



Agir collectivement pour une montagne vivante et partagée



Cluster Montagne Day **En Piste pour 2026**

JEUDI 04 DÉCEMBRE 2025 – 14H00





Au programme

Plan
d'actions
2026

Territoires
d'Innovation

Mountain
Planet 2026

JOP
2030

« Quand les
montagnes se
rencontrent »

Agenda
2026

Accueil

Fédération Française de Ski

Fabien SAGUEZ
Président



Introduction de la Présidente

Isabelle BOULEAU
Présidente Exécutive



Gouvernance

2024-2027



Denis
MAURER
Vice-président
Innovation
– Veille &
Prospective

Claire-Anne
BOURGOIS-
BOUVIER
Vice-présidente
Responsabilité
sociétale &
Adaptations aux
changements

Fabrice
AUBOUY
Vice-président
Développement
Économique

Isabelle
BOULEAU
Présidente
Exécutive

Stéphane
ALBRECHT
Vice-président
Entrepreneuriat &
Création

Mathieu
MIET
Vice-président
Réseaux –
Évènements et
Écosystème de la
montagne -
Secrétaire

Pierre
RACT
Vice-président
Métiers –
Recrutement &
Formation

Roland DIDIER
Vice-président Ressources & Mécénat -Trésorier

Ambassadeurs Territoriaux



Virginie VIAU
Ambassadrice Pyrénées



Patrick GRAND'EURY
Ambassadeur Alpes du Sud

Nouveautés du Cluster Montagne



Le collectif de l'excellence française

- Logo disponible sur notre site internet.



Nouvel espace membre MyClusterMontagne :

- Publiez vos **actualités**.
- Modifiez vos **informations personnelles** et celles de votre structure.
- Renouvelez votre **adhésion** directement depuis l'outil.
- Enregistrez les **événements** auxquels vous souhaitez participer et ajoutez-les à votre agenda.

Merci à nos Partenaires Experts



Comptabilité – Fiscalité
– Notariat



Sébastien BESSON
Anderlaine



Financement



Olivier MIRANDE
Banque Populaire
Auvergne Rhône Alpes



Assurance



Benoit FOURNIER
Diot-Siaci Montagne



Conduite du
changement

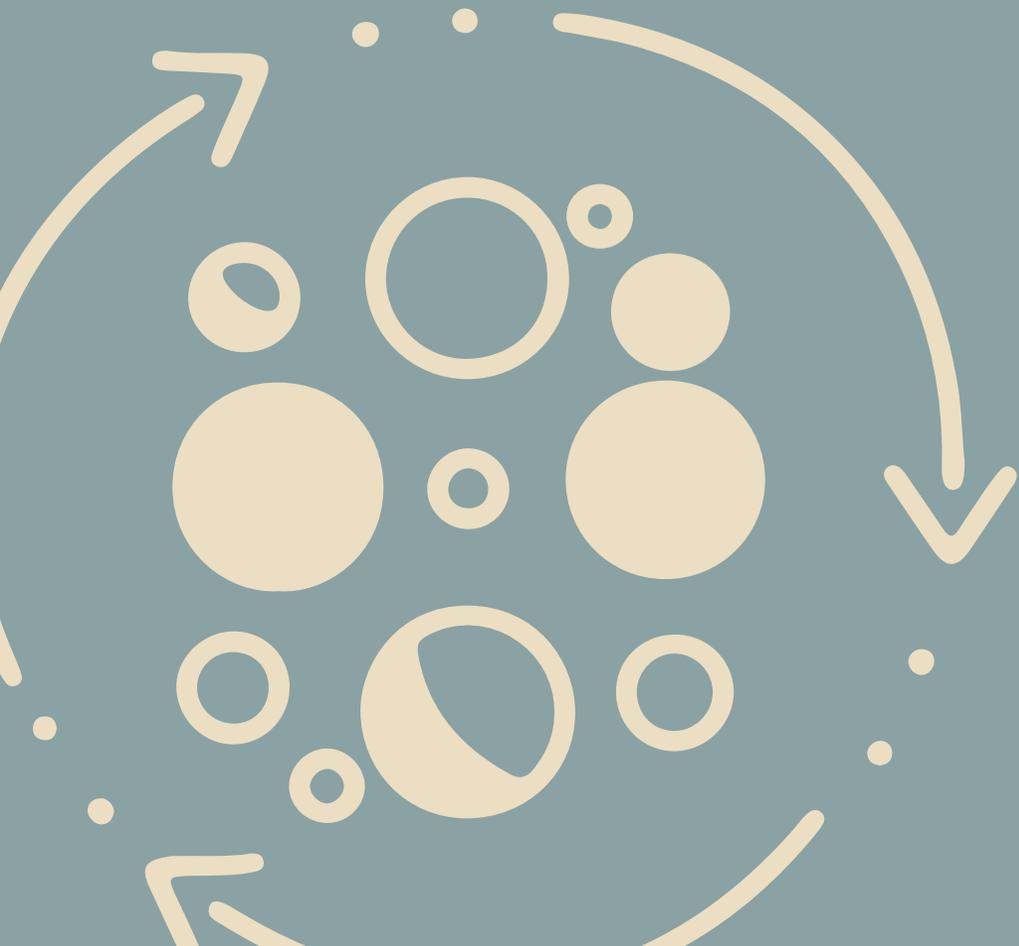


Pascal PHILIBERT
Human Partners

1

Plan d'actions 2026





Connecter

Renforcer le réseau et la coopération

- Animer un réseau dynamique de membres et de partenaires.
- Favoriser les collaborations entre acteurs en France et dans le monde.

Connecter Actions

Animer un réseau dynamique de membres et de partenaires

- Accueil Nouveaux Membres.
- Rencontres Réseau.
- Groupes Projets :
 - **Stratégiques** : Jeux Olympiques et Paralympiques d'hiver 2030 dans les Alpes françaises / Territoires d'Innovation : relations, évolutions et résilience / RSE et adaptations aux changements / Stratégie internationale.
 - **Experts** : Colombie – Projet AFD Chicamocha En Commun / Rénovation énergétique de l'immobilier en montagne.



Projet AFD Chicamocha En
Commun
Colombie

Connecter Actions

Favoriser les collaborations entre acteurs en France et dans le monde

- Journées Terrain.
- Rencontre Massif.
- Rencontres internationales.



Rencontre Massif
Pyrénées Orientales

Journée Terrain
Les 2 Alpes



Connecter

Focus 2026

15 janvier

Winter Party - soirée informelle et conviviale, dont l'objectif premier est de célébrer une nouvelle année de collaboration, d'enrichir et qualifier votre réseau | Karl Gustave Brasserie – Alpespace

Janvier

Journée Terrain #1 - rencontrez les gestionnaires et les acteurs en stations, découvrez les sites et les infrastructures, échangez entre professionnels et renforcez vos connaissances sur la filière et ses enjeux.

