Cluster Montagne
Le collectif de l'excellence française

UN CLUSTER DE
La Région
Auvergne-Rhône-Alpes

Programme

Mission collective en Espagne Pyrénées aragonaises

du 11 au 15 janvier 2027

Découvrir – Connaître – Comprendre



Agir collectivement pour une montagne vivante et partagée

Mission collective au Japon
Janvier 2026

Contexte

Le Cluster Montagne poursuit ses actions à l'international. En janvier 2027, nous vous proposons de découvrir ou mieux connaître les stations des Pyrénées aragonaises.

Le marché du ski en Aragon connaît une dynamique soutenue, portée par une clientèle nationale fidèle et d'importants investissements dans la modernisation des domaines skiables. Le groupe Aramón a notamment enregistré une fréquentation record de 1,25 million de journées-skieurs durant la saison 2025-2026 et investi 87 millions d'euros au cours des trois dernières années.

Soutenus par une politique volontariste du gouvernement d'Aragon, les opérateurs de montagne poursuivent leur développement autour de plusieurs enjeux stratégiques : sécurisation de l'enneigement, modernisation des infrastructures, gestion des ressources, diversification quatre saisons et montée en gamme de l'expérience touristique.

Le territoire connaît également d'importantes transformations, à l'image du projet de liaison par télécabine entre Astún et Candanchú ou de la reconversion de la gare internationale de Canfranc en hôtel cinq étoiles Grand Luxe, symbole de revitalisation économique et touristique.

Cette mission collective offrira aux entreprises françaises l'opportunité de valoriser leur savoir-faire, d'identifier de nouvelles opportunités commerciales et de renforcer les coopérations transfrontalières. La découverte de Formigal-Panticosa, Astún, Candanchú et Canfranc permettra également aux décideurs français d'échanger directement avec leurs homologues espagnols sur leurs modèles de gouvernance, leurs stratégies d'investissement et les enjeux communs liés à l'avenir des destinations de montagne.

Quelques données sur la montagne espagnole en 2026

33 : stations de ski en Espagne, réparties entre les Pyrénées (aragonaises et catalanes) et l'Andalousie. L'Espagne est l'un des pays les plus montagneux d'Europe, bénéficiant d'un nombre élevé d'heures d'ensoleillement, notamment en hiver.

4,6 millions de journées-skieurs : poids du marché espagnol du ski, en regard de 4,5 millions dans les Pyrénées françaises et 2,5 millions en Andorre (hiver 2024/2025).

+ 87 millions d'euros : montant du programme d'investissements sur trois ans du groupe Aramón, dont près de 30 millions en 2026-2027.

PAET 2025-2030 : Plan aragonais de stratégie touristique, présenté le 9 décembre 2025, avec la durabilité économique, sociale et environnementale comme cadre transversal. Il s'appuie sur 4 axes stratégiques (produit/expérience, promotion, digitalisation, gouvernance), 12 objectifs et 78 mesures.

Objectifs de la mission

- Découvrir les stations de montagne des Pyrénées espagnoles, comprendre leurs contextes, caractéristiques, enjeux, stratégies et projets futurs.
- Rencontrer les acteurs-clés des destinations visitées, créer du lien et favoriser le partage d'expérience.
- Découvrir globalement le marché du tourisme en montagne en Espagne, ses tendances et enjeux.

Cluster Montagne

Alpespace - Bâtiment Uranus
114 voie Albert Einstein
F-73800 Porte-de-Savoie

+33 4 79 85 81 81
info@cluster-montagne.com

Association loi 1901
FR 19 538 996 281
SIRET 538 996 281 00035
Code APE 7022Z

www.cluster-montagne.com

avec le soutien de :
La Région Auvergne-Rhône-Alpes
interreg France - Italie ALCOTRA Cofinancé par l'Union Européenne
haute savoie le Département
SAVOIE LE DÉPARTEMENT
CHAMBÉRY GRAND LAC ÉCONOMIE

Mission collective au Japon
Janvier 2026

Pourquoi participer à cette mission ?

- Enrichir vos connaissances.
- Partager vos expériences avec les membres de la délégation.
- Échanger avec les principaux décideurs du ski dans les Pyrénées aragonaises.
- Partager les enseignements de cette mission avec votre réseau professionnel.

Pour les entreprises :
  - Identifier des opportunités commerciales.
  - Comprendre les attentes du marché.
  - Rencontrer des partenaires locaux.

Pour les décideurs des stations françaises :
  - Découvrir ou redécouvrir les stations espagnoles.
  - Développer des liens avec les acteurs locaux.
  - Appréhender de nouvelles tendances et cultures touristiques.

