectif s'engage également pour la valorisation des métiers et des formations de la montagne, un enjeu clé pour renforcer l'attractivité et assurer la transmission des compétences.

Avec la Région Auvergne-Rhône-Alpes et les pôles et clusters régionaux, il coordonne un Appel à Manifestation d'Intérêt en vue des Jeux Olympiques et Paralympiques d'hiver 2030, destiné à mettre en avant les solutions innovantes conçues dans les Alpes françaises.



“

Mon objectif est de promouvoir les métiers de notre écosystème pour apporter la réponse la plus adaptée aux enjeux d'aménagement des territoires de montagne, dans un univers en transitions multiples.

Cette promotion passe par la valorisation des savoir-faire de nos entreprises et de nos filières de formation et d'accompagnement. Avec un focus particulier sur les métiers en tension, pour lesquels il est fondamental de mettre en œuvre toute une stratégie de valorisation, de formation et de recrutement. Ces sujets sont structurants pour les entreprises, car ils participent à leur compétitivité et à leur pérennité. Être en capacité d'attirer des talents sur les métiers en tension, et construire une marque employeur forte, dynamique et innovante est un challenge de tous les jours.

Pierre RACT  
Vice-président Métiers - Recrutement & Formation



”

“

À l'aube des Jeux Olympiques et Paralympiques d'hiver 2030, la filière connaît une phase d'expansion majeure : émergence de nouvelles missions du Cluster Montagne, ouverture à de nouveaux financements et arrivée de nouveaux adhérents. Cette dynamique renforce la nécessité de consolider le modèle économique du cluster, tout en sécurisant les financements publics et en préservant un équilibre pérenne entre ressources publiques et privées. Mon rôle est d'accompagner cette transition en contribuant à : sécuriser et diversifier les ressources, représenter et fédérer toute la montagne française, valoriser et accompagner la croissance du réseau et innover dans les modèles de financement.

Roland DIDIER  
Vice-président Ressources et Mécénat



”



# - Valoriser -

## Les innovations et bonnes pratiques

### Promouvoir les savoir-faire, les innovations et les bonnes pratiques en France et à l'international

- **Annuaire des membres**: retrouvez les contacts des hommes et des femmes qui font le réseau.
- **Salons et évènements en France et à l'international**: participez aux grands évènements nationaux et internationaux de la filière sous la forme de pavillons collectifs. Le Cluster Montagne se charge de l'organisation, à vous de jouer sur le terrain !
- **Pitch Inno'**: 3 minutes pour présenter votre innovation. Nous identifions des événements professionnels qualifiés, tels que le congrès des Domaines Skiables de France, et vous donnons la possibilité de présenter votre innovation de manière originale et percutante aux décideurs.
- **Cluster Montagne Solutions**: accédez et enrichissez cette plateforme en mettant en avant des réalisations exemplaires.



#### Zoom outil

Véritable vitrine digitale de vos savoir-faire, **Cluster Montagne Solutions** est utilisée pour promouvoir les membres en France et à l'international.

### Promouvoir les métiers de la montagne et les formations de la filière

- **Relations écoles / entreprises**: le Cluster Montagne a pour mission de soutenir l'emploi et d'accompagner la valorisation des métiers, ainsi que la montée en compétences de ses membres, pour que notre filière demeure attractive. Comment ? En travaillant conjointement avec les écoles, en dispensant des cours au sein des formations, et en participant à des temps dédiés à l'emploi.
- **Forum stages et emplois**: le capital humain est un enjeu pour la filière, qui souffre encore d'un déficit de notoriété. Levons le voile sur nos métiers en nous faisant mieux connaître. En 2026, le Cluster Montagne continuera de se mobiliser à vos côtés sur les temps forts de l'emploi pour faire rayonner la filière, en vous proposant de participer à des évènements pour valoriser vos entreprises et savoir-faire.



## Forum des Collectivités Territoriales 74

Octobre 2025

Participer au **Forum des Collectivités Territoriales de Haute-Savoie** sur le pavillon collectif du Cluster Montagne, c'est l'occasion de rappeler que notre métier – l'assistance foncière des projets d'aménagement du territoire – bien que discret, est une pièce essentielle du puzzle de l'aménagement en montagne. En partageant l'espace avec d'autres membres du Cluster – bureaux d'études, aménageurs, équipementiers – nous avons constaté combien nos expertises se complètent. Chacun intervient à un moment clé du projet, et chacun met son réseau au service des autres. Cette proximité favorise une véritable synergie, une entente naturelle, même entre métiers très différents, mais portés par les mêmes enjeux.

Amandine GARAND  
MARCELEON



Salon Interalpin  
Mai 2025

## Pitch Inno'

Octobre 2025



# Accompagner

Le Cluster Montagne accompagne les jeunes entreprises et l'entrepreneuriat. Il favorise la mise en test de solutions à travers son appel à projets annuel « Expérimentation Montagne ».

Ses projets collaboratifs visent à accélérer la transition énergétique et environnementale et la transformation des modèles des acteurs de la montagne.