24 juin

Cluster Montagne Day | Assemblée Générale et Summer Party – temps réseau pour partager sur le bilan 2025, les temps forts 2026-2027 (AG) et vivre le réseau avec la Summer Party.





2

Connecter

Focus 2026

28 au 30
septembre

Rencontre Massif - Pendant trois jours, partez à la rencontre des acteurs de territoires de montagne pour découvrir leurs domaines et échanger sur leurs problématiques | **Alpes du Sud**

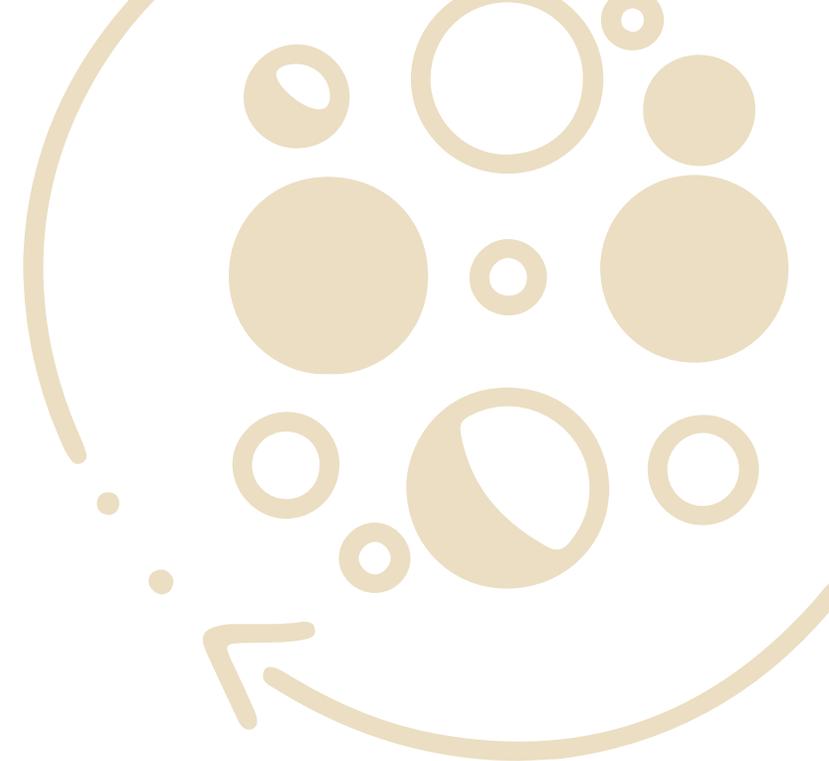
03
décembre

En Piste pour 2027 – Évènement Réseau et présentation du plan d'actions de l'année à venir.



Nouveauté 2026

Speed Meeting Adhérents |
10 mars : temps d'échanges et
de présentation de vos
expertises.





Inspirer

Transformer les idées en actions

- Comprendre les tendances, observer les usages et les pratiques.
- Acculturer aux enjeux de transitions et d'adaptations aux changements.
- Analyser les enjeux et porter une vision prospective.

Inspirer Actions

Comprendre les tendances et observer les usages et pratiques

- Journée Hors-Piste.
- Missions benchmark en France et à l'international.



Journée Hors-Piste
Paris



Mission Benchmark
Norvège

Inspirer Actions

Analyser les enjeux et porter une vision prospective

- Cluster Montagne Data.
- Observatoire du Cluster Montagne.
- Cahier de Tendances Montagne[s].



Zoom outil

L'Observatoire du Cluster Montagne revient en 2026. Son objectif est de faire un état des lieux de la filière et mieux comprendre les enjeux et attentes des acteurs.



**Lancement Cahier de Tendances
Montagne[s] #7 et l'Observatoire du
Tourisme**
La Motte-Servolex

Inspirer Actions

Acculturer aux enjeux de transitions et d'adaptations aux changements

- Benchmark et partages de bonnes pratiques.
- Évènements inspirants.



Zoom outil

Flashes Experts : dans le cadre d'une action Cluster Montagne, un Partenaire Expert anime un atelier ou un temps d'échanges sur une thématique ciblée en amont de l'évènement.



Flash Expert « Transitions énergétiques »

Banque Populaire Auvergne
Rhône Alpes



3

Inspirer

Focus 2026

22 janvier

Sharing For The Future - Pour penser le sport, le tourisme et l'évènementiel de demain ensemble. En collaboration avec l'Université Grenoble Alpes | **Maison de la Création et de l'Innovation** – Saint-Martin-d'Hères

Novembre

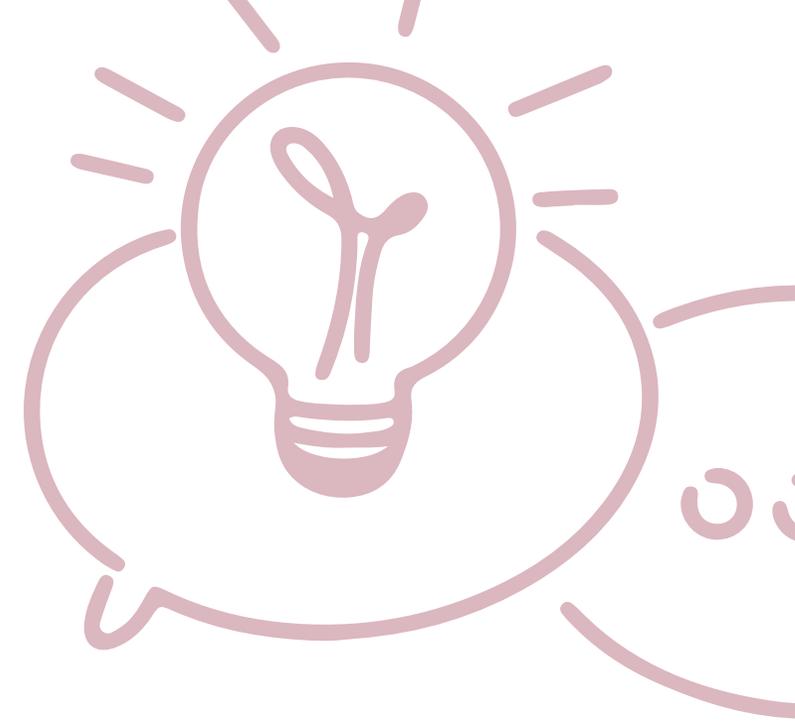
Évènement « **prospective** » - Table-ronde autour des grandes tendances du tourisme d'aujourd'hui et de demain en montagne.