Les + de la mission

- Un programme sur-mesure organisé par le Cluster Montagne.
- Un déplacement au cœur de la saison hivernale espagnole.
- La visite de destinations hivernales variées et emblématiques du ski en Espagne.
- Un séjour « terrain » avec la rencontre des décideurs et la visite des domaines skiables.
- L'accompagnement d'experts (et interprètes) de l'industrie du ski en Espagne.
- Un livret de présentation des membres de la délégation adressé aux décideurs rencontrés en amont de la mission.
- Une mission collective et dynamique d'acteurs variés de la montagne française.

Coûts

2 700 € TTC / personne (préparation, accompagnement, transport sur place, hébergement, restauration, activités…)
Ce tarif ne comprend pas le transport aller/retour jusqu'à Toulouse, point de départ de la mission.

Prise en charge de 50 % des dépenses
Cette mission fait l'objet d'une demande de soutien auprès de la Région Auvergne-Rhône-Alpes dans le cadre du Plan de Développement International 2027 du Cluster Montagne. Pour les entreprises éligibles disposant d'un SIRET dans la Région AURA, possibilité d'une prise en charge de l'ensemble des frais de la mission à hauteur de 50 % sous conditions (coût de la mission, frais de déplacement et de séjour…) – (1 pers. / entité).

Vos contacts

Nathalie SAINT-MARCEL - CLUSTER MONTAGNE – Co-directrice
n.saint-marcel@cluster-montagne.com – 06 82 71 18 26

Virginie VIAU – CLUSTER MONTAGNE – Ambassadrice Pyrénées
pyrenees@cluster-montagne.com

Cluster Montagne

Alpespace - Bâtiment Uranus
114 voie Albert Einstein
F-73800 Porte-de-Savoie

+33 4 79 85 81 81
info@cluster-montagne.com

Association loi 1901
FR 19 538 996 281
SIRET 538 996 281 00035
Code APE 7022Z

www.cluster-montagne.com

avec le soutien de :
La Région Auvergne-Rhône-Alpes
Interreg France – Italie ALCOTRA Cofinancé par l'Union Européenne
haute savoie le Département
SAVOIE LE DÉPARTEMENT
CHAMBÉRY GRAND LAC ÉCONOMIE

Mission collective au Japon
Janvier 2026

Programme prévisionnel

LUNDI 11 JANVIER - DÉPART POUR L'ESPAGNE ET DÉCOUVERTE DE FORMIGAL

07h10 : Départ de l'aéroport Lyon-Saint Exupéry (vol EasyJet à réserver séparément)
08h15 : Arrivée à l'aéroport de Toulouse-Blagnac
09h00 : Départ en véhicules vers Formigal
12h45 : Déjeuner à Formigal
14h00 : **Réunion de lancement de la mission**
15h00 : Accueil de la délégation par les équipes du **groupe Aramón**
15h30 : Découverte des infrastructures, des services et des espaces d'accueil de la station de **Formigal**
16h30 : Récupération du matériel de ski et des forfaits
17h00 : Découverte de Marchica, concept d'après-ski emblématique de Formigal : diversification des activités, événementiel et marketing expérientiel
18h30 : Installation à l'hôtel
20h30 : Dîner et nuit à l'hôtel (Formigal)

MARDI 12 JANVIER - VISITE DE FORMIGAL-PANTICOSA ET RENCONTRE AVEC LE GROUPE ARAMÓN

07h30 : Petit-déjeuner
08h45 : Visite technique à ski du domaine de **Formigal** avec les équipes d'exploitation : remontées mécaniques, neige de culture, damage, gestion de l'eau et de l'énergie, gestion des flux de skieurs
11h30 : Réunion d'échange avec les dirigeants du **groupe Aramón** : modèle économique, stratégie d'investissement, politique tarifaire, évolution des clientèles, ressources humaines et diversification touristique
13h00 : Déjeuner à Formigal
14h00 : Transfert vers la station de **Panticosa**
14h30 : Visite du village, de la télécabine et des infrastructures de la station
15h45 : Réunion d'échange avec les responsables de Panticosa : modèle de station-village, développement quatre saisons et complémentarité avec Formigal
17h00 : Transfert vers Canfranc
18h30 : Installation à l'hôtel
20h30 : Dîner et nuit à l'hôtel (Canfranc)