Le cluster contribue également à dynamiser le recrutement et la mobilité au sein de la filière, en reliant entreprises et talents sur l'ensemble du territoire.



“

Parler de résilience des territoires de montagne en 2025 n'a pas été facile. Entre la montée en puissance de l'IA et les Jeux Olympiques et Paralympique qui cristallisent certains débats, c'est un sujet sensible. Avec cette vice-présidence au Cluster Montagne, l'idée est de catalyser des expériences en renforcer les liens entre les membres et les territoires. Nous travaillons déjà sur l'agenda des années à venir pour soutenir des initiatives durables, résilientes et ancrées localement.



”

**Claire-Anne BOURGOIS-BOUVIER**

**Vice-présidente Responsabilité sociétale et Adaptations aux changements**

“

Avec l'équipe opérationnelle, nous travaillons à l'élaboration d'actions pour stimuler l'innovation, tester des nouvelles solutions avec les experts et les partenaires du Cluster Montagne pour générer un fort impact sur nos territoires de montagne.

”

**Stéphane ALBRECHT**

**Vice-président Entrepreneuriat & Création**



# - Accompagner -

## Favoriser l'innovation durable

### Accompagner l'émergence des projets innovants

- **Alpes Tourisme Lab**: premier incubateur français dédié au tourisme de montagne, le Cluster Montagne accompagne les jeunes entreprises et favorise l'expérimentation.
- **Expérimentation Montagne**: dynamique collaborative entre entreprises et territoires pour accompagner la mise en expérimentation de projets innovants.

“

J'étais curieux d'apprécier l'adaptation d'une démarche comme le projet Carb 0 à une toute petite entreprise de conseil comme Åltisens. En effet, n'ayant pas d'immobilisations d'actifs importantes ni de gestion de stock de matériel, j'ai souhaité savoir sur quels postes je pouvais réduire mes émissions et de manière significative. Aussi, l'accompagnement du Cluster Montagne a permis d'identifier, de formaliser et de caractériser un panel d'actions visant à limiter le plus possible l'empreinte carbone d'Åltisens. Et le résultat démontre que ce sont les déplacements et l'origine notamment géographique des achats et dépenses qui impactent le plus fortement. **Dès lors, si certaines évaluations étaient prévisibles, c'est une prise de conscience plus forte et renouvelée qui a émané des échanges et propositions d'actions.** Et au-delà du fait de pouvoir valoriser cette démarche dans la relation client, c'est aussi potentiellement un marqueur fort pour Åltisens, notamment dans le choix d'accompagner des territoires plus ou moins éloignés.

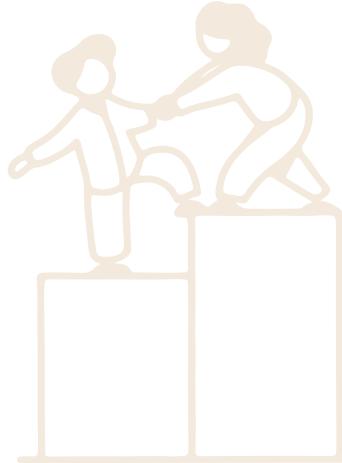
Laurent OLÉON  
ÅLTISENS

”

### Favoriser les transitions énergétiques et environnementales

- **Projet bilan carbone - Mission Carb 0**: partage de bonnes pratiques en matière de décarbonation.
- **Parcours Zéro Carbone Montagne**: accompagnement des PME des Alpes du Sud dans leur transition bas carbone grâce à un diagnostic simplifié, des méthodes communes et un double accompagnement, individuel et collectif.
- **Projet économie circulaire - ASTER**: programme européen visant à améliorer la prévention et la gestion des déchets textiles et plastiques dans les Alpes, notamment issus des sports et loisirs de montagne.
- **Charte Montagne Zéro Déchet Sauvage 2030**: actions concertées pour réduire, sensibiliser, collecter et évaluer les déchets professionnels.

Alpes Tourisme Lab  
Alpipro Digital Montagne  
Avril 2025



## Soutenir l'emploi et l'évolution des métiers

- **Emploi-Montagne**: plateforme de diffusion des offres d'emploi et de valorisation des métiers de la filière.
- **Cluster Montagne Academy**: sensibilisez vos collaborateurs à l'histoire et au fonctionnement de la filière du tourisme de montagne.
- **Projets tutorés**: mission confiée à un groupe d'étudiants encadré par un ou plusieurs enseignants. Ils travaillent sur un cas d'usage appliquant ainsi les enseignements théoriques, en vous faisant gagner du temps. Confiez leur les projets que vous souhaitez défricher !
- **Projet ProAlp**: projet européen visant à accompagner l'adaptation des métiers emblématiques de la montagne face au changement climatique.