Décembre

Mission Espagne – À la découverte des stations espagnoles.

2026

Restitutions missions benchmark – Webinaires permettant de partager les points-clés observés au cours des actions terrain.





Valoriser

Valoriser les
innovations et les
bonnes pratiques

- Promouvoir les savoir-faire, les innovations et les bonnes pratiques en France et à l'international.
- Promouvoir les métiers de la montagne et les formations de la filière.

Valoriser Actions

Promouvoir les savoir-faire, les innovations et les bonnes pratiques en France et à l'international

- Annuaire des membres.
- Salons et événements en France et à l'international.
- Pitch Inno'.
- Cluster Montagne Solutions.

Forum des Collectivités Territoriales de Haute- Savoie La Roche-sur-Foron



Pitch Inno'
Toulouse

Valoriser Actions

Promouvoir les métiers de la montagne et les formations de la filière

- Relations écoles / entreprises.
- Forum stages et emplois.

Intervention IAE
Savoie Mont-Blanc
Chambéry



Forum USMB
Le Bourget-du-Lac

4

Valoriser

Focus 2026

04 au 05
février

Tech&Fest – Salon pour les dirigeants, professionnels, élus et chercheurs : rencontres, échanges et découverte des solutions les plus innovantes | **Alpexpo - Grenoble**

2026

Salon des Maires et Collectivités – 3 lieux, 3 événements pour 3 temps forts à la rencontre des élus des territoires | **Haute-Savoie (La-Roche-sur-Foron) – Isère (Grenoble) – National (Paris)**

01 octobre

Rencontres Immobilier Hôtellerie Montagne - Des rendez-vous en face à face qualifiés, du networking, et des opportunités dans un univers immobilier qui continue de croître | **Base Camp Lodge – Albertville**





Accompagner

Favoriser l'innovation durable

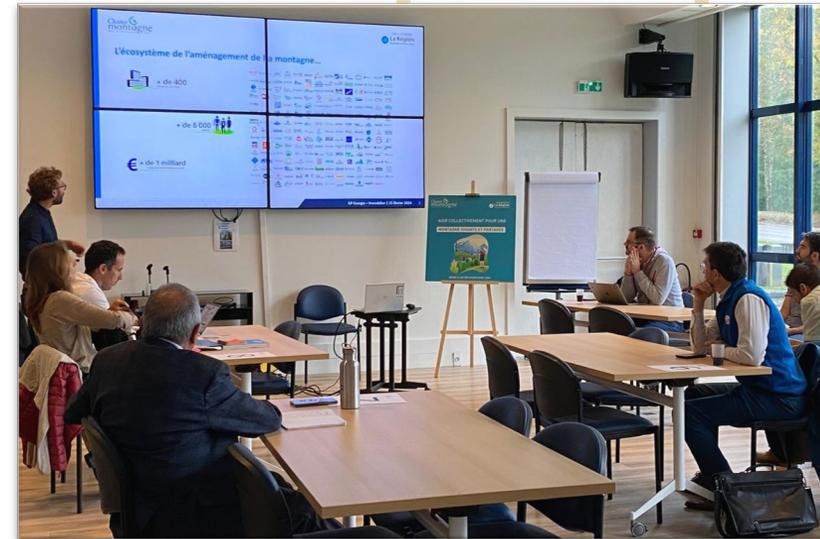
- Accompagner l'émergence de projets innovants.
- Favoriser les transitions énergétiques et environnementales.
- Soutenir l'emploi et l'évolution des métiers.

Accompagner Actions

Accompagner l'émergence des projets innovants

- Alpes Tourisme Lab.
- Expérimentation Montagne.

Alpes Tourisme Lab
Chambéry



Journée Expérimentation
Montagne
Le Bourget-du-Lac

Accompagner Actions

Favoriser les transitions énergétiques et environnementales

- Projet bilan carbone – Mission Carb 0.
- Parcours Zéro Carbone Montagne.
- Projet économie circulaire ASTER.
- Charte Montagne Zéro Déchet Sauvage 2030 – Mountain Riders.

Clôture Parcours Zéro Carbone Montagne Orcières-Merlette



Copil projet ASTER
Allemagne

Accompagner Actions

Soutenir l'emploi et l'évolution des métiers

- Emploi-Montagne.
- Cluster Montagne Academy.
- Projets tutorés.
- Projet ProAlp.



Zoom outil

Emploi-Montagne est une plateforme qui vous permet de trouver vos futurs talents.



Lancement projet ProAlp
Lyon

Accompagner

Focus 2026

Janvier

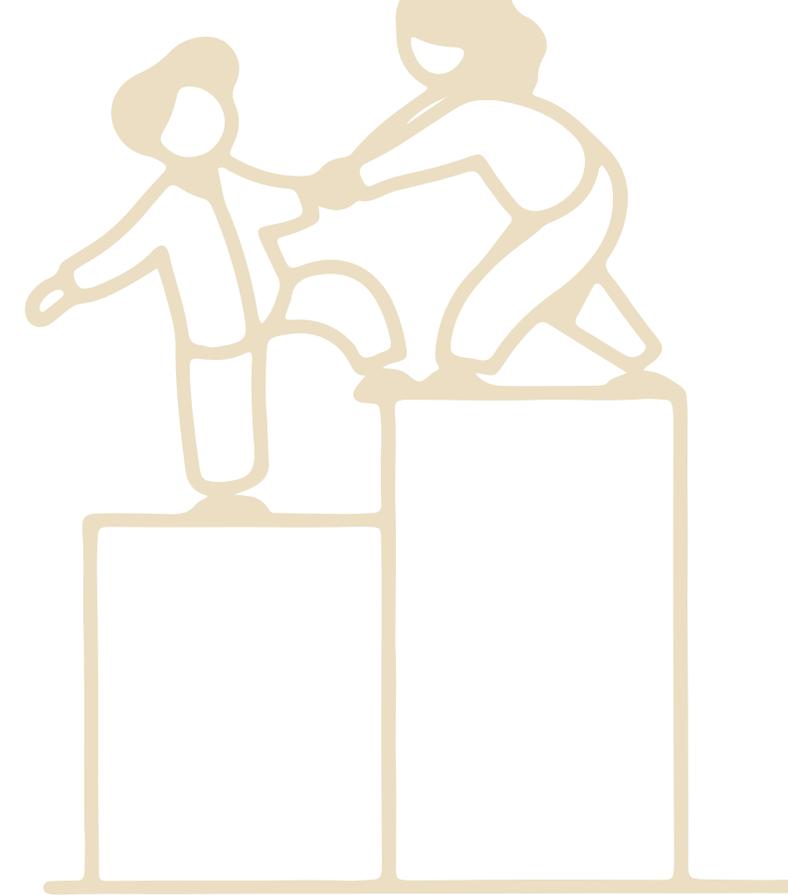
Alpes Tourisme Lab | Lancement des candidatures – Premier incubateur français dédié au tourisme de montagne. Le Cluster Montagne accompagne les jeunes entreprises et favorise l'expérimentation de solutions innovantes.

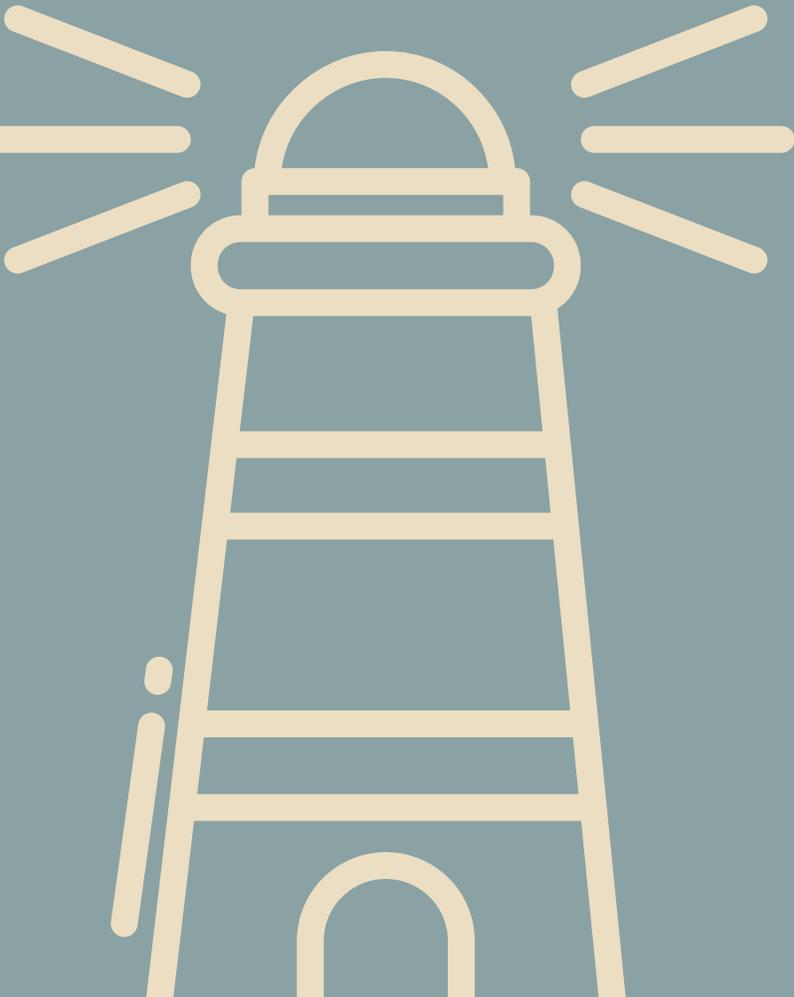
Mars

Parcours Zéro Carbone Montagne – Accompagnement des PME dans leur transition bas carbone grâce à un diagnostic simplifié, des méthodes communes et un double accompagnement, individuel et collectif | **Alpes du Sud**

Septembre

Appel à projets « Expérimentation Montagne » | Lancement des candidatures – Dynamique collaborative entre entreprises et territoires pour accompagner la mise en expérimentation de projets innovants.





Plein phare

Territoires d'Innovation

Plein phare

Territoires d'Innovation

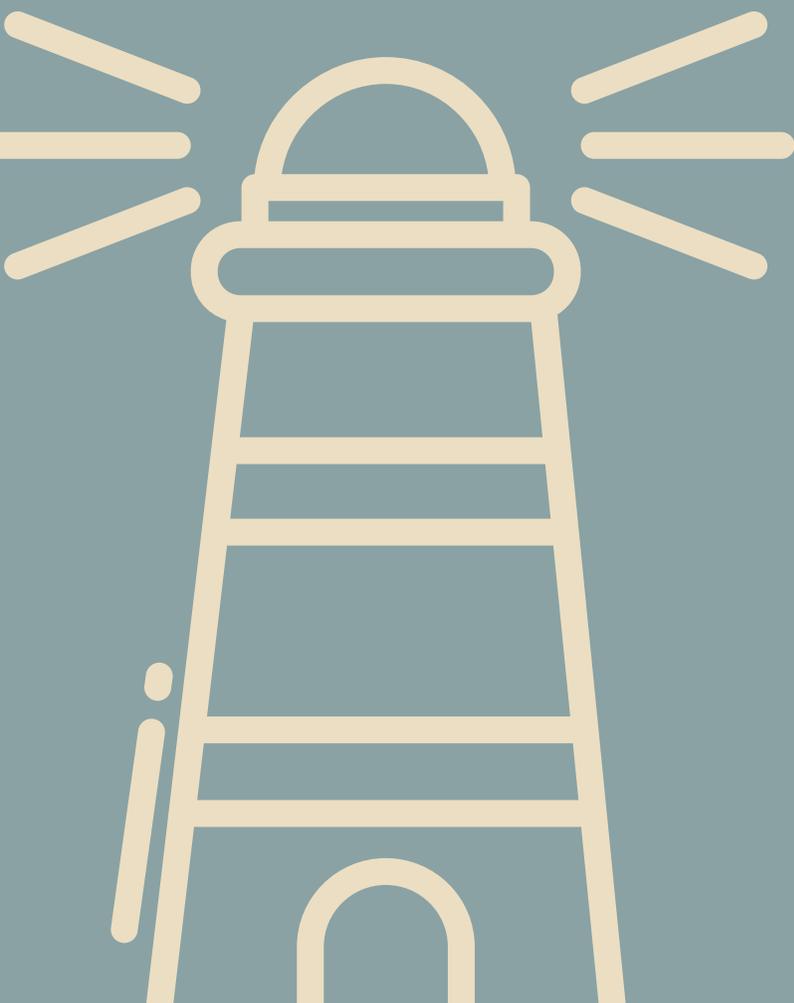
Késako ?

Dynamique de mise en réseau et d'innovation collaborative entre les entreprises et les décideurs des territoires, pour faire face aux défis du tourisme de montagne :

- Accélérer la transition énergétique et le développement durable.
- Dynamiser l'accessibilité et maîtriser la fréquentation des sites.
- Renforcer la sécurité des personnes et des infrastructures.
- Diversifier l'offre et les services touristiques en toutes saisons.
- Intégrer les solutions numériques dans les équipements et les services.
- Garantir une exploitation optimale des sites.



7



Plein phare

Mountain Planet 2026

Plein phare

Mountain Planet 2026

Au programme

- 18-20 avril Accueil des délégations internationales | Val Thorens
- 21-23 avril Visite du salon | Alpexpo – Grenoble
- 22 avril Soirée internationale | Alpexpo - Grenoble
- 23 avril Journée Emploi | Alpexpo - Grenoble
- 23 avril Copil projet européen ProAlp | Alpexpo - Grenoble



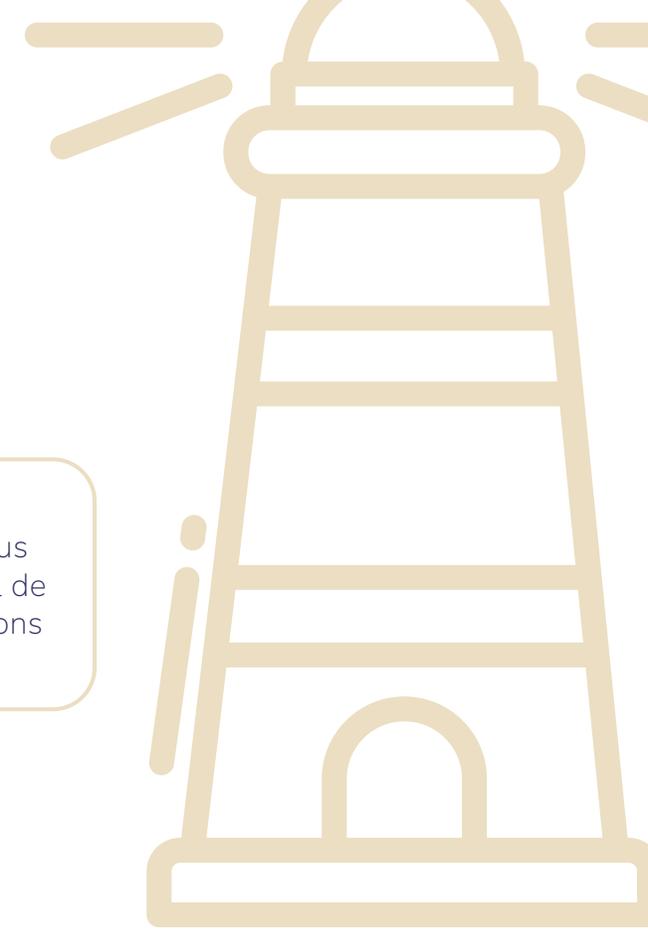
Mountain Planet

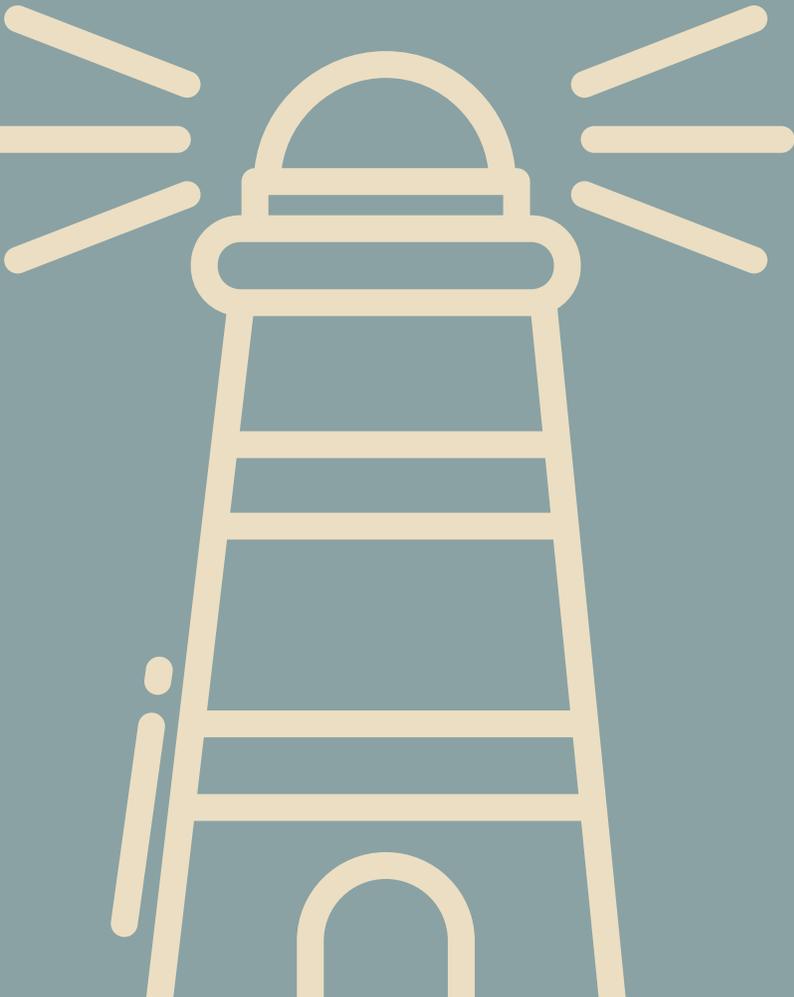
Du 21 au 23 avril, rendez-vous sur l'évènement international de l'aménagement et des solutions durables pour la montagne.



Jérôme RIFF

Alpexpo – Mountain Planet





Plein phare

Jeux Olympiques et
Paralympiques Alpes
françaises 2030

Plein phare

Jeux Olympiques et Paralympiques 2030

Point d'actualité

- Groupe Projet Stratégique JOP 2030.
- Appel à Manifestation d'Intérêt commun.
- Plateforme d'informations AURA Entreprises.
- Relations COJOP – SOLIDEO.