MERCREDI 13 JANVIER - DÉCOUVERTE DE CANFRANC ET VISITE DE CANDANCHÚ

08h00 : Petit-déjeuner
09h00 : Visite de l'**ancienne gare internationale de Canfranc**, réhabilitée et transformée en hôtel cinq étoiles Grand Luxe
10h00 : Rencontre avec les acteurs institutionnels et économiques de **Canfranc** : reconversion du patrimoine, mobilité transfrontalière, attractivité touristique et développement territorial
11h00 : Transfert vers la station de **Candanchú**
11h30 : Visite technique du domaine skiable avec les équipes d'exploitation
14h00 : Déjeuner avec les représentants de la station
15h00 : Réunion d'échange avec les dirigeants de Candanchú : modèle économique, stratégie de modernisation, enjeux d'exploitation et projet de liaison avec Astún

Cluster Montagne

Alpespace - Bâtiment Uranus
114 voie Albert Einstein
F-73800 Porte-de-Savoie

+33 4 79 85 81 81
info@cluster-montagne.com

Association loi 1901
FR 19 538 996 281
SIRET 538 996 281 00035
Code APE 7022Z

www.cluster-montagne.com

avec le soutien de :
La Région Auvergne-Rhône-Alpes
interreg France - Italie ALCOTRA
haute savoie le Département
SAVOIE LE DÉPARTEMENT
CHAMBÉRY GRAND LAC ÉCONOMIE

17h00 : Retour à Canfranc
19h30 : Cocktail d'accueil des invités
20h00 : **Dîner de gala** en présence des représentants des stations visitées et des acteurs institutionnels et économiques du territoire - Nuit à l'hôtel (Canfranc)

JEUDI 14 JANVIER - VISITE D'ASTÚN ET DÉCOUVERTE DU PROJET DE LIAISON ASTÚN-CANDANCHÚ

08h00 : Petit-déjeuner
08h45 : Transfert vers la station d'**Astún**
09h00 : Visite technique du domaine skiable avec les équipes d'exploitation : infrastructures, organisation de l'exploitation et investissements
12h00 : Présentation du projet de **liaison par télécabine entre Astún et Candanchú** et découverte du chantier (sous réserve des conditions d'accès)
13h00 : Déjeuner avec les représentants de la station d'Astún
14h00 : Réunion d'échange avec les dirigeants d'Astún et les responsables du projet de liaison : financement, choix techniques, gouvernance, gestion des flux, stratégie commerciale et retombées territoriales
16h30 : Échanges sur les perspectives de coopération avec les acteurs français de la montagne
17h00 : Retour à Canfranc
18h00 : **Bilan collectif de la mission** avec les membres de la délégation du Cluster Montagne
20h00 : Dîner de clôture et nuit à l'hôtel (Canfranc)

VENDREDI 15 JANVIER - RETOUR EN FRANCE

07h00 : Petit-déjeuner
07h45 : Départ vers l'aéroport de Toulouse-Blagnac
12h30 : Arrivée à l'aéroport de Toulouse-Blagnac
13h30 : Déjeuner à l'aéroport
15h55 : Départ du vol à destination de Lyon
16h55 : Arrivée à l'aéroport Lyon-Saint Exupéry – Fin de la mission

Ce programme prévisionnel est susceptible d'évoluer en fonction de la disponibilité des interlocuteurs locaux, des conditions météorologiques et des conditions d'exploitation des domaines skiables.

Cluster Montagne

Alpespace - Bâtiment Uranus
114 voie Albert Einstein
F-73800 Porte-de-Savoie

+33 4 79 85 81 81
info@cluster-montagne.com

Association loi 1901
FR 19 538 996 281
SIRET 538 996 281 00035
Code APE 7022Z

www.cluster-montagne.com

avec le soutien de :
La Région Auvergne-Rhône-Alpes
Interreg France – Italie ALCOTRA Cofinancé par l'Union Européenne
haute savoie le Département
SAVOIE LE DÉPARTEMENT
CHAMBÉRY GRAND LAC ÉCONOMIE

Mission collective au Japon
Janvier 2026

Présentation succincte des stations visitées

FORMIGAL-PANTICOSA (VALLÉE DE TENA – PROVINCE DE HUESCA)





- Formigal-Panticosa constitue l'un des plus importants domaines skiables d'Espagne. Située dans la vallée de Tena, à proximité immédiate de la frontière française par le col du Pourtalet, la destination rassemble deux stations complémentaires, commercialisées sous une même marque et accessibles avec un forfait commun, mais qui ne sont pas reliées par des remontées mécaniques.
- Le domaine skiable totalise 182 km de pistes, 147 pistes et 38 remontées mécaniques, réparties sur six secteurs, entre 1 145 et 2 265 mètres d'altitude.
- La destination est exploitée par le groupe Aramón, acteur majeur de l'industrie du ski espagnole, qui exploite également les stations de Cerler, Javalambre et Valdelinares.
- Formigal se distingue par une stratégie de diversification de l'expérience client et de développement des recettes complémentaires au ski : après-ski musical avec Marchica, hébergements expérientiels avec Las Mugas, restauration premium, partenariats avec de grandes marques et événementiel sportif.
- Panticosa présente un modèle complémentaire, davantage tourné vers le tourisme familial, le patrimoine villageois, le thermalisme et les activités de pleine nature, contribuant au développement d'une destination touristique à l'année.