Lancement ProAlp  
Septembre 2025

Projet ASTER  
Avril 2025



# Vos Interlocuteurs

## Gouvernance 2024-2027



**Présidente**  
Isabelle BOULEAU  
SUNCONSEIL

**Président délégué aux  
Relations Institutionnelles**  
Antoine DÉNÉRIAZ  
Personnalité qualifiée

**Vice-Président Innovation -  
Veille & Prospective**  
Denis MAURER  
G2A CONSULTING

**Vice-président  
Développement économique**  
Fabrice AUBOUY  
BLUECIME

**Vice-président Réseaux -  
Évènements & Écosystème de  
la montagne - Secrétaire**  
Mathieu MIET  
AMMA ARCHITECTE

**Vice-Président Métiers -  
Recrutement & Formation**  
Pierre RACT  
POMA

**Vice-présidente  
Responsabilité sociétale  
et Adaptations aux  
changements**  
Claire-Anne BOURGOIS-BOUVIER  
DAMOÉ

**Vice-président  
Entrepreneuriat & Création**  
Stéphane ALBRECHT  
4 EXPERIENCE

**Vice-Président Ressources &  
Mécénat - Trésorier**  
Roland DIDIER  
MND

## Ambassadeurs territoriaux

**Ambassadrice Pyrénées**  
Virginie VIAU  
pyrenees@cluster-montagne.com

**Ambassadeur Alpes du Sud**  
Patrick GRAND'EURY  
p.grandeury@cluster-montagne.com

## Agenda 2026

8 Bureaux exécutifs  
4 Conseils d'Administration  
1 Assemblée Générale

# Équipe opérationnelle



Les conseils de l'équipe pour optimiser votre adhésion

1. **Rencontrer** votre référent au sein de l'équipe opérationnelle.
2. **Abonner** vos collaborateurs aux outils.
3. **Participer** régulièrement aux actions du Cluster Montagne.
4. **Personnaliser** votre veille grâce à l'outil Cluster Montagne Data.
5. **Insérer** le logo « Member of » dans vos outils de communication.



## Direction

Benoît ROBERT  
[b.robert@cluster-montagne.com](mailto:b.robert@cluster-montagne.com)  
 Tél +33 (0)4 79 85 81 82



## Direction

Nathalie SAINT-MARCEL  
[n.saint-marcel@cluster-montagne.com](mailto:n.saint-marcel@cluster-montagne.com)  
 Tél +33 (0)4 79 85 81 83



## Administratif & Financier

Stéphanie SERENO  
[s.sereno@cluster-montagne.com](mailto:s.sereno@cluster-montagne.com)  
 Tél +33 (0)4 79 85 82 86



## Adhérents - Emploi & Formation

Gwenaëlle VALENTIN  
[g.valentin@cluster-montagne.com](mailto:g.valentin@cluster-montagne.com)  
 Tél +33 (0)4 79 85 82 87



## Communication & Partenariats

Camille LE CAÏNEC  
[c.lecaineec@cluster-montagne.com](mailto:c.lecaineec@cluster-montagne.com)  
 Tél +33 (0)4 79 85 81 85



## Communication

Lise NEVEU  
[l.neveu@cluster-montagne.com](mailto:l.neveu@cluster-montagne.com)  
 Tél +33 (0)4 79 85 81 80



## Veille Stratégique & Évènements

David MICHAUD  
[d.michaud@cluster-montagne.com](mailto:d.michaud@cluster-montagne.com)  
 Tél +33 (0)4 79 85 82 85



## Innovation - Prospective & Entrepreneuriat

Pierre-François ADAM  
[pf.adam@cluster-montagne.com](mailto:pf.adam@cluster-montagne.com)  
 Tél +33 (0)4 79 85 82 84

# Partenaires institutionnels



Interreg Co-financé par l'Union Européenne  
France - Italie ALCOTRA

Interreg Co-financed by the European Union  
Alpine Space

## Partenaires Experts

### Platine



### Or



### Argent



### Bronze



“

Marsh a rejoint le Cluster Montagne pour soutenir un secteur stratégique en apportant **son expertise en gestion des risques et en assurance, adaptée aux spécificités de la montagne**. Nous proposons aux membres des solutions d'assurance sur mesure, négociées directement avec les compagnies. Nous favorisons également les échanges autour de la prévention des risques et partageons les bonnes pratiques pour renforcer la sécurité et la résilience des acteurs. Chaque mission du cluster, qu'il s'agisse d'accompagner l'innovation, d'animer le réseau ou d'anticiper les tendances, est essentielle. Ce partenariat dynamique et collaboratif, porté par l'engagement de ses membres, incarne notre volonté commune de soutenir durablement la filière montagne.

Guillaume BURGENSIS DESGAULTIÈRES  
MARSH ALPES

”

# Territoires d'Innovation

Le Cluster Montagne accueille des Territoires d'Innovation au sein du dispositif Cluster Montagne Labs. Ce dernier permet une mise en réseau et une innovation collaborative entre les entreprises et les acteurs des territoires de montagne, pour faire face aux défis que connaît le tourisme de montagne.