Focus 2026

Janvier

Mission collective Milan-Cortina 2026 | Tesero-Predazzo (IT)

23 février

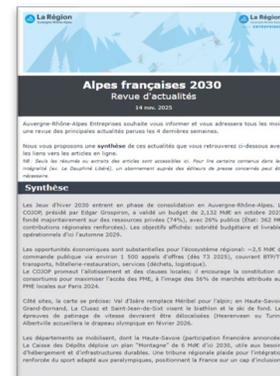
Retour du drapeau et des athlètes français de Milan-Cortina | Albertville (73)

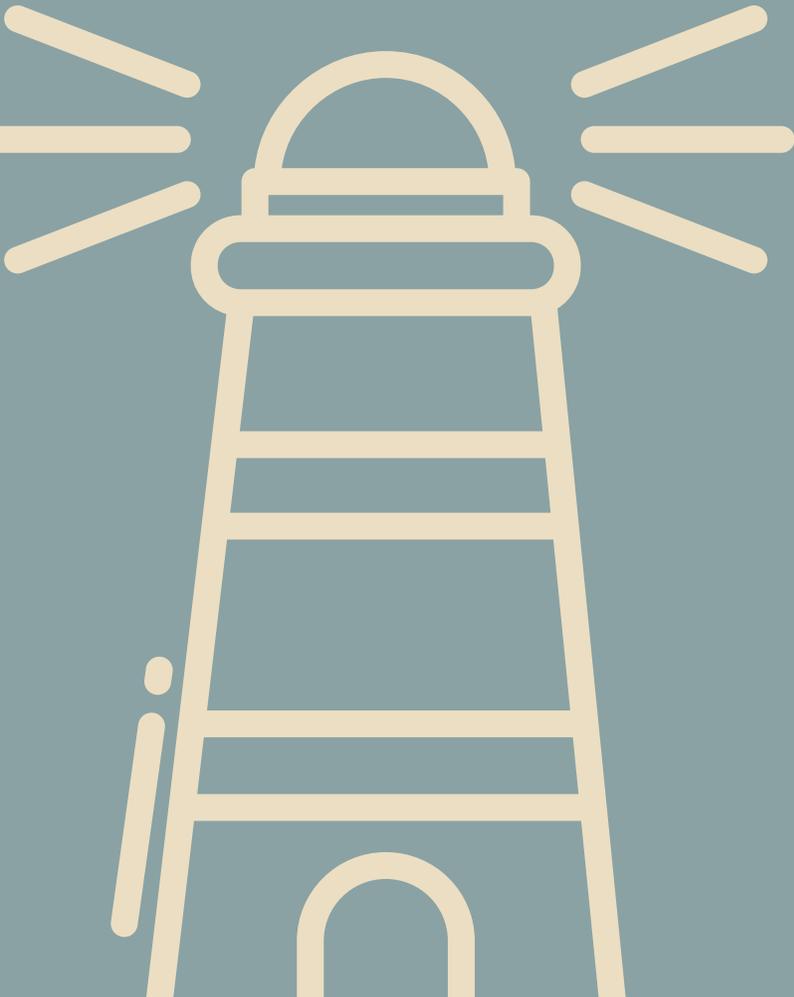
Février

Livrable des solutions - Valoriser les solutions innovantes et durables auprès des décideurs des JOP 2030.

2026

Journées Terrain JOP – À la découverte des sites JOP.





Plein phare

« Quand les montagnes se rencontrent »

Plein phare

« Quand les montagnes se rencontrent »



Projet sélectionné

Cameroun – Développement d'une offre de randonnée autour du Mont Mbapit.



Jean-Pierre LYARD
Tétraktys



**Quand les
montagnes se
rencontrent**

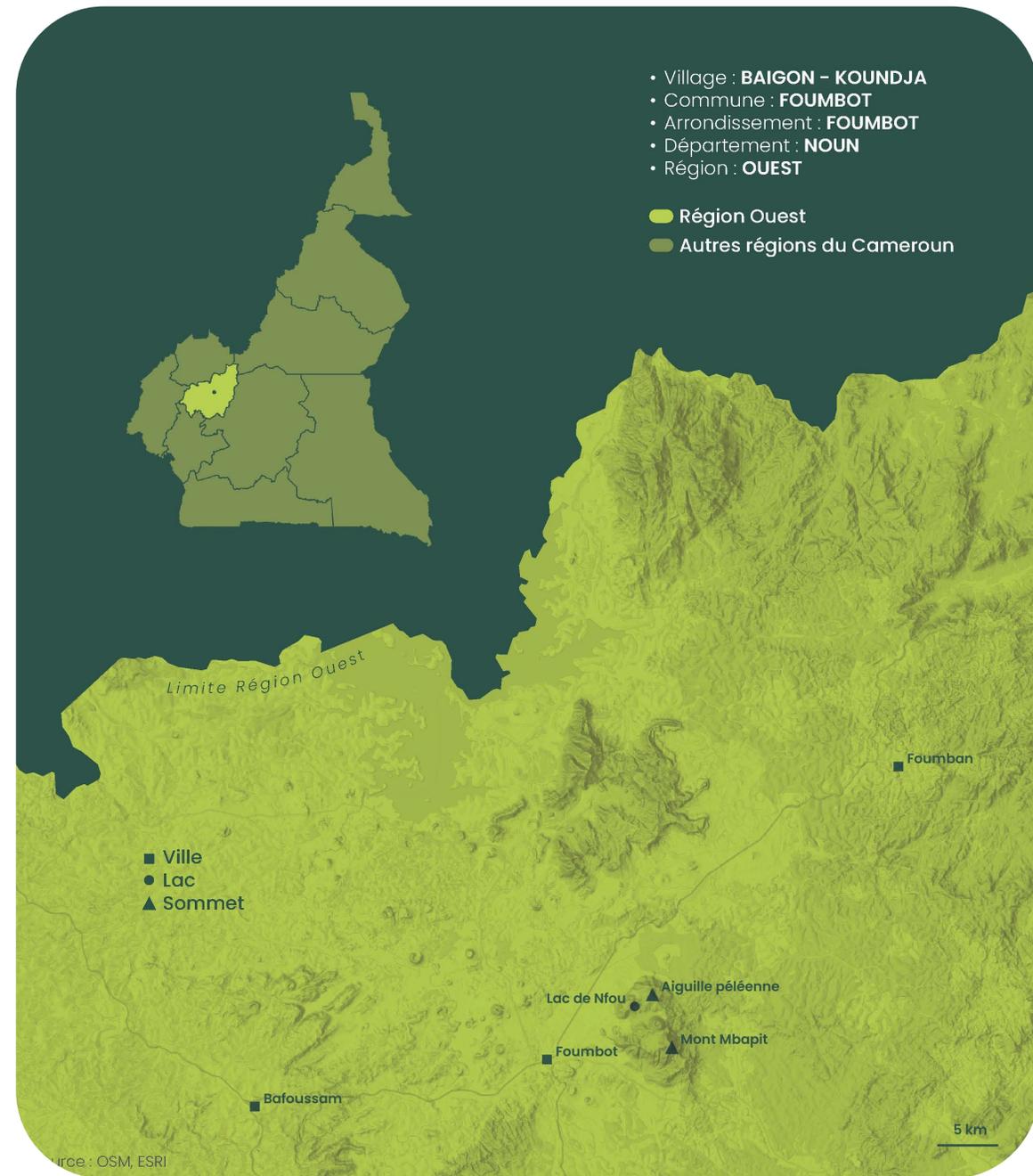
Lauréat 2025

**Valorisation touristique du Massif du Mont Mbapit
Région de l'Ouest – Cameroun**

Raphaël Trouiller – Directeur de Tetraktys

4 décembre 2025

Le massif du Mont Mbapit, Un grand site du Cameroun





Valoriser les volcans du Mont Mbapit



Objectifs de conservation : Protéger les espèces et les habitats menacés.



Objectifs éducatifs : Sensibiliser le public à la valeur écologique du site.



Objectifs récréatifs : Développer des activités de loisirs respectueuses de l'environnement.



Objectifs économiques : Générer des revenus par le biais d'activités durables (écotourisme, produits locaux, etc.).

*Un principe clé :
l'implication des communautés villageoises Bamileké et Bororo*

Les aménagements du site

- **Accueil** – Case Bororo / parking

Informations touristiques, bureau des guides, boutique de produits locaux

- **Hébergements**

Création d'air de bivouacs et de cases d'hôtes chez l'habitant

- **Végétalisation de l'escalier existant**

Plantation de végétaux locaux de part et d'autre de l'escalier pour limiter son impact dans le paysage.

- **Balisage & signalétique**

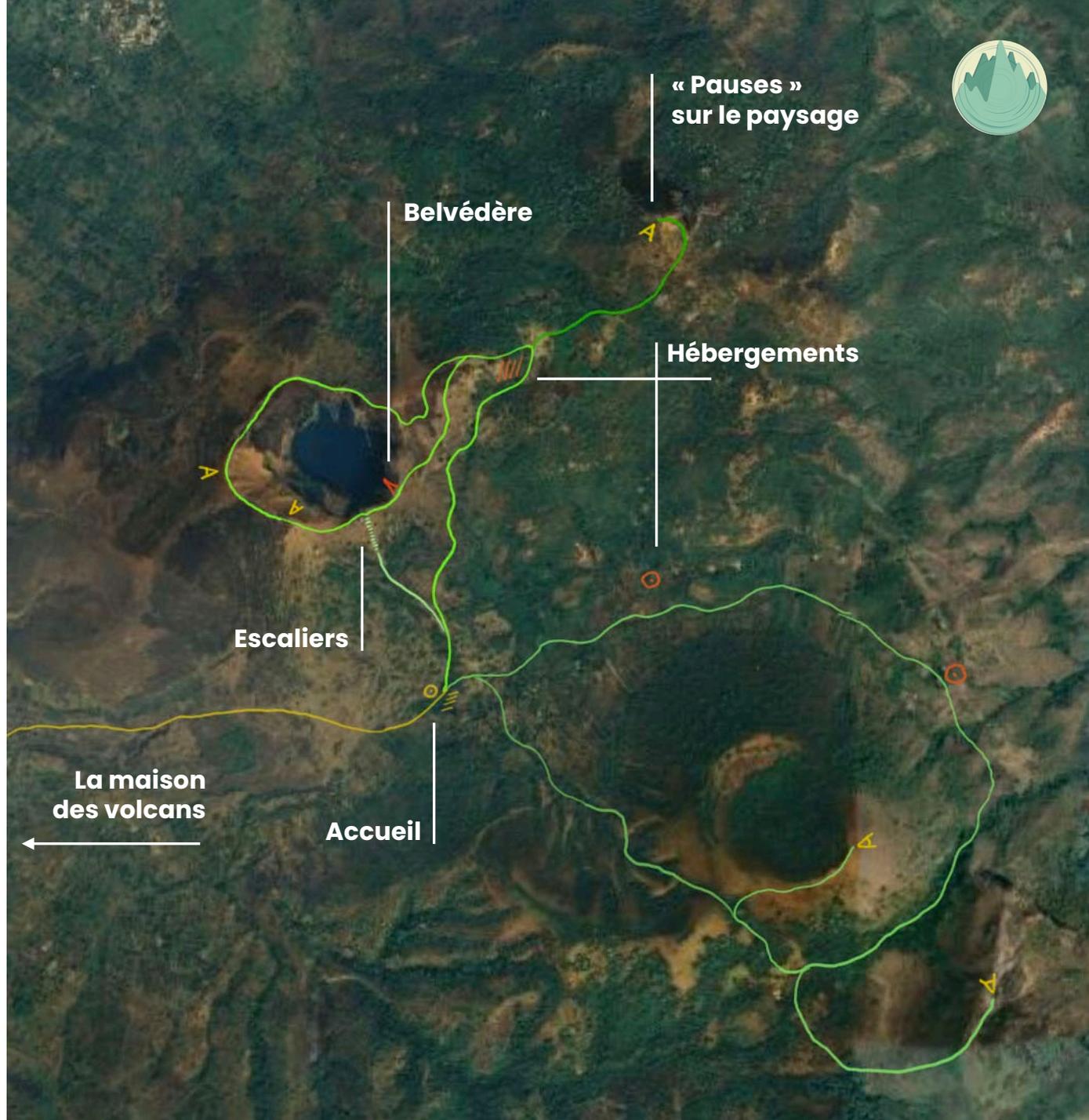
Balisage le long des sentiers de randonnés. Création de « pauses » avec des bancs et des panneaux d'interprétation et de lecture de paysage.

- **Belvédère** – options

Création d'une avancée dans le vide, sécurisée pour mesurer l'ampleur du vide.

- **La maison des Volcans**

Un centre d'interprétation la chaîne des volcans du Cameroun, informations touristiques, restaurant, boutiques



Agenda

2026



Décembre 2025

Campagne d'adhésion –
[re]adhésion via la plateforme
MyClusterMontagne

15.01.26
**Cluster Montagne
Event – Winter
Party**

22.01.26
**Sharing For The
Future #6**

23.02.26
**Retour du drapeau
et des athlètes
Milan-Cortina**



Merci !

Avez-vous des questions ?