ASTÚN (VALLÉE DE L'ARAGON – PROVINCE DE HUESCA)





- Inaugurée en 1976, la station d'Astún célèbre son cinquantième anniversaire en 2026. Située sur la commune de Jaca, à proximité du col du Somport et de la frontière française, elle constitue l'une des principales destinations de ski des Pyrénées occidentales espagnoles.
- La station offre environ 50 km de pistes et 15 remontées mécaniques. Son domaine d'altitude, organisé autour d'un ensemble de secteurs convergeant vers le pied de pistes, permet une exploitation relativement concentrée.
- Astún est exploitée par une société privée indépendante du groupe Aramón, Estación Invernal Valle de Astún S.A. (EIVASA).

Cluster Montagne

Alpespace - Bâtiment Uranus
114 voie Albert Einstein
F-73800 Porte-de-Savoie

+33 4 79 85 81 81
info@cluster-montagne.com

Association loi 1901
FR 19 538 996 281
SIRET 538 996 281 00035
Code APE 7022Z

www.cluster-montagne.com

avec le soutien de :
La Région Auvergne-Rhône-Alpes
Interreg France – Italie ALCOTRA

CANDANCHÚ (VALLÉE DE L'ARAGON – PROVINCE DE HUESCA)





- Fondée en 1928, Candanchú est considérée comme la plus ancienne station de ski d'Espagne. Son développement historique est étroitement lié à l'inauguration de la gare internationale de Canfranc, à l'arrivée des premiers skieurs français et au développement de la pratique du ski militaire et sportif.
- La station dispose de 50,5 km de pistes, 57 pistes balisées et 22 remontées mécaniques, réparties sur quatre secteurs, entre 1 530 et 2 400 mètres d'altitude.
- Candanchú est exploitée par la société Explotaciones Turísticas de Candanchú S.A. (ETUKSA).

ASTÚN-CANDANCHÚ : UN PROJET STRUCTURANT DE LIAISON ENTRE LES DEUX STATIONS

- Les deux stations, qui conservent des structures d'exploitation distinctes, proposent déjà une offre commerciale commune représentant environ 100 km de pistes et 37 remontées mécaniques existantes.
- Le projet de liaison physique des deux domaines skiables par transport par câble a été déclaré d'intérêt général par le gouvernement d'Aragon. Les travaux ont débuté au printemps 2026, pour une mise en service prévue au début de la saison 2027-2028.

CANFRANC ET SA GARE INTERNATIONALE (VALLÉE DE L'ARAGON – PROVINCE DE HUESCA)





- Située à proximité immédiate des stations d'Astún et de Candanchú, Canfranc constitue un exemple particulièrement intéressant de reconversion du patrimoine industriel et ferroviaire en infrastructure touristique haut de gamme, au service de la revitalisation économique d'un territoire de montagne.
- L'établissement, propriété du gouvernement d'Aragon, dispose de 104 chambres, dont quatre suites de luxe, de trois restaurants, d'un espace wellness avec piscine intérieure et d'espaces événementiels. D'anciens wagons ferroviaires ont notamment été restaurés et transformés en espaces de restauration.
- Canfranc illustre ainsi un modèle de développement touristique en montagne fondé sur la reconversion du patrimoine existant, la coopération public-privé, la montée en gamme de l'hébergement, la diversification quatre saisons et les nouvelles perspectives de mobilité durable.

Cluster Montagne

Alpespace - Bâtiment Uranus
114 voie Albert Einstein
F-73800 Porte-de-Savoie

+33 4 79 85 81 81
info@cluster-montagne.com

Association loi 1901
FR 19 538 996 281
SIRET 538 996 281 00035
Code APE 7022Z

www.cluster-montagne.com

avec le soutien de :
La Région Auvergne-Rhône-Alpes
Interreg France – Italie ALCOTRA Cofinancé par l'Union Européenne
haute savoie le Département
SAVOIE LE DÉPARTEMENT
CHAMBÉRY GRAND LAC ÉCONOMIE