C'est dans notre ADN de cluster : nous avons la conviction que ces défis pourront être relevés grâce à des relations fortes entre les différents acteurs de l'écosystème et une meilleure connaissance des problématiques, des enjeux et des projets. Dans cet objectif, le programme Cluster Montagne Labs propose un processus permettant aux décideurs de :

S'inspirer et faire émerger des idées :

- Mission de benchmark en France et à l'international : voir pour croire, s'inspirer des bonnes pratiques d'ici et d'ailleurs.

Faire connaître vos enjeux et projets :

- Reverse Pitch : les acteurs d'un territoire présentent une problématique ou un projet et ouvrent des pistes de collaboration avec les entreprises membres.

Devenir un lieu d'expérimentation :

- Appel à projets « Expérimentation Montagne » : un processus créatif et structuré vous permettant d'identifier votre future innovation !



“

En juin 2025, la communauté de communes Le Grésivaudan a organisé, en partenariat avec le Cluster Montagne, une **Journée Terrain consacrée au thème des mobilités en station**. Cette journée a réuni une vingtaine d'adhérents du cluster, ainsi que des élus et techniciens du territoire. La matinée a permis de présenter les enjeux et perspectives liés aux déplacements sur la station des 7 Laux, avant un déjeuner convivial qui a permis des échanges riches entre acteurs publics et privés. L'après-midi s'est poursuivie avec une visite terrain sur le site de Prapoutel, illustrant concrètement les problématiques évoquées. Cette journée a été un temps fort de partage et de mise en réseau, permettant une meilleure compréhension commune des enjeux de mobilité en montagne et des sujets qui s'y rattachent. Elle a parfaitement illustré l'intérêt de croiser les expertises et les visions des entreprises, techniciens et élus pour réfléchir à de nouvelles solutions, adaptées au terrain, durables et cohérentes avec les spécificités des territoires de montagne. La communauté de communes remercie l'ensemble des personnes ayant contribué à l'organisation de cette journée, ainsi que les partenaires mobilisés, dont l'engagement a permis la richesse des échanges.

Sophie GOUIN  
COMMUNAUTÉ DE COMMUNES LE GRÉSIVAUDAN

“

# Boîte à outils

En tant que membre du Cluster Montagne, bénéficiez d'outils mutualisés pour vous accompagner dans votre quotidien.



“

Cluster Montagne Data est un outil essentiel pour structurer et partager des informations stratégiques au service des acteurs de la montagne. Dans un contexte où les décisions doivent être de plus en plus éclairées, disposer d'un espace unique, fiable et actualisé, regroupant des données qualifiées, représente un véritable atout pour l'ensemble de la filière.

La plateforme permet de réunir des informations clés – qu'il s'agisse de tendances de fréquentation, d'évolutions réglementaires, de benchmarks d'équipements ou d'analyses de marché – et de les rendre accessibles à tous les membres du cluster. Cette mise en commun facilite non seulement la compréhension des enjeux, mais aussi la prise de décision, en évitant que chacun avance en silo ou dans l'incertitude.

Pour SANISPHÈRE, engagée dans le développement de solutions d'assainissement autonomes en montagne, cette plateforme est un véritable accélérateur. Elle nous permet de mieux suivre les évolutions du secteur, d'identifier les bonnes pratiques, d'ajuster nos offres en fonction des attentes des territoires, mais aussi de contribuer, à notre tour, à la diffusion de connaissances utiles à la communauté.

Robin SEILLE  
SANISPHÈRE

”



## Annuaire des membres



L'annuaire des membres vous permet de retrouver les contacts de tous les membres et partenaires du Cluster Montagne. Tout au long de l'année, il est diffusé aux acteurs de l'écosystème montagne, à l'occasion des rencontres et évènements auxquels participe le Cluster Montagne en France et à l'international.

[www.cluster-montagne.com/membres](http://www.cluster-montagne.com/membres)

## Cluster Montagne Academy

Cluster Montagne Academy est un module digital de sensibilisaion pour « Mieux connaître la filière de l'aménagement de la montagne pour y réussir ». Cette plateforme permet de donner les clés de compréhension de l'environnement professionnel dans lequel chaque acteur évolue.



## Cluster Montagne Data



Cluster Montagne Data est un centre de ressources dédié à la montagne. Actualités France, internationales... Un bel outil pour mieux connaître la filière de l'aménagement touristique de la montagne !

[www.cluster-montagne.kbplatform.com](http://www.cluster-montagne.kbplatform.com)

## MyClusterMontagne

MyClusterMontagne est une plateforme en ligne, simple d'utilisation, dédiée aux membres et partenaires. Cet outil vous permet de vous tenir informé(e) des actions du cluster, des évènements et actualités de la filière et des membres.

[www.myclustermontagne.com](http://www.myclustermontagne.com)



## Cluster Montagne Solutions

Plateforme numérique bilingue, qui permet aux offices de tourisme, aux communes, aux exploitants de stations de montagne, aux collectivités, aux institutions, aux professionnels et aux pratiquants de découvrir facilement les expertises et réalisations des entreprises françaises de la filière montagne, en France et à l'international.

[www.cluster-montagne-solutions.com](http://www.cluster-montagne-solutions.com)



## Emploi-Montagne



Emploi-Montagne est une plateforme qui vous permet de trouver vos futurs talents. Outil de recrutement, de valorisation des formations et des métiers de la filière, il est accessible aux adhérents du Cluster Montagne, des Domaines Skiables de France, de l'Association Nationale des Maires des Stations de Montagne et du Syndicat National des Moniteurs du Ski Français.

[www.emploi-montagne.com](http://www.emploi-montagne.com)

## Tendances Montagne[s]

Afin de contribuer à une réflexion prospective collective sur le futur de la filière et du tourisme, le Cluster Montagne anime un Club Prospective Montagne. Véritable concentré de réflexions et questionnements d'experts et professionnels de la filière, le cahier de tendances se veut un outil d'aide à la décision, retrouvez-le sur le site [tendance montagne\[s\]](http://tendance-montagne[s].com). En partenariat avec le Crédit Agricole des Savoie.

[www.tendance-montagne.com](http://www.tendance-montagne.com)



### Zoom outils

Retrouvez tous les outils du Cluster Montagne sur



# Agenda prévisionnel 2026

## Janvier

- 09 au 18** - Mission benchmark Japon
- 15** - Cluster Montagne Event - Winter Party
- 22** - Sharing For The Future #6 | Grenoble
- 28** - Journée Terrain #1
- 29** - Accueil Nouveaux Membres | Alpespace

## Mars

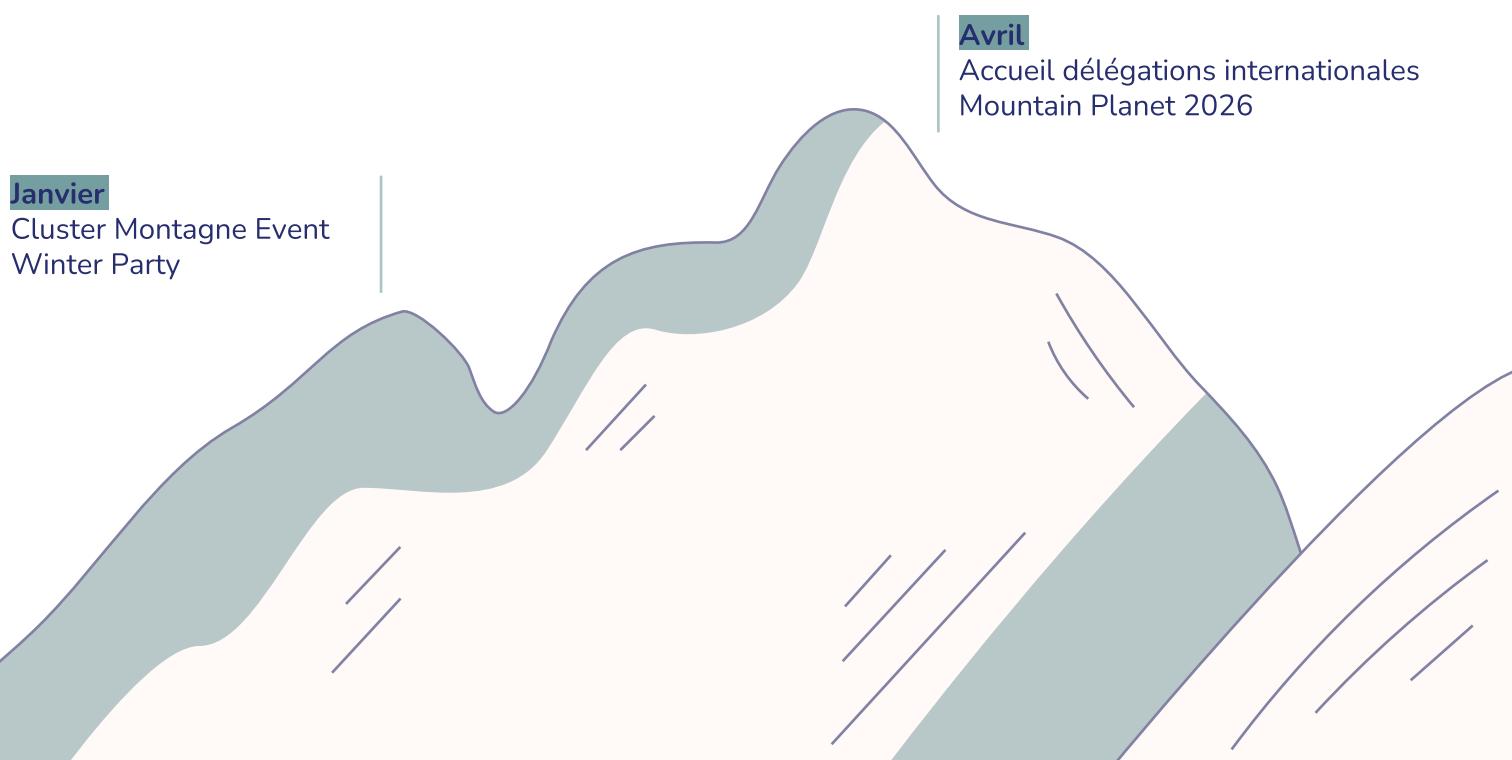
- 03** - Journée Terrain JOP 2030 #1 | Haute-Savoie
- 10** - Speed Meeting Adhérents
- 10 au 13** - 17e congrès international de la viabilité hivernale et de la résilience routière | Chambéry
- 18** - Rencontre Chez #1