Merci à notre partenaire technique



focalize



Nos membres

2025

1001 SUNBOX - 1856 INGENIERIE ET CONSEIL - 1'PULSER - 2.0 - 4 EXPERIENCE - ABAMO & CO - ABEST GROUPE - ACTIVHANDI - ADDET 05 - AER ARCHITECTES - AFMONT - ALPES INGE - ALPES PREFA - ALPILINK - ALPIM & CO - ALPVENGERS - ALSETEX - ALTISENS - ALTITUDE MO - AMMA ARCHITECTE - AMONT - ANDERLAINE - ANENA - ANMSM - ARCUS - ASCENSO - ATAWAY - A-TEAM - ATEMA - ATEN ALTITUDE - AUEG ALLIANCE UNIVERSITE ENTREPRISE DE GRENOBLE - AUREAM - AUVERGNE RHONE-ALPES TOURISME - AVENIR PROTECTIONS - AVENIR SOLAIRE CONCEPT - AXESS TEAMAXESS - BANQUE DE SAVOIE - BANQUE POPULAIRE AUVERGNE RHÔNE ALPES - BETREC IG - BEWORLD SKI RESORT DEVELOPMENT - BIANCO - BIOTOPE - BLUECIME - BLUGEON HELICOPTERES - BOURG SAINT MAURICE LES ARCS - BR CONSEIL - CABESTO PRO - CAISSE D'EPARGNE RHÔNE-ALPES - CARTOFALCO - CCI SAVOIE - CD CONSEILS DEUX SAVOIE - CETEAM - CHAMBERY GRAND LAC ECONOMIE - CGX SYSTEM - CHALETS PICHOL - CLUB CIC INTERNATIONAL - CLUB DES ENTREPRISES USMB - CLUB MED - CLUSTER ECO-BATIMENT - CMFP COSTA - CMGA - COLLECTION ARCHITECTES - COMMUNAUTE DE COMMUNES CŒUR DE SAVOIE - COMMUNAUTE DE COMMUNES CŒUR DE TARENTEISE - COMMUNAUTE DE COMMUNES LE GRESIVAUDAN - COMPAGNIE DES ALPES - CONCEPT COM WIRELESS - CONSEIL DEPARTEMENTAL HAUTE-SAVOIE - CONSEIL DEPARTEMENTAL SAVOIE - CONSEIL REGIONAL AUVERGNE-RHONE-ALPES - COREDIA - CREDIT AGRICOLE DES SAVOIE - CS DIGITAL FORMATION - DALKIA - DAMOE - DEPLACER LES MONTAGNES - DIOT SIACI MONTAGNE - DLFA ARCHITECTES - DOMAINES SKIABLES DE FRANCE - DUO REALISATIONS - DUVAL - ECOLOAD - EDF COMMERCE - EDF UNE RIVIERE UN TERRITOIRE - EFICEO - ELECTRICITE DE SAVOIE - E-LIBERTY SERVICES - E-MOTION - ENEOS - ENGIE SOLUTIONS - ENSAM - EP CLIMBING - EPODE - EPSA INNOVATION - ESKIS - ETM CONSEIL - ETUDAC - EXPLORE SAVOIE - FACE B SAS - FEDERATION FRANCAISE DE SKI - FICAP MONTAGNE - FIDAL - FOCALIZE - FRANCE MONTAGNES - FRENCH TECH ALPES CHAMBERY - G2A CONSULTING - GAIA FACTORY - GRENOBLE ECOLE DE MANAGEMENT - GEOLITHE - GEOPROCESS - GL EVENTS - GLOBE 3T - GMM - GONTHIER MOUNTAIN ACTIVITY - GRAND CHAMBERY - GRENOBLE ALPES METROPOLE - GUIDE & ELEMENTS - HEKIPIA - HERE WE COM - HID - HUMAN PARTNERS - HYDRETUDES - HYDROSTADIUM - HYPULSION & HYSETCO - I LOVE SKI - I.D.M. - IBI - IDEX ENERGIES - INDDIGO - INDIANA'VENTURES - INFRASTRUCTURES CONSEIL INGENIERIE - INLE ASSOCIES - INRAE - INTENCE - JMV RESORT - JSD CONSULTANTS FORMATEURS - KALGOORLIE - KASSBOHRER - KOESIO - KORALP - KORUS GROUP - LA ROSIERE - LABEX ITTEM - LEGENDRE CONSTRUCTION - LEON GROSSE CONSTRUCTION - LES 3 VALLEES - LES GETS - LES PLANARDS - LEVEL UP - LOISIRS EQUIPEMENTS - LOSONNANTE - LUMIPLAN - LUTH MEDIATIONS - MANIE LIVES - MARCELEON - MARSH ALPES - MBS - MCF - MDP CONSULTING - MICHEL MONIN - MND - MOECO INGENIERIE - MONTAGNE LEADERS - MONTAZ EQUIPEMENT - MONTMIRAIL MONTAGNE GROUPE VERSPIEREN - MONTS JURA - MOUNT.AGE - MOUNTAIN CHANGE MAKERS - MOUNTAIN PLANET - MOUNTAIN RESORT CONSULTING - MOUNTAIN RIDERS - MTH - MUNHOA - MYCORHIZES - NATURAL BREAK - NATURE AND PEOPLE FIRST - NEOLIFE - NEPTUNE INTERNET SERVICES - OMNIRIS TECHNOLOGIES FRANCE - OUTDOOR SPORTS VALLEY - PAILLARDET - PANTHERA FORMATION - PEUTZ - PIERRE & VACANCES DEVELOPPEMENT - PIM - PLAYGONES - PLENITUDE L&S - POMA - PRALOGNAN LA VANOISE - PRINOTH FRANCE - PRISME EVENTS - PROLUDIC - PROTOURISME - PROXITAG - QUAD ACTION GROUPE DARUMA - RAFFIN & ASSOCIES - RESALOCAL - RESEAU ENTREPRENDRE SAVOIE - RENCONTRES IMMOBILIER HOTELLERIE MONTAGNE - RION - RONDINO - SAEM LES SAISIES VILLAGES TOURISME - SAINT GERVAIS MONT BLANC - SANISPHERE - SAVOIE MONT BLANC ANGELS - SAVOIXPO - SEIREL AUTOMATISMES - SENS ARCHITECTURE - SIBO CONSEIL - SIGMA COMPOSITE - SKAPING - SKIDATA - SMI SNOW MAKERS - SNMSF - SOCIAL BOX - SOCOTEC SMART SOLUTIONS - SOGEVAB - SOLUCIR - STELLA ARCHITECTURE - STEPSOL - STRATORIAL - SUN CONSEIL - SUPER BIRDIE - SYNAPTIC ARCHITECTES - SYNDICAT GENERAL DU BTP SAVOIE - SYSTEM D - TAKE AIR - TATONDEF - TECHNOALPIN FRANCE - TECHNOfUN - TECHTERA - TELOA - TERRSE - TESSIER - TETRAKTYS - THE SANE INTENTION - TIGNES - TRICOLOR - TRINUM - TYYNY - ULTRAWATT PRO - UNIVERSITE GRENOBLE ALPES - UNIVERSITE SAVOIE MONT-BLANC - VERY MOUNTAIN - VIGNY DEPIERRE - WHYMPER CONSEIL - WISE RIDE - XCVEN - YETHY - YOPLANNING.

Partenaires

Experts

Platine



Or



Argent



Bronze



Un cluster de



La Région
Auvergne-Rhône-Alpes

Avec le soutien de

**haute
savoie**
le Département



Interreg



Cofinancé par
l'Union Européenne

France – Italie ALCOTRA