## Février

- 04 au 05** - Tech & Fest | Grenoble
- 23** - Retour du drapeau et des athlètes français de Milan-Cortina 2026 | Albertville
- 26** - Rencontre Chez l'Expert #1

## Avril

- 02** - Atelier thématique Innovation en Montagne
- 18 au 23** - Accueil délégations internationales Mountain Planet 2026 | Val Thorens
- 21 au 23** - Mountain Planet 2026 | Grenoble
- 22** - Atelier Mission Carb 0 | Grenoble
- 30** - Rencontre Chez l'Expert #2



## Mai

**04 au 07** - Convention nationale NSAA | États-unis

**21** - Accueil Nouveaux Membres | Alpespace

**25 au 28** - Congrès annuel ASSQ | Canada

## Juillet - Août

**29.06 au 03.07** - Mission benchmark Europe

## Juin

**01** - Rencontres franco-marocaines de la montagne - accueil délégations

**10** - Journée Terrain JOP 2030 #2 | Savoie

**18** - Rencontre Chez l'Expert #3

**24** - Cluster Montagne Day : Assemblée Générale & Summer Party

## Septembre

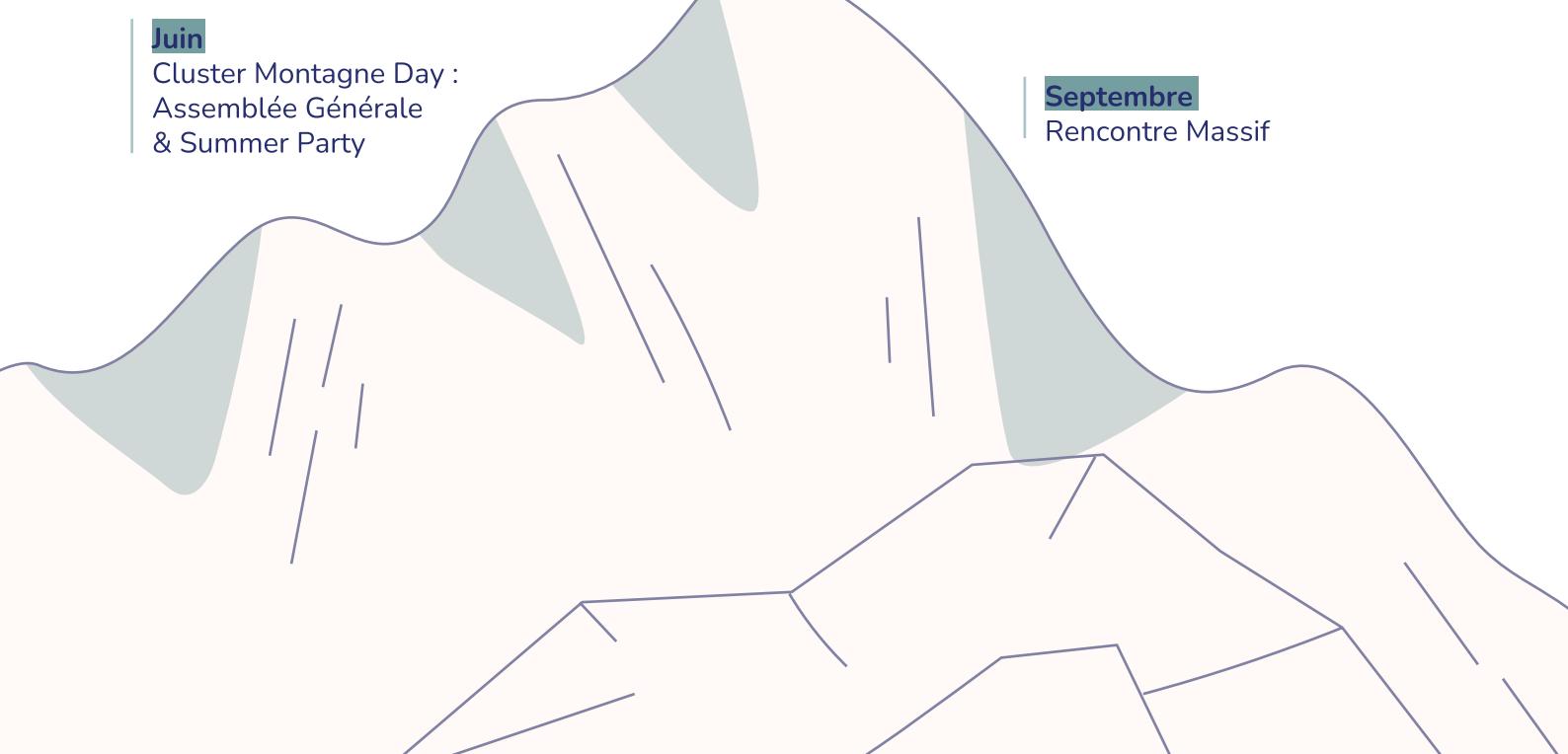
**10** - Rencontre Chez l'Expert #4

**17** - Atelier thématique Innovation en Montagne

**26** - Congrès des Maires de l'Isère | Grenoble

**28 au 30** - Rencontre Massif

**28 au 30** - Rencontres franco-marocaines de la montagne | Maroc



## Octobre

**01** - Congrès des Domaines Skiables de France - Pitch Inno'

**01** - Rencontres Immobilier Hôtellerie Montagne | Albertville

**06** - Cluster Montagne Rendez-vous

**09** - Forum des Collectivités Territoriales de Haute-Savoie | La Roche-sur-Foron

**15 au 17** - Salon BTP & Travaux de montagne  
La Roche-sur-Foron

**22** - Accueil Nouveaux Membres #3

## Novembre

**05** - Rencontre Chez l'Expert #5

**19** - Évènement prospective  
« Tendances Montagnes »

**20** - Semaine Emploi et Entreprise  
Université Savoie Mont-Blanc | Chambéry

## Décembre

**03** - Cluster Montagne Day - En Piste pour 2027

**09** - Journée Terrain #2



Dates prévisionnelles soumises à modification.  
Le calendrier des actions s'enrichit régulièrement, consultez votre espace membres.

### Octobre

Congrès des Domaines Skiables de France  
Pitch Inno'

### Novembre

Évènement prospective  
« Tendances Montagnes »

### Décembre

Cluster Montagne Day  
En Piste pour 2027



# Membres

1001 SUNBOX - 1856 INGENIERIE ET CONSEIL - 1'PULSER - 2.0 - 4 EXPERIENCE - ABAMO & CO - ABEST GROUPE - ACTIVHANDI - ADDET 05 - AER ARCHITECTES - AFMONT - ALPES INGE - ALPES PREFA - ALPILINK - ALPIM & CO - ALPVENGERS - ALSETEX - ALTISENS - ALTITUDE MO - AMMA ARCHITECTE - AMONT - ANDERLAINE - ANENA - ANMSM - ARCUS - ASCENSO - ATAWEY - A-TEAM - ATEMIA - ATEN ALTITUDE - AUEG ALLIANCE UNIVERSITE ENTREPRISE DE GRENOBLE - AUREAM - AUVERGNE RHONE-ALPES TOURISME - AVENIR PROTECTIONS - AVENIR SOLAIRE CONCEPT - AXESS TEAMAXESS - BANQUE DE SAVOIE - BANQUE POPULAIRE AUVERGNE RHÔNE ALPES - BETREC IG - BEWORLD SKI RESORT DEVELOPMENT - BIANCO - BIOTOPE - BLUECIME - BLUGEON HELICOPTERES - BOURG SAINT MAURICE LES ARCS - BR CONSEIL - CABESTO PRO - CAISSE D'EPARGNE RHÔNE-ALPES - CARTOFALCO - CCI SAVOIE - CD CONSEILS DEUX SAVOIE - CETEAM - CHAMBERY GRAND LAC ECONOMIE - CGX SYSTEM - CHALETS PICHOL - CLUB CIC INTERNATIONAL - CLUB DES ENTREPRISES USMB - CLUB MED - CLUSTER ECO-BATIMENT - CMFP COSTA - CMGA - COLLECTION ARCHITECTES - COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DU PAYS DE GEX - COMMUNAUTE DE COMMUNES CŒUR DE SAVOIE - COMMUNAUTE DE COMMUNES CŒUR DE TARENTAISE - COMMUNAUTÉ DE COMMUNES LE GRESIVAUDAN - COMPAGNIE DES ALPES - CONCEPT COM WIRELESS - CONSEIL DEPARTEMENTAL HAUTE-SAVOIE - CONSEIL DEPARTEMENTAL SAVOIE - CONSEIL REGIONAL AUVERGNE-RHÔNE-ALPES - COREDIA - CREDIT AGRICOLE DES SAVOIE - CS DIGITAL FORMATION - DALKIA - DAMOE - DEPLACER LES MONTAGNES - DIOT SIACI MONTAGNE - DLFA ARCHITECTES - DOMAINES SKIABLES DE FRANCE - DUO REALISATIONS - DUVAL - ECOLOAD - EDF COMMERCE - EDF UNE RIVIERE UN TERRITOIRE - EFICEO - ELECTRICITE DE SAVOIE - E-LIBERTY SERVICES - E-MOTION - ENEOS - ENGIE SOLUTIONS - ENSAM - EP CLIMBING - EPODE - EPSA INNOVATION - ESKIS - ETM CONSEIL - ETUDAC - EXPLORE SAVOIE - FACE B SAS - FEDERATION FRANCAISE DE SKI - FICAP MONTAGNE - FIDAL - FOCALIZE - FRANCE MONTAGNES - FRENCH TECH ALPES CHAMBERY - G2A CONSULTING - GAIA FACTORY - GRENOBLE ECOLE DE MANAGEMENT - GEOLITHE - GEOPROCESS - GL EVENTS - GLOBE 3T - GMM - GONTHIER MOUNTAIN ACTIVITY - GRAND CHAMBERY - GRENOBLE ALPES METROPOLE - GUIDE & ELEMENTS - HEKIPIA - HERE WE COM - HID - HUMAN PARTNERS - HYDRETUDES - HYDROSTADIUM - HYMPULSION & HYSETCO - I LOVE SKI - I.D.M. - IBI - IDEX ENERGIES - INDDIGO - INDIANA'VENTURES - INFRASTRUCTURES CONSEIL INGENIERIE - INLE ASSOCIES - INRAE - INTENCE - JMV RESORT - JSD CONSULTANTS FORMATEURS - KALGOORLIE - KASSBOHRER - KOESIO - KORALP - KORUS GROUP - LA ROSIERE - LABEX ITTEM - LEGENDRE CONSTRUCTION - LEON GROSSE CONSTRUCTION - LES 3 VALLEES - LES GETS - LES PLANARDS - LEVEL UP - LOISIRS EQUIPEMENTS - LOSONNANTE - LUMIPLAN - LUTH MEDIATIONS - MANIE LIVES - MARCELEON - MARSH ALPES - MBS - MCF - MDP CONSULTING - MICHEL MONIN - MND - MOECO INGENIERIE - MONTAGNE LEADERS - MONTAZ EQUIPEMENT - MONTMIRAIL MONTAGNE GROUPE VERSPIEREN - MOUNT.AGE - MOUNTAIN CHANGE MAKERS - MOUNTAIN PLANET - MOUNTAIN RESORT CONSULTING - MOUNTAIN RIDERS - MTH - MUNHOA - MYCORHIZES - NATURAL BREAK - NATURE AND PEOPLE FIRST - NEOLIFE - NEPTUNE INTERNET SERVICES - OMNIRIS TECHNOLOGIES FRANCE - OUTDOOR SPORTS VALLEY - PAILLARDET - PANTHERA FORMATION - PEUTZ - PIERRE & VACANCES DEVELOPPEMENT - PIM - PLAYGONES - PLENITUDE L&S - POMA - PRALOGNAN LA VANOISE - PRINOTH FRANCE - PRISME EVENTS - PROLUDIC - PROTOURISME - PROXITAG - QUAD ACTION GROUPE DARUMA - RAFFIN & ASSOCIES - RESALOCAL - RESEAU ENTREPRENDRE SAVOIE - RENCONTRES IMMOBILIER HOTELLERIE MONTAGNE - RION - RONDINO - SAEM LES SAISIES VILLAGES TOURISME - SAINT GERVAIS MONT BLANC - SANISPHERE - SAVOIE MONT BLANC ANGELS - SAVOIEXPO - SEIREL AUTOMATISMES - SENS ARCHITECTURE - SIBO CONSEIL - SIGMA COMPOSITE - SKAPING - SKIDATA - SMI SNOW MAKERS - SNMSF - SOCIAL BOX - SOCOTEC SMART SOLUTIONS - SOGEVAB - SOLUCIR - STELLA ARCHITECTURE - STEPSOL - STRATORIAL - SUN CONSEIL - SUPER BIRDIE - SYNAPTIC ARCHITECTES - SYNDICAT GENERAL DU BTP SAVOIE - SYSTEM D - TAKE AIR - TATONDEF - TECHNOALPIN FRANCE - TECHNOFUN - TECHTERA - TELOA - TERRSE - TESSIER - TETRAKTYS - THE SANE INTENTION - TIGNES - TRICOLOR - TRINUM - TYNNY - ULTRAWATT PRO - UNIVERSITE GRENOBLE ALPES - UNIVERSITE SAVOIE MONT-BLANC - VERY MOUNTAIN - VIGNY DEPIERRE - WHYMPER CONSEIL - WISE RIDE - XCVEN - YETHY - YOPLANNING.



Le collectif de l'excellence française

### Siège social

Alpespace - Bâtiment Uranus  
114 voie Albert Einstein  
73800 Porte-de-Savoie  
FRANCE  
+33 (0)4 79 85 81 81  
info@cluster-montagne.com

### Ambassadrice Pyrénées

Virginie VIAU  
+33 (0)6 51 25 94 95  
pyrenees@cluster-montagne.com

### Ambassadeur Alpes du Sud

Patrick GRAND'EURY  
+33 (0)6 24 63 66 90  
p.grandeury@cluster-montagne.com



[www.cluster-montagne.com](http://www.cluster-montagne.com)

UN CLUSTER DE



**La Région**  
Auvergne-Rhône-Alpes

avec le soutien de